

## ESKILSTUNA KOMMUNFÖRETAG AB

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Styrelsesammanträde 3/2022

Sammanträdesdatum  
2022-03-24Blad  
1(20)

Plats och tid	Retuna, Folkestaleden 7 kl. 09:00- 12:45
Beslutande	Lars Andersson, ordförande Johan Holmqvist, 1:a vice ordförande Lars Bohlin, 2:e vice ordförande Sarita Hotti, § 1-12 Ann-Sofie Wågström Lars-Göran Hammarberg Nina Tuncer Mattias Stjernström Bertil Andersson Mats Bengtsson, § 4-17 Tommy Hamberg Anton Varnäs Tobias Gustafsson
Ej närvarande ledamöter	Bo Hellmark Seppo Vuolteenaho
Adjungerad	Ulf Isaksson
Arbetstagarrepresentanter	Mats Rehnholm SACO Leif Åkerlund, Kommunal
Övriga deltagare	Tommy Malm, Eskilstuna Kommunföretag AB, § 1-12 Anu Hellman, Eskilstuna Kommunföretag AB Mikael Brodén, Eskilstuna Kommunföretag AB Anders Andersson, Eskilstuna Kommunföretag AB Robert Kärneus, Eskilstuna Kommunföretag AB Susanna Henriksson, Eskilstuna Kommunföretag AB Johan Nordin, Eskilstuna Kommunföretag AB, § 1-4 Fredrik Elf, Eskilstuna Kommunfastigheter AB David Hofmann, Eskilstuna Logistik och Etablering AB Kjell Andersson, Eskilstuna Energi och Miljö AB, § 1-del av 5 Stefan Wennerström, Eskilstuna Energi och Miljö AB, del av § 6-13 Fredrik Stake, Eskilstuna Energi och Miljö AB, § 1-5 Ann-Marie Gelius, Eskilstuna Energi och Miljö AB, § 1-5 Lotta Lejdborg, Eskilstuna Energi och Miljö AB, § 1- del av 5 Robert Bränn, Eskilstuna Kommunfastigheter AB, § 1- del av 11 Linda Werther Öhling, Eskilstuna kommun, § 5 - 8
Utses att justera	Tommy Hamberg
Underskrifter	Protokollet är e-signerat. Se sista sidan.

## § 1 Val av justerare

Tommy Hamberg utsågs av styrelsen att justera protokollet jämte ordföranden.

---

## § 2 Godkännande av dagordningen

Styrelsen bestämde att ta en paus under mötet för att lyssna på presskonferensen då Ukrainas president håller tal till svenska riksdagen.

Styrelsen godkände föreslagen dagordning.

---

## § 3 Föregående protokoll

Protokoll 2/2022 godkändes och lades till handlingarna.

---

## RAPPORTER

### § 4 Fördjupning nuläge koncernen

VD kommenterade nuläge och några väsentliga händelser i bolagen. Mer information finns i utsänt VD-brev.

Boverket har sammanställt en rapport om värdeöverföringar efter fastighetsförsäljningar från Allmännyttiga fastighetsbolag. Kfast har fått frågor från Boverket och svarat på dessa samt avvaktar besked. Kfast ska se över beslutsformuleringar och processen beträffande värdeöverföringar.

#### Sponsring

Johan Nordin informerade att sponsringsutbetalningar till både AFC samt Eskilstuna United har pausats efter att det framkommit uppgifter om beteenden som står i konflikt med vår värdegrund och de förväntningar vi har på de som partners. Vi har haft flera kontakter med föreningarna och inväntar tydliga åtgärdsplaner innan vi överväger att återuppta sponsringsutbetalningarna.

#### Styrkort

Inga avvikelser att rapportera i styrkortet utöver 150-jobben.

---

### § 5 Tema EI/Energi

VD Tommy Malm beskrev syftet med temat att ge nuläge och framtid för elenergin från produktion till slutkund i Eskilstunaområdet. Målet är att få ökad kunskap om elrelaterade frågor samt hur ESEM arbetar med utmaningarna som föreligger.

- Ann-Marie Gelius redogjorde för effektläget/situationen i Eskilstuna.
- Lotta Lejdborg redogjorde för egen elproduktion.

- Fredrik Stake redogjorde för elhandelns ekonomi, analyser, strategier och vilka åtgärder som vidtas 2022 och framåt. Trender som påverkar är solceller och laddning.
- Linda Werther Öhling redogjorde för Energy Evolution Centers uppdrag och verksamhet. En fråga ställdes om projektet "Viable cities" mål om klimatneutralitet till 2030. VD återkommer med svar.

Diskussion om information- och beslutsordning för dotterbolag och moderbolag lyftes. Ordförande kommer att ta upp frågan på kommande "presidiemöte".

Vindkraftsredovisningen flyttades till nästa möte.

Till protokollet noterades att Eskilstuna bolagskoncern inte har någon handel med Ryssland.

## BESLUTSÄRENDEN

### § 6 Remiss – Klimatprogram för Eskilstuna kommun

Dnr 2022:011

#### Styrelsen beslutade

**att** godkänna remissvar efter tillägg och ändringar till Klimatprogram Eskilstuna enligt nedan, samt

**att** skicka remissvaret till Eskilstuna Kommun.

#### Bakgrund och ärendebeskrivning

Kommunstyrelsen har skickat förslag till Klimatprogram Eskilstuna på remiss till nämnder, kommunala bolag, politiska partier samt aktörer som på olika sätt bidragit under processen. Därtill är det öppet för allmänheten att inkomma med synpunkter på klimatprogrammet.

Att klimatförändringarna är ett verkligt och obestridligt hot mot hela vår civilisation är den samlade forskarkåren överens om. Utsläppen av växthusgaser fortsätter att stiga och som följd riskerar vi att nå en genomsnittlig global uppvärmning som överstiger två grader, vilket förväntas få allvarliga konsekvenser för ekosystem, havsförsurning, mänsklig säkerhet, matproduktion, vattentillgång, hälsa och ökad risk för naturkatastrofer. Klimatprogrammet anger övergripande klimatmål för ett gemensamt klimatomställningsarbete inom Eskilstuna kommuns geografiska område. Klimatmålen består av ett huvudmål och ett delmål som bidrar till att nå globala, nationella och regionala mål. Huvudmålet är ett klimatpositivt Eskilstuna 2045 och delmålet är att minska utsläpp av växthusgaser med 80 procent till år 2030.

**Generella kommentar**

Kommunföretag är positiva till framtagandet av ett klimatprogram för Eskilstuna kommuns geografiska område och bedömer att de fem fokusområden som lyfts fram i programmet skapar förutsättningar för en utveckling där företag, organisationer och invånare verkar gemensamt, utifrån sina egna förutsättningar, mot att nå målet om ett klimatpositivt Eskilstuna 2045.

Bland fokusområden lyfts Transportera och resa hållbart som en viktig del i arbetet med att nå klimatmålet. En åtgärd som lyfts fram i programmet är att samverka om varutransporter. Kommunföretag ser att samverka om varutransporter kan, men inte nödvändigtvis, medföra att utsläpp från transporter reduceras. Kommunföretag bedömer att utsläppsvinsterna potentiellt blir större genom att transportörerna byter bränsle.

Även under avsnittet att köra på 100% förnybart ser Kommunföretag att det sker en konflikt med reduktionsplikten och att programmets syfte inte är att uppmuntra att produktionsvolymen av biodrivmedel ska minska totalt från leverantörer.

Kommunföretag noterar att klimatprogrammet är avgränsat till reduktion av växthusgasutsläpp men vill betona att hållbarhetsarbete behöver knyta an till samtliga globala mål i agenda 2030, såsom exempelvis biologisk mångfald. Ett klimatpositivt Eskilstuna bedöms stärka Eskilstunas varumärke som en förebild inom klimat- och miljöarbete och ligger i linje med Eskilstunas vision och målbild 2030 som global ledstjärna inom miljöområdet. Därtill bedöms ett miljöarbete i framkant såväl attrahera nya invånare som företag samt skapa förutsättningar för framväxt av fler företag med miljöprofilerade affärsidéer. Ett klimatpositivt Eskilstuna får samtidigt antas vara förknippat med väsentliga utgifter, men den samhällsekonomiska effekten av att inte agera riskerar dock att bli än mycket högre och företag som inte bedriver ett aktivt arbete för att reducera sin klimatpåverkan riskerar att bli irrelevanta och slås ut.

Kommunföretag anser vidare att programmet uteslutande bör fokusera på de delar där Eskilstunas olika aktörer har rådighet. Av den anledningen bör förslagsvis externa transporter som passerar igenom kommunens geografiska område exkluderas vid uppföljning av måluppfyllelse.

**Övergripande mål – Ett klimatpositivt Eskilstuna**

Det övergripande målet med klimatprogrammet är att "Eskilstuna kommun med sina två städer och landsbygd ska vara klimatpositivt 2045". Målbilden ska vara vägledande för företag, organisationer och invånare i Eskilstuna kommun och delar av näringslivet har sedan tidigare skrivit på en avsiktsförklaring om att nå målet om ett klimatpositivt Eskilstuna 2045.

Kommunföretag stödjer målbilden och ser skäl till att själva inte sätta en lägre ambitionsnivå än vad näringsliv och andra intressenter sätter, utan snarare vara minst lika offensiva i våra ambitioner. Det saknas emellertid en tydlig definition av vad klimatpositiv är i Klimatprogram Eskilstuna och det finns inte heller något vedertagen definition av begreppet som sådant. I SOU 2020:4 Vägen till en klimatpositiv framtid likställs klimatpositiv med nettoutsläpp mindre än noll. För att tydliggöra den långsiktiga målbilden är det önskvärt att begreppet klimatpositiv tydligt definieras i Klimatprogram Eskilstuna.

Kommunföretag anser att det är mycket positivt att klimatprogrammet är öppet och möjliggör för Eskilstunas företag och invånare att delta i jobbet och

ställa sig bakom målbilden klimatpositiv 2045. Det är endast gemensamt med näringsliv och invånare vi kan nå ett klimatpositivt Eskilstuna 2045.

### **Delmål 2030 – minska territoriella utsläpp med 80% relativt 2020**

Av Klimatprogram Eskilstuna framgår delmålet att till 2030 minska de territoriella utsläppen av växthusgaser med 80 procent mellan 2020 och 2030. Vidare framgår att utsläppsminskningen behöver ske exponentiellt med de största relativa utsläppsminskningarna fram till 2030 samt att konsumtionsbaserade utsläpp bör följa samma takt som de territoriella utsläppen.

Kommunföretag konstaterar att målbilden om 80 procents utsläppsminskning mellan 2020 och 2030 är högt satt relativt de nationella målen avseende territoriella utsläpp. De nationella utsläppsmålen anger att 2030 bör utsläppen vara minst 63 procent lägre än utsläppen 1990, samtidigt innebär de nationella målen även att takten i utsläppsminskningen är högre mot slutet av perioden fram till 2045. Det nationella utsläppsmålet om 63 procent innehåller också möjligheter att använda kompletterande åtgärder motsvarande 8 procent. Kommunföretag anser att möjligheter till kompletterande åtgärder avseende delmålet 2030 bör tydliggöras i Klimatprogrammet. I sammanhanget kan även konstateras att utmaningen med 80 procents utsläppsminskning fram till 2030 inte blir mindre av att två år redan förflutit.

Kommunföretag ser dock, vad gäller delmålet, vikten av att i arbetet lyssna in och ta hänsyn till företagets och invånarnas åsikter och ambitionsnivå men noterar att delmålet avviker väsentligt från de nationella målen. En sammanvägd bedömning bör genomföras avseende rimlighet, nationella mål och övriga intressenters avväganden vid beslut om delmål 2030.

Det kan finnas skäl att även överväga om delmålet 2030 bör kompletteras med ett utsläpp per capita-mål. Även om klimatförändringarna inte tar hänsyn till befolkningsutvecklingen i Eskilstuna, eller i världen för den delen, utan endast den absoluta mängden koldioxid som finns i atmosfären så kan ett utsläpp per capita-delmål medföra att en konflikt mellan lokal tillväxt och klimatmål i stora delar kan undvikas.

### **Övriga kommentarer**

Rubriken EU:s klimatmål 2045 på sida 14 bör justeras till EU:s klimatmål 2050.

Sammanfattningsvis så ställer sig Kommunföretag bakom och stödjer med ovanstående medskick ett öppet arbete med Klimatprogrammet som möjliggör för Eskilstunas företag och invånare att aktivt delta i jobbet och sluta upp bakom målsättningen Klimatpositiv kommun 2045.

Nedan redovisas svar ifrån Eskilstuna Kommunföretags dotterbolag.

---

## **Eskilstuna Kommunfastigheter AB**

Eskilstuna Kommunfastigheter AB föreslår styrelsen besluta **att godkänna förslaget till remissvar och kommentarer från Kfast samt att skicka beslutet till Eskilstuna kommunföretag för vidare hantering**

## **Ärendebeskrivning**

Den 15 september 2015 fattade världens ledare beslut om 17 integrerade och odelbara globala mål, Agenda 2030. I samband med det fastställdes mål 13 som anger att omedelbara åtgärder ska vidtas för att bekämpa klimatförändringarna och dess konsekvenser. EU ska bli världens första klimatneutrala region och vara klimat neutralt år 2050. Sveriges klimatmål är att inte ha några växthusgasutsläpp i atmosfären 2045, för att därefter uppnå negativa utsläpp. Det nationella energimålet är att år 2040 ska vi ha 100 procent förnybar elproduktion. Länsstyrelsen i Södermanlands län har beslutat om en regional klimat- och energistrategi där målet är att vara ett klimat neutralt Södermanland 2045.

För att bidra till globala och nationella klimatmål samt Eskilstunas vision 2030 är målsättningen att aktörer på den geografiska platsen Eskilstuna kommun tillsammans ska bidra till att nå målet om att vara klimatpositiva år 2045. Eskilstuna ska vara en förebild och det ska vara lätt att leva klimatsmart och fossilfritt. Klimatprogrammets inriktning är att följa Södermanlands läns koldioxidbudget som idag uppger att utsläppsminskningen behöver ske med ca 16% per år. Därför är delmålet att minska territoriella utsläpp av växthusgaser med cirka 80 procent mellan 2020 och 2030. De konsumtionsbaserade utsläppsminskningarna bör gå i samma takt.

Programmet är formulerat på en övergripande nivå för att innehållet inte ska riskera att snabbt bli inaktuellt och för att passa både små och stora företag, föreningar, offentlig verksamhet och andra organisationer som på olika sätt ska kunna koppla an sitt klimatarbete till programmet och dess övergripande mål genom egna handlingsplaner. Målsättningen är att alla aktörer ska kunna visa att och hur de bidrar till klimatmålet.

För att tillsammans nå klimatmålet har fem fokusområden lyfts fram där aktörer särskilt kan bidra genom att prioritera sina insatser:

1. Transportera och resa hållbart
2. Använd och producera energi effektivt
3. Bygga, renovera och anlägga med låg klimatpåverkan
4. Konsumera och producera medvetet
5. Lagra och ta upp växthusgaser

En digital stöd- och aktivitetsbank har publicerats i verktyget Panorama som också visualiserar Eskilstunas klimatavtryck. Verktyget kan fungera också som arbetsverktyg för att kunna uppskatta om aktörer tillsammans gör tillräckligt mycket tillsammans för att nå klimatmålet.

### Kommentarer från Kfast

Klimatfrågan är en av vår tids största frågor och är av högt intresse både för politiken och näringslivet, i Eskilstuna och i hela världen. Därför delar Kfast uppfattningen att det är av största vikt att tillskapa ett klimatprogram som omfattar samtliga aktörer och invånare inom Eskilstuna kommuns geografiska område.

Kfast är positiva till den övergripande nivån i programmet så att innehållet passar alla intressenter som då kan koppla sitt klimatarbete till programmet genom egna handlingsplaner.

Rubrik 3. Mål, sid 4. Undersökningar visar att vi utöver att reducera våra växthusgasutsläpp även behöver klimatkompensera för de utsläpp vi fortfarande kommer ha kvar.

Klimatprogrammets målbild är bra och Kfast står bakom denna ståndpunkt. Den innebär dock att en del frågor väcks. Klimatpositivitet innebär att en verksamhet eller privatperson uppfyller kriterierna för att vara klimatneutral, och utöver det även klimatkompensera för ett växthusgasutsläpp som är större än den totala klimatpåverkan man har. Enligt nuvarande praxis innebär det att koncernen behöver klimatkompensera för ca 110 – 115 % av de utsläpp man gör. Det är i dagsläget inte klart för Kfast hur detta ska gå till och vi behöver fördjupa oss i kartläggningen för att bedöma rimliga åtgärder som ger störst effekt.

4.2.3 Förbättra kalkyler för klimatpåverkan och investeringar. "En innovativ och inspirerande process ska utvecklas tillsammans med att behovet av stöd för klimatomställning identifieras". Kfast vill lyfta frågan gällande utveckling av kalkyleringsverktyg där hänsyn tas till klimatanpassningar. Om det inte finns tillgång finns risk att det kommer uppstå konflikter mellan kortsiktiga ekonomiska intressen och klimatprogrammets långsiktiga målbild 2045. Då koncernen gör stora investeringar de närmsta åren är denna punkt av största vikt för att nå framgång inom många parametrar i klimatprogrammet.

Bilaga 2. De så kallade Transition Elements tillsammans med klimatberäkningsverktyget Panorama är viktigt att få fram och utveckla. Förhoppningsvis kan det ge varje intressent ett bedömningsverktyg för att på ett bättre sätt kunna bedöma, planera och genomföra kostnadseffektiva åtgärder ur ett klimatperspektiv.

---

### **Eskilstuna Energi och Miljö AB**

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB föreslår besluta  
**att** godkänna nedanstående som remissvar samt  
**att** skicka ärendet vidare till Eskilstuna Kommunföretag AB.

#### **Ärendebeskrivning**

Vi har tagit del av ovanstående dokument. Det övergripande målet om ett klimatpositivt Eskilstuna 2045, ligger i linje med det nationella målet. Delmålet om att minska utsläppet med 80% anses ambitiöst. Vi lämnar mer specifika synpunkter på kommunkoncernens plan för klimat, som tagits fram parallellt med Klimatprogram Eskilstuna och som ska bidra till programmets måluppfyllnad.

EEM är positiva till programmet och dess innehåll, men ser det som omöjligt om inte bolaget ges rätta förutsättningar från ägaren.

---

### **Eskilstuna Logistik och Etablering AB**

Styrelsen för Eskilstuna Logistik och Etablering AB beslutade  
**att** inte godkänna Kommunstyrelsens förslag till Klimatplan Eskilstuna respektive Klimatprogram.

Skälen till att inte godkänna handlingarna är bl a att målsättningen inte är realistisk att uppnå och dessutom är målen mer ambitiösa än Sveriges nationella mål. Därutöver saknas det en konsekvensbeskrivning för ELE och Eskilstuna Kommunkoncern i handlingarna.

---

### **Destination Eskilstuna AB**

Styrelsen för Destination Eskilstuna AB beslutade  
**att** inte godkänna Destination Eskilstunas föreslagna yttranden,  
**att** ge VD och ordförande i uppdrag att omformulera yttrandet, enligt nedan, samt  
**att** överlämna yttrandet till Eskilstuna Kommunföretag.

Efter styrelsemötet har VD och ordförande återkommit med yttrandet att målsättningarna bör vara i samklang med de nationella målen och vara mätbara.

---

## **§ 7 Remiss – Kommunkoncernens plan för klimat**

Dnr 2022:012

### **Styrelsen beslutade**

**att** godkänna remissvar efter ändringar till kommunkoncernens plan för klimat enligt nedan, samt

**att** skicka remissvaret till Eskilstuna Kommun.

### **Bakgrund och ärendebeskrivning**

Kommunstyrelsen har skickat förslag till Eskilstuna kommunkoncerns plan för klimat på remiss. Planen omfattar kommunkoncernens verksamhet och utgör kommunkoncernens kortsiktiga plan för att bidra till att nå målen i Klimatprogram Eskilstuna. Planen ersätter den av Eskilstuna

kommunfullmäktige tidigare beslutade "Revidering av Eskilstuna kommuns klimatplan (KS/KF 2016:214)".

Kommunkoncernens plan för klimat beskriver mål, fokusområden och process för att minska koncernens klimatpåverkan och även skapa förutsättningar för invånare och andra aktörer att minska sin påverkan på klimatet.

Till planen finns även en kartläggning av kommunkoncernens klimatpåverkan beräknad enligt standarden Greenhouse Gas Protocol. Av kartläggningen framgår att kommunkoncernens direkt och indirekta utsläpp uppgår till ca 180 000 ton CO<sub>2</sub>e varav de indirekta utsläppen utgör den absoluta merparten av de totala utsläppen ifrån verksamheten.

### Generella kommentar

Kommunföretag är positiva till framtagandet av ett uppdaterat styrande dokument på klimatområdet samt förordar att planen tidsmässigt harmoniseras med kommande strategiska inriktningar och kommunens styrsystem i stort. En samordning med strategisk inriktning skapar starkare förutsättningar för att införliva klimatomställningsarbetet i styrningen mot att nå visionen 2030 som en global ledstjärna inom miljöområdet.

Det föreslagna tillitsbaserade förhållningssättet bedöms likaså positivt där respektive styrelse har ansvar för att planera och genomföra kostnadseffektiva åtgärder för att reducera de utsläpp som verksamheten orsakar. Det bedöms skapa engagemang och ansvarstagande samt leda till mer välgrundade beslut då dessa tas närmare utsläppskällorna. I sammanhanget kan även nämnas att Kommunföretag i ägardirektiv för 2022 har ett särskilt utredningsuppdrag om att utarbeta en handlingsplan för energi och klimat för bolagskoncernen i syfte att minska koncernen och Eskilstunas klimatpåverkan och bidra till att Eskilstuna blir klimatpositivt 2045. Vad gäller tillitsbaserad styrning så är det avgörande att tydliga förhållningsramar och mandat föreligger samt att en löpande uppföljning av resultaten återkopplas och aggregeras.

Kommunföretag noterar att planen är avgränsad till reduktion av växthusgasutsläpp men vill betona att hållbarhetsarbete behöver knyta an till samtliga globala mål i agenda 2030, såsom exempelvis biologisk mångfald.

### Målsättningar

Målet i Eskilstuna kommunkoncerns plan för klimat är att bidra till att målen i Klimatprogram Eskilstuna kan uppnås. Planen sträcker sig till 2027 men innehåller inte något uttryckligt mål under planperioden. Av beskrivningen till en "Plan" så framgår att "En plan är ett styrande dokument som ska visa en färdriktning genom att innehålla konkreta mål och riktlinjer." Kommunföretag ser skäl till att överväga om planen inte borde kompletteras med ett konkret mål för planperioden. Förslagsvis sker detta efter en första insamling av bolags och nämnders planer för åtgärder 2023-2027 samlats in och sammanställts.

### Övergripande mål

Det långsiktiga målet uttrycks som "Eskilstuna kommunkoncerns verksamhet ska vara klimatpositiv år 2045". I och med att även indirekta utsläpp ingår så omfattas hela värdekedjan med leverantörer och kunder. Kommunföretag



stödjer målbilden att bedriva en klimatpositiv verksamhet år 2045.

En klimatpositiv verksamhet bedöms stärka bolagskoncernens varumärken såväl ur ett kund- leverantör- och arbetsgivarperspektiv som för andra intressenter. I synnerhet visar undersökningar att ett aktivt hållbarhetsarbete i framkant attraherar unga generationer. En bärande del av Eskilstunas varumärkeskoncept är MiljöEvolution\* och Eskilstuna har idag en framskjuten position inom hållbarhet och det bedöms av strategisk vikt att bibehålla denna. Eskilstuna Kommunföretag ser att ett starkt hållbarhetsvarumärke stärker människor och organisationers vilja och önskan att bosätta och etablera sig, bo och verka samt utvecklas i Eskilstuna.

### **Delmål 2030**

Delmålet till 2030 är definierat som "Klimatpåverkan från Eskilstuna kommunkoncern ska minska med 80% till år 2030". Målbilden är högt ställd i jämförelse med de nationella målen och innebär ett årligt utsläpp på ca 36 000 ton år 2030 baserat på genomförd klimatkartläggning.

Kommunföretag är av uppfattningen att delmålet får anses vara tufft och i delar svåruppnåeligt till 2030. I sammanhanget behöver även realiteten av att drygt två år redan förflutit beaktas. För att klimatpåverkan ska kunna minska närmandevis med 80 procent till år 2030 bedöms kompletterande åtgärder i form av exempelvis ytterligare nettoupptag i skog och mark samt avskiljning och lagring av koldioxid nödvändiga, vilket kan innebära investeringar i teknik som idag inte finns eller enbart finns i experimentella anläggningar. Planen borde konsekvent fokusera på kommunkoncernens nettoutsläpp och det bör övervägas om inte tempot i utsläppsminskningarna bör ligga närmare de nationella målen.

Det bedöms av vikt att realistiska mål sätts och Kommunföretag förordar att en separat bedömning av rimligheten i målsättningen för kommunkoncernen genomförs, samtidigt bör näringslivet och invånarnas röster väga tungt vid målsättningen och Kommunföretag anser att bolagskoncernen inte bör sätta lägre ambitioner än vad andra aktörer gör i stort.

### **Kommunkoncernens mätmetodik**

Kommunkoncernens plan för klimat omfattar både direkta och indirekta utsläpp, definierat som scope 1, 2 och 3 enligt GHG-protokollet. Kommunföretag är positiva till att målsättningarna tar sikte på hela värdekedjan, de vill säga såväl utsläpp som direkt orsakas av kommunkoncernen men även utsläpp som sker uppströms och nedströms i värdekedjan av tjänster och produkter. Utifrån genomförd klimatkartläggning så är det tydligt att kommunkoncernen har stora indirekta utsläpp vilka det bedöms vara viktigt och ansvarsfullt att verka för att reducera.

Den genomförda klimatkartläggningen avseende indirekta scope 3 utsläpp baseras på schabloner och beräkningar baserade på inköpsstatistik. Kommunföretag anser att kartläggningen ger en tillräckligt bra grund att utgå från men vill betona vikten av framåtriktat undvika breda schablonberäkningar avseende scope 3-utsläpp och hitta gemensamma metoder och verktyg för att mäta utsläpp. Det bedöms även viktigt att fokusera insatser där effekten kan förväntas vara som störst givet ekonomiska begränsningar.

### Finansiering och påverkan på ekonomi

Av planen framgår att grundprincipen är att åtgärder ska finansieras inom befintlig ram. En reduktion av utsläppen till nivån 36 000 ton 2030 och sedermera en klimatpositiv verksamhet 2045 bör antas vara förknippade med stora utgifter, men även affärsmöjligheter. Det är av vikt att ägaren är medveten om att utsläppsreduktioner, med hög sannolikhet, är förknippade med stora utgifter, och att detta under perioden bör balanseras med bolagets förmåga att stärka och upprätthålla förväntade framtida resultatnivåer och ägaren uppmanas att adressera kortsiktiga ekonomiska och miljömässiga målkonflikter i kommande ägardirektiv. Samtidigt bör det klargöras att samhällskostnaderna för att inte agera med rimlig säkerhet kan förväntas vara än högre över tid.

Det kommer mot bakgrund av ovan vara av stor vikt att löpande bedöma utsläppsreducerande åtgärder utifrån såväl kvalitet som ekonomi där kostnadseffektiva åtgärder behöver eftersträvas för att balansera ekonomiska krav och förväntningar. Det kommer även vara av vikt att söka extern finansiering för klimatomställningsarbetet. Finansiella stödsystem är ofta kopplade till nationella målsättningar vilket innebär att prioriteringar i stor utsträckning kommer att följa de områden där extern finansiering, vid varje givet tillfälle, finns att tillgå. Teknikutvecklingen för omställning och begränsningar av klimatpåverkan går samtidigt väldigt fort. Delar sker succesivt, andra delar i tekniksprång eller rent av exponentiellt. Det är av största vikt att kommunkoncernen löpande bevakar utvecklingen för att både delta i att stimulera och att använda sig av nya tekniska landvinningar för att kostnadseffektivt nå målbilden om en klimatpositiv verksamhet 2045.

### Prioriteringar

Åtgärder och prioriteringar inom kommunkoncernen för att reducera utsläpp bör göras från ett helhetsperspektiv där hänsyn tas till indirekta konsekvenser. Totalt sett reducerade utsläpp bör prioriteras före kommunkoncernens egna utsläpp.

Som exempel kan ökad investeringstakt i elnät leda till ökade utsläpp inom kommunkoncernen medan utsläpp totalt sett kan minska genom elektrifiering, vilket då bör förordas.

### Övriga kommentarer

I avsnittet "Organisation och ansvar" framgår att bolagsstyrelser ansvarar för att planera och genomföra åtgärder för att koncernens mål ska nås. Kommunföretag ser skäl till att komplettera bolagsstyrelsernas ansvar med att även prioritera åtgärder.

I "Organisation och ansvar" framgår att Kommunledningskontoret ansvarar för att årligen rapportera planens måluppfyllnad till kommunstyrelsen. Kommunföretag vill betona vikten av att samordna intern rapportering med kommande regulatorisk utveckling av hållbarhetsredovisning för större företag för att undvika dubbelrapportering.

I avsnittet "Ämnesområden och bakgrund" framgår att klimatanpassningsåtgärder inte omfattas av planen. I avsaknad av andra interna styrande dokument på området ser Kommunföretag skäl till att komplettera kommunkoncern plan för klimat med mål om att stärka

anpassningsförmågan och motståndskraften mot klimatförändringar som extremväder.

Av avsnittet "Finansiering av åtgärder och merkostnader" framgår att det både på EU-nivå och nationell nivå finns gott om externa medel att söka och att föreslaget arbetssätt ökar sannolikheten att koncernens verksamhet aktivt kan söka externa medel för att finansiera åtgärder. Kommunföretag ser emellertid skäl till att komplettera föreslaget arbetssätt med inrättandet en samordnad funktion inom kommunkoncernen som ansvarar för att säkerställa att finansiering från olika stödsystem optimeras. Föreslagen funktion skulle även kunna stödja näringsliv och andra externa aktörer med information om externa möjligheter till finansiering.

Sammanfattningsvis ställer sig Kommunföretag bakom och stödjer, med ovanstående medskick, ett tillitsbaserat och transparent arbete med Kommunkoncernens plan för klimat som möjliggör för bolag och nämndes att aktivt delta i jobbet och sluta upp bakom målsättningen Klimatpositiv kommunkoncern och kommun 2045.

Nedan redovisas svar från Eskilstuna Kommunföretags dotterbolag.

---

### **Eskilstuna Kommunfastigheter AB**

Eskilstuna Kommunfastigheter AB föreslår styrelsen besluta  
**att** godkänna förslaget till remissvar och kommentarer från Kfast  
**samt att** skicka beslutet till Eskilstuna kommunföretag för vidare hantering

### **Ärendebeskrivning**

Syftet med Kommunkoncernens plan för klimat är att beskriva mål, fokusområden och process för att minska koncernens klimatpåverkan och även skapa förutsättningar för invånare och andra aktörer att minska sin påverkan på klimatet. Koncernens plan för klimat har tagits fram parallellt med Klimatprogrammet. Koncernens plan för klimat har samma mål och samma fem fokusområden som programmet. För att planens mål ska kunna uppnås krävs att varje nämnd och bolagsstyrelse planerar och genomför åtgärder på kort och lång sikt. Målen är:

- Eskilstuna kommunkoncerns verksamhet ska vara klimatpositiv år 2045. Klimatpositiv innebär att binda in mer växthusgaser från atmosfären än som släpps ut då verksamheten bedrivs.
- Klimatpåverkan från Eskilstuna kommunkoncern ska minska med 80% till år 2030.

Uppdateringen av klimatplanen har drivits i projektform. Kommunstyrelsens arbetsutskott har utgjort politisk styrgrupp för projektet tillsammans med en styrgrupp med direktörer, vd:ar och förvaltningschefer från de förvaltningar och bolag som har störst påverkan på klimatet. Under projektet har temagrupper med representanter från både koncernens verksamheter och andra organisationer varit involverade i att ta fram förslag på aktiviteter som både koncernen och andra aktörer kan genomföra.

Klimatplanen formuleras i ett projekt som sedan övergår i en långsiktig process för att nå målet om ett klimatpositivt Eskilstuna år 2045. Koncernens huvud- och stödprocesser används för att samordna hanteringen av de utsläpp som är gemensamma för flera nämnder och bolag samt är en förutsättning för att kommunkoncernens bidrag till att målen i Klimatprogram Eskilstuna ska uppnås.

### **Kommentarer från Kfast**

Kfasts övergripande synpunkt på Eskilstunas plan för klimat är att det är positivt att koncernen har höga ambitioner inom klimatområdet och genom framtagandet av både plan för klimat och klimatprogrammet kommer de att bidra till ökat engagemang. Inte minst tack vara arbetssättet där man haft ett stort fokus på en bred involvering med många intressenter

både internt i kommunkoncernen och externa aktörer som har deltagit i workshops, temagrupper, webinarier, arbetsmöten och evenemang där det funnits möjligheter att ställa frågor, ge förslag och lämna synpunkter. Det är mycket positivt att en omfattande kommunikation av klimatfrågan har skett.

Det är vidare positivt att kommunkoncernens plan för klimat trycker på att klimatfrågan är en komplex fråga och att både ett individuellt ansvar och ett gemensamt ansvar måste tas och att man beskriver att problem, analys och åtgärder behöver formuleras tillsammans genom en gemensam arbetsprocess. Det är även positivt att man lyfter frågan till koncernledningsgruppen samt process- och huvudprocessägare som då ska bidra och delta aktivt i den koncerngemensamma processen för klimat där till exempel analys och gemensam planering ska ske.

Man har även med den viktiga grunden som innebär att vi har en gemensam kartläggning av utsläppen inom kommunkoncernen som ger oss kunskap om vår nuvarande totala klimatpåverkan och kommunkoncernens klimatpåverkan. Det är även fördelaktigt att planen utgått från en internationell standard för att kartlägga organisationers klimatpåverkan, Greenhouse Gas-protocol (GHG-protokollet).

Kfast ser även positivt på att man har med scoop tre som en faktor i planen. Det innebär indirekta utsläpp av växthusgaser, till exempel inköp av varor och tjänster, och redovisas för hela leverantörskedjan, det vill säga både före (uppströms) eller efter (nedströms) den egna verksamheten. En del som inte alltid tas med i bedömning av en kommuns klimatarbete. Det är även bra att arbetsgruppernas arbete har samlats i en aktivitetsbank som kommer vara ett värdefullt underlag i det fortsatta arbetet.

Sid 8. Organisation. I texten kan man läsa att "koncernledningsgruppen samt process- och huvudprocessägare bidrar och deltar aktivt i den koncerngemensamma processen för klimat där till exempel analys och gemensam planering sker". Vilka förväntningar/ vilket uppdrag ligger på tex process- och huvudprocessägarna gällande klimatplanens genomförande? Processägare har idag begränsad tid till förfogande för sitt arbete varför denna del kan vara i behov av ett förtydligande.

Övriga synpunkter är att dokumentet beskriver kortfattat miljö- och hållbarhetseffekter, intressekonflikter och synergier som kan uppstå under varje fokusområde. När det gäller påverkan på ekonomin så tar man endast upp i planen att kostnaderna för att arbeta förebyggande är lägre än att senare betala för klimatförändringarnas konsekvenser. Frågetecken kvarstår dock kring frågan om hur mer kortsiktiga ekonomiska prioriteringar kommer vägas gentemot klimatplanens målbild år 2045. Priser för byggnation har ökat kraftigt de senaste åren och kalkyler inför investeringsprojekt är svåra att få ihop. Kfast delar uppfattningen att växthusgasutsläppen måste minska för att minska den globala uppvärmningen, men behöver fördjupa oss i kartläggningen för att kunna lägga vår plan framåt. Vilka åtgärder får störst effekt? Det arbetet behöver göras nu, där vi lär genom nätverkande och genom att testa. Vi behöver öka vår förståelse gällande kartläggningen och vår del av utsläppen och landa i områden där vi kan få störst effekt, i dagsläget känns det otydligt.

Man kan läsa i dokumentet att respektive nämnd och bolagsstyrelse ska säkerställa att andra kommunala styrdokument och processer styr mot att uppnå klimatmålen. Kfast önskar ett förtydligande om det innebär att kommunkoncernens plan för klimat är övergripande övriga styrdokument?

Kommunen har ju även som ambition att expandera vilket kommer att påverka mängden utsläpp och med det eventuella uppfyllandet av målbilderna.

Kfast vill även tillägga att det är av största vikt att ett gemensamt kvalitetssäkrat beräkningsverktyg används i uppföljningen av utsläppsmålen under arbetets gång. Det är viktigt med systematik och att datakällor med samma systemgränser finns kvar år efter år för att resultaten ska bli jämförbara.

## Eskilstuna Energi och Miljö AB

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB föreslås besluta  
**att godkänna nedanstående som remissvar samt**  
**att skicka ärendet vidare till Eskilstuna Kommunföretag AB.**

### Sammanfattning

Vi har tagit del av ovanstående dokument. Kommunkoncernens plan för klimat är på remiss för att samla in synpunkter från berörda aktörer. Planen har tagits fram parallellt med Klimatprogram Eskilstuna som omfattar det geografiska området Eskilstuna kommun och alla som bor och verkar i kommunen. Planen ska uppfylla programmets målsättning. Både programmet och planen bidrar till flera av de 17 globala målen inom Agenda 2030, men framför allt bidrar planen till mål 13 som anger att omedelbara åtgärder ska vidtas för att bekämpa klimatförändringarna och dess konsekvenser.

Planen har två övergripande mål.

- Eskilstuna kommunkoncerns verksamhet ska vara klimatpositiv år 2045.
- Klimatpåverkan från Eskilstuna kommunkoncern ska minska med 80% till år 2030. (basår 2019)

Till planen finns två bilagor:

Bilaga 1 Sammanfattning av klimatkartläggning av Eskilstuna kommunkoncerns verksamhet  
Bilaga 2 Strategisk miljöbedömning

### Synpunkter

Planen är mycket omfattande och mer av en sammanslagning av delar från klimatprogram och styrmodell för Eskilstuna kommun, än en plan. Det övergripande målet om ett klimatpositivt Eskilstuna 2045, ligger i linje med det nationella målet. Delmålet om att minska utsläppet med 80% anses ambitiöst. För att det ska bli en tydlig klimatplan behöver skrivelserna vässas och konkretiseras. Planen bör kompletteras med konkreta, tidsatta och uppföljningsbara mål. EEM saknar kortsiktiga mål för att få en snabbare effekt och ett ökat engagemang i hela organisationen.

EEM saknar en tydlig ägarstyrning över vilka klimatmål som ska prioriteras och hur det ska finansieras och att det finns utrymme att genomföra åtgärder kopplat till resultatkravet. Många åtgärder rör sig om stora investeringar, i form av kostnader och personella resurser. Det är viktigt att Energi och Miljö ses som en möjliggörare för hållbar utveckling och inte den som ansvarar för alla åtgärder. Det gör vi genom att skapa en hållbar och trygg infrastruktur till kommunens aktörer, såväl privata som offentliga inom våra verksamhetsområden. Bra att planen tar upp att klimatåtgärder på kort sikt kan innebära ökade kostnader, men skapa ett långsiktigt värde för framtiden. Många av åtgärderna som leder till minskad klimatpåverkan till exempel minskade inköp eller förändrade arbetssätt leder ofta även till en ekonomisk effektivisering. Bra och nödvändigt att medel till klimatsatsningar som har stor klimatnytta avsätts för kommunens verksamheter, som till exempel kan användas för att täcka merkostnader för prioriterade satsningar.

Mycket positivt att planen tydligt pekar på att fortsätta producera el och värme lokalt och att fler aktörer behöver bli lokala elproducenter och fler använda fjärrvärme där det finns för att möta det ökade behovet av el, så vi har all den fossilfria kraft där den gör bäst nytta. Spillvärme kan vara en möjliggörare som minskar behov av att investera i ersättande produktion, vilket hanteras i EEMs utvecklingsplaner.

EEM bevakar och kommer även delta i temagruppen för områden kopplat till koldioxid- och energilager, och ser löpande på möjligheter att öka lagringsmöjligheter för energi i form av värme och el, samt möjliga koldioxidsänkor beaktat kostnadseffektivitet och lokal elförsörjning. Vidare ser EEM positivt på koldioxidenergilagring eftersom det utgör en klimatkompenserad åtgärd för att bli klimatpositiva 2045.

Under rubriken Använda och producera energi effektivt, bör påpekas att den negativa påverkan på klimatet som produktionen av el och värme i kraftvärmeverket har, till exempel för flisning eller transporter, är försumbar i sammanhanget. Energiproduktion kan ses som en möjliggörare för den ökade elektrifieringen av samhället vilket är en starkt bidragande möjliggörare för klimatomställningen i stort.

Under rubriken Lagra och ta upp koldioxid står om att Sverige och Eskilstuna har goda förutsättningar för att klara lagra in växthusgaser tack vare de stora ytorna av skog, mark och vatten. Det kräver dock att områdena får exploateras och användas i detta syfte.

### Redaktionella synpunkter

Stryk första meningen under rubriken Ämnesområde och bakgrund, den känns inte relevant i detta dokument. Ett förslag på omformulering är: "Klimatfrågan är en av denna generations stora utmaningar och energisektorn behöver bidra med många av lösningarna i den samhällsomställning som behövs". Vilken fordonspark avses under samma rubrik? ESEMs fordonspark kan ännu inte köras helt fossilfritt.

Ersätt klimatpåverkan med klimatpåverkande utsläpp under rubriken Mål.

Lägg till rening av avloppsvatten under Scope 1.

I rutan på sidan 9 positiv/negativ klimatpåverkan – ersätt om vi gör mer av detta med aktiviteter som bidrar till.

I bilaga två under rubriken Nollalternativ är det en inkonsekvent användning av tusenavgränsare med mellanslag och kommatecken. Mellanslag rekommenderas.

---

### Eskilstuna Logistik och Etablering AB

Styrelsen för Eskilstuna Logistik och Etablering AB beslutade **att** inte godkänna Kommunstyrelsens förslag till Klimatplan Eskilstuna respektive Klimatprogram.

Skälen till att inte godkänna handlingarna är bl a att målsättningen inte är realistisk att uppnå och dessutom är målen mer ambitiösa än Sveriges nationella mål. Därutöver saknas det en konsekvensbeskrivning för ELE och Eskilstuna Kommunkoncern i handlingarna.

---

### Destination Eskilstuna AB

Styrelsen för Destination Eskilstuna AB beslutade **att** inte godkänna Destination Eskilstunas föreslagna yttranden, **att** ge VD och ordförande i uppdrag att omformulera yttrandet, enligt nedan, samt **att** överlämna yttrandet till Eskilstuna Kommunföretag.

Efter styrelsemötet har VD och ordförande återkommit med yttrandet att målsättningarna bör vara i samklang med de nationella målen och vara mätbara.

---

## § 8 Remissvar – Motverka osund konkurrens i Eskilstuna

Dnr 2022:013

### Styrelsen beslutade

**att** godkänna Kommunföretags yttrande, samt

**att** överlämna yttrandet till Eskilstuna kommun.

Stefan Krstic (L) har lämnat in en motion - Motverka osund konkurrens i Eskilstuna. Motionären yrkar på:

- Att kommunfullmäktige beslutar att med externt stöd genomlysas all kommunal verksamhet såväl inom förvaltningarna som de kommunala bolagen gällande förekomsten av osund konkurrens.
- Att de kommunala bolagen, nämnderna och fullmäktige ska få presenterat förslag för att åtgärda eventuell förekomst av osund konkurrens.

Kommunföretag bedömer att de i koncernen ingående bolagen bedriver sin verksamhet enligt de bolagsordningar som beslutats av kommunfullmäktige och att bedriven verksamhet är förenlig med den kommunala kompetensen och lagstiftning.

Konkurrens, i de fall konkurrens förekommer, bedrivs med stöd av lag och utifrån ett tydligt uppdrag. Någon osund konkurrens, exempelvis utifrån snedvridande fördelar/förutsättningar eller bristande lagefterlevnad, bedöms inte förekomma.

Kommunföretag vill även peka på att en analys av vilka delar av verksamheten som kan utföras av lokala, privata aktörer genomfördes och godkändes under våren 2021.

Styrelsen instämmer vidare till de medskick som bolagen har gjort i sina remissvar. Därmed anses motionen vara besvarad.

## § 9 Remissvar – Granskning av arbetet att motverka fusk, oegentligheter och bedrägerier

Dnr 2022:014

### Styrelsen beslutade

**att** godkänna Kommunföretags yttrande, samt  
**att** överlämna yttrandet till Eskilstuna kommun.

Styrelsen önskar återrapportering kring omfattning och funktion av nuvarande system.

### Ärendebeskrivning

Lekmannarevisorerna har med stöd av KPMG genomfört en granskning av de kommunala bolagens rutiner avseende arbetet att motverka fusk, oegentligheter och bedrägerier i kommunkoncernen.

Bakgrunden till granskningen är att kommunrevisorerna och lekmannarevisorerna konstaterat att fusk, oegentligheter och bedrägerier finns inom hela välfärdssystemet, och särskilt inom områden som hemtjänst och assistans. Oegentligheter har även konstaterats inom flera andra kommunala områden som till exempel bygg och transport, oriktiga fakturor med mera.

Lekmannarevisorernas sammanfattande bedömning är att (avseende arbete för att motverka fusk och oegentligheter):

- bolagsstyrelser inte fullt ut bedriver ett strategiskt arbete
- bolagsstyrelser har inte upprättat specifika riskanalyser
- det finns ingen funktion i bolagskoncernen som har ett uttalat ansvar
- det finns ingen strukturerad koncernövergripande samverkan

Lekmannarevisorernas rekommendationer:

- bolagsstyrelser bör tillse att en riskanalys specifikt inriktas på riskerna för oegentligheter återkommande genomförs och dokumenteras.
- bolagsstyrelser bör identifiera inom vilka områden/verksamheter/processer som det finns behov av utökad samverkan internt och med externa aktörer i syfte att förebygga oegentligheter
- bolagsstyrelser bör säkerställa att informations- och utbildningsinsatser avseende det förebyggande arbetet mot oegentligheter tillhandahålls kontinuerligt till både tjänstemän och förtroendevalda.
- KS bör utifrån sin ledande och samordnare roll överväga utarbetande av struktur för samlad analys
- KS bör tillse att en visselblåsarfunktion inrättas för att leva upp till kommande lagkrav samt utforma kommunikationsinsatser

### Yttrande Eskilstuna Kommunföretag

Vi har tagit del av revisorernas rapport och understryker vikten av att ett aktivt arbete för att motverka fusk, oegentligheter och bedrägerier sker.

Kommunföretag har i riskbedömning för 2022 med risken för oegentligheter i sin riskbedömning.

Arbete med att etablera en kommunkoncerngemensam visselblåsarfunktion är initierat. Senast den 17 juli behöver interna rapporteringskanaler och förfaranden för rapportering och uppföljning finnas på plats för att uppfylla kraven i Lag (2021:890) om skydd för personer som rapporterar om missförhållanden (Visselblåsarlagen).

---

### § 10 Fusion av City Fastigheter i Eskilstuna AB

Dnr 2022:015

### Styrelsen beslutade

**att** godkänna att Eskilstuna Kommunfastigheter genomför fusion av City Fastigheter i Eskilstuna AB genom absorption, samt

**att** överlämna ärendet till kommunfullmäktige i Eskilstuna för godkännande.



**BAKGRUND**

Kommunfastigheter förvärvade i slutet av 2021 samtliga aktier i City Fastigheter i Eskilstuna AB, med tillträde den 30 december 2021. Bolagets enda tillgång är fastigheten Vagnmakaren 1, som består dels av bostadsbyggnad, dels av lokalbyggnad.

Kommunfastigheter har tillsammans med kommunen beslutat genomföra förvärvet och att den del som lokaldelen ligger på ska avstyckas och bilda en egen registerfastighet. Kommunen hyr för närvarande lokaldelen, och har en option att förvärva den avstyckade fastigheten. Bostadsbyggnaden har 13 bostäder och lokaler och kompletterar Kommunfastigheters centrala bostadsbestånd väl.

Med syfte att få en mer rationell och effektiv förvaltning av fastigheten samt avveckla kostnaderna för administrationen av ett dotterbolag, föreslås att City Fastigheter i Eskilstuna AB genom fusion, s.k. absorption, uppgår i Eskilstuna Kommunfastigheter AB.

---

**§ 11 Utveckling av Eskilstuna flygplats**

Dnr 2022:016

**Styrelsen beslutade**

**att** godkänna styrelsen för Eskilstuna Logistik och Etablerings beslut att ej gå vidare med upphandlad mäklare/rådgivare till nästa fas i utvecklingsprojektet,

**att** stryka sista meningen i Kommunföretags kommentarer i missivet, samt

**att** överlämna ärendet till Eskilstuna kommun för godkännande.

**BAKGRUND**

Eskilstuna Logistik och Etablering (ELE) har i ägardirektiv att förvalta och utveckla flygplatsen och under innevarande mandatperiod ska beslut om flygplatsens utveckling fattas. I detta ska dialog med Försvarmakten föras.

Bolagets övergripande mål är ökad sysselsättning och högre lönenivåer i Eskilstuna.

ELE ska främja målet fler i jobb och ska arbeta för fler jobb genom företagsetableringar i hela Eskilstuna inklusive Eskilstuna Flygplats.

ELE har under redan genomförd beredningen varit i kontakt med såväl privata aktörer som visat intresse för flygplatsen, som statliga myndigheter. Dessa kontakter har inte givit någon klar riktning för det fortsatta arbetet.

För att skapa ökad kunskap om Eskilstuna Flygplats förutsättningar av en positiv utveckling beslutades i maj 2021 att en extern mäklare/rådgivare skulle upphandlas och engageras för uppdraget.

Fas 1 i det uppdraget innebär kortfattat: Genomföra en marknadsanalys genom att identifiera och intervjua flygbolag, kurir/transportbolag, näringslivet, flygplatsoperatörer/investerare mfl för att undersöka det övergripande intresset av att utveckla flygplatsen och även övergripande ekonomiska beräkningar för flygplatsdrift och utveckling.

Eventuell tillkommande fas: Detaljerade, fördjupade och skarpa diskussioner och analyser med potentiella intressenter/köpare kring utveckling av flygplatsen med tillhörande affärsplaner.

Eskilstuna Logistik och Etablering ABs styrelse har på styrelsemöte den 21 mars, efter rapportering av upphandlad mäklare/rådgivare beslutat:

”att ej gå vidare med upphandlad mäklare/rådgivare till nästa fas i utvecklingsprojektet.”

#### KOMMUNFÖRETAGS KOMMENTARER

Upphandlade mäklare/rådgivare har efter genomförd fas ej, i nuläget, kunnat identifiera någon lämplig möjlig investerare och har för närvarande svårt att se en affärsmodell som skulle stödja en investerare att förvärva flygplatsen eller ingå ett koncessionsavtal utan ekonomiskt stöd. Mäklare/rådgivare bedömer att det är mer rimligt att hitta eventuell investerare kan uppstå inom 5-10 år. ~~Mot bakgrund av ovan ser Kommunförtag att en paus behöver tas i projektet och delar styrelsen i Eskilstuna Logistik och Etablering ABs beslut om att inte gå vidare med upphandlad mäklare/rådgivare.~~

#### § 12 Bränsleterminal kompletterande ägardirektiv

Dnr 2022:017

#### Styrelsen beslutade

**att** uppdra åt Eskilstuna Energi och Miljö AB och Eskilstuna Logistik och Etablering AB att gemensamt utreda möjligheter och konsekvenser vid en alternativ lokalisering av befintlig bränsleterminal i Eskilstuna Logistikpark.

Styrelsen önskar löpande rapportering på varje möte hur arbetet går framåt.

#### BAKGRUND

Eskilstuna Energi och Miljö AB lagrar idag bibränslen och rundved på Södra Mälardalens Biobränsleterminal i Eskilstuna Logistikpark. Placeringen av befintlig bränsleterminal var i stora delar betingat av de tidigare planerna på ett nytt kraftvärmeverk i Logistikparken och närheten till järnväg. Efter att tillstånd ej kunnat erhållas för uppförande av ett kraftvärmeverk så finns för tillfället inga planer på ett nytt kraftvärmeverk i Logistikparken.

Utvecklingen av Logistikparken har samtidigt gått snabbare än förväntat och Eskilstuna Logistik och Etablering AB söker tillsammans med Eskilstuna kommun nya ytor för företagetagsetableringar inom industri och logistik. Ytan där bränsleterminal ligger skulle kunna vara aktuell att använda i företagetableringssyfte. Den höga arbetslösheten i Eskilstuna medför att åtgärder som möjliggör nya och fler jobb behöver prioriteras.

Mot bakgrund av ovan ser Eskilstuna Kommunföretag att en alternativ lokalisering av befintlig bränsleterminal bör utredas, där såväl möjligheter som konsekvenser med en omlokalisering av befintlig bränsleterminal belyses. Arbetet bör genomföras av Eskilstuna Energi och Miljö och Eskilstuna Logistik och Etablering gemensamt. Resultaten från utredningen ska avrapporteras till Kommunföretags styrelse under 2022.

---

## INFORMATION/DISKUSSIONSPUNKTER

### § 13 Lägesrapport avtal med Transdev

Stefan Wennerström redogjorde för status gällande diskussioner som pågår med Transdev om avtalet. ESEM har skickat skriftlig framställan till Transdev avseende priskompensation för uppgång av produktionskostnad.

Produktionskostnader och intäkter för fordonsgas januari 2021 till februari 2022 redovisades. EEMs produktionskostnad har ökat kraftigt under denna period.

---

### § 14 Information säkerhetsskyddsanalys

Säkerhetsskyddsarbetet pågår med hjälp av extern konsult. EEM bedriver säkerhetskänslig verksamhet på nivå 3, medan information som hanteras av Kommunföretag bör klara nivå 2, dvs "begränsat hemlig". Förenklad säkerhetsprövning kommer att göras av Kommunföretags styrelse och tjänstemän under april.

---

### § 15 Övrigt

Inga övriga frågor hanterades.

---

### § 16 Ärendelista

Genomgång och uppdatering av ärendelistan. 2 ärenden avrapporterades och två nya ärenden tillkom på listan.

Ärendelistan godkändes.

---

**§ 17 Utvärdering av dagens möte**

Styrelsen konstaterade att det var ett bra möte.

Nästa ordinarie styrelsesammanträde 26 april kl 9:00-13:00.

---

