

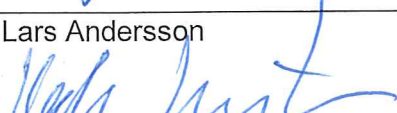


## Extra styrelsesammanträde 2/2021

2021-02-02

1(4)

Plats och tid	Digitalt sammanträde via Teams, kl. 09:00-11:00
Beslutande	Lars Andersson, ordförande Johan Holmqvist, 1:e vice ordförande Lars Bohlin, 2:e vice ordförande Sarita Hotti Lars-Göran Hammarberg Ann-Sofie Wågström Nina Tuncer Mattias Stjernström Bertil Andersson Mats Bengtsson Tommy Hamberg Anitha Wretling Tobias Gustafsson Seppo Vuolteenaho
Ej närvarande ledamöter	Bo Hellmark
Adjungerad	Mohamed Abdukani
Arbetstagarrepresentanter	Mats Rehnholm, SACO
Övriga deltagare	Tommy Malm, Eskilstuna Kommunföretag AB Anu Hellman, Eskilstuna Kommunföretag AB Anders Andersson, Eskilstuna Kommunföretag AB Mikael Brodén, Eskilstuna Kommunföretag AB John Johnsson, konsult Profu AB, del av § 3 Lotta Lejdborg, Eskilstuna Energi och Miljö AB, del av § 3
Utses att justera	Mats Bengtsson
Underskrifter	
Sekreterare	 Anu Hellman § 1-4
Ordförande	 Lars Andersson
Justerande	 Mats Bengtsson

**§ 1 Val av justerare**

Mats Bengtsson utsågs av styrelsen att justera protokollet jämte ordföranden.

---

**§ 2 Godkännande av dagordningen**

Styrelsen godkände den föreslagna dagordningen.

---

**BESLUTSÄRENDEN****§ 3 Indikativt, ej bindande, anbud på fjärrvärmeverksamheten i Strängnäs**

Dnr 2021:003

**Styrelsen beslutade**

**att** godkänna att Eskilstuna Kommunföretag AB lämnar ett indikativt anbud enligt anbudinstruktion.

VD betonade att det indikativa anbudet inte är juridiskt bindande. Mikael Brodén redovisade ekonomiska konsekvenser av ett förvärv. John Johnsson redovisade driftmässiga och miljömässiga effekter av en sammanbindning av näten genom en överföringsledning. Mikael Brodén gick igenom utkast till anbudsbrev.

Styrelsen framförde några synpunkter/medskick inför eventuellt bindande bud:

- Redovisning av temperaturens påverkan på resultatvariationer givet normalår bör presenteras.
- Kalkylerad investeringsutgift avseende överföringsledningen bör säkras i den mån det är möjligt.

**BAKGRUND**

SEVAB Strängnäs Energi AB är i en försäljningsprocess där de undersöker möjligheterna för en avyttring av sin fjärrvärmeverksamhet. Denna sker genom en överlåtelse av fjärrvärmeverksamheten i SEVAB Strängnäs Energi AB till ett eget aktiebolag vilket sedan föreslås blir föremål för försäljningen.

Processen inleds med att presumtiva köpare erhåller budinstruktioner samt ett så kallat "Information Memorandum" vilket i huvudsak beskriver försäljningsobjektet, dess marknad samt fjärrvärmeverksamhetens ekonomiska utveckling och framtida prognoser.

JK

W3

Budinstruktionerna anger vilken information som ett indikativt bud ska innehålla och när i tid det ska avlämnas. Av instruktionerna framgår även att en presumtiv köpare i fas två av processen erhåller tillträde till datarum och bereds möjlighet att träffa ledningen för säljsidan som bistår vid en företagsbesiktning (eng: "*due diligence*"). Det finns ingen garanti för att samtliga som lämnar ett indikativt bud erhåller denna möjlighet. Efter genomförd företagsbesiktning ska en presumtiv köpare lämna ett slutligt bud om intresse för ett förvärv kvarstår.

I ägardirektiv från Eskilstuna Kommun har Eskilstuna Kommunföretag AB fått i uppdrag att:

"Med syfte att ta tillvara framtida möjligheter och långsiktiga synergier mellan Eskilstunas och Strängnäs fjärrvärmesystem så ges Eskilstuna Kommunföretag AB i uppdrag att delta i försäljningsprocessen. Det ska ske genom att i ett första steg förbereda ett indikativt bud och om det bedöms affärsmässigt lämpligt, fullfölja förvärvsprocessen för hela eller andel av Strängnäs fjärrvärmerörelse. Ett eventuellt förvärv ska godkännas av kommunfullmäktige."

Ett förvärv av värmeverksamheten i Strängnäs förväntas kunna skapa samhällsekonomiska och miljömässiga mervärden genom en sammanbindning av näten och därtill vara affärsmässigt lämpligt.

Ett förvärv är drivet av möjligheter att ta tillvara produktions- och driftsynergier mellan de två fjärrvärmeverksamheterna som inte fullt ut har kunnat erhållas genom samarbetet i ESEM. Till skillnad från ESEM-samarbetet som ytterst bygger på personella och administrativa synergier, finns nu möjligheten att tillvarata tekniska synergier. En avgörande del i detta är en överföringsledning mellan Eskilstuna och Strängnäs. Samhällsekonomiskt kan detta även medföra att ny- och reinvesteringar kan skjutas i tid alternativt ej behöver genomföras.

Möjligheterna vid framtida nödvändig etablering av ny produktionskapacitet ökar med ett större underliggande värmebehov från två fjärrvärmenät. Förutsättningarna för exempelvis bibehållen framtida lokal elproduktion ökar därmed.

Ur ett samhällsekonomiskt perspektiv skulle ett förvärv även kunna innebära möjligheten till fortsatt diskussion om gemensam lösning mellan Strängnäs och Eskilstuna kring en gemensam hantering av eleffekt/kapacitetsproblematiken i området mellan städerna, men även av frågan om reservvatten och vattenrening som är av stor betydelse för båda parter. Ett förvärv av värmerörelsen är inte avgörande, men bedöms kunna ha stor positiv ekonomisk påverkan. Tiden är dock oerhört knapp för att väga in dessa aspekter vid avlämnande av ett indikativt bud.

Därtill bedöms en överföringsledning kunna ge miljömässiga vinster. En sammanbindning av fjärrvärmenäten mellan Eskilstuna och Strängnäs skapar förutsättningar för att omhänderta potentiell spillvärme i Kjula Logistikpark. En sammanbindning av näten innebär också att redundansen i

fjärrvärmenätet stärks samt, vid framtida investering i ny produktionskapacitet, sannolikt ökade möjligheter att bygga koldioxidnegativt då anläggningsinvesteringar har skalfördelar med fallande marginalkostnad vid ökad volym.

För att komma vidare till fas två i försäljningsprocessen behöver ett indikativt bud avlämnas. Det indikativa budet är inte legalt bindande och en presumtiv köpare kan när som helst välja att lämna den fortsatta processen.

Vid utformningen av det indikativa budet har värdering uteslutande baserats på uppgifter tillhandahållna av säljaren i Information memorandum.

---

#### § 4 Övrigt

Inga övriga frågor hanterades.

Nästa ordinarie styrelsesammanträde 24 februari kl 9.00-12.00. 

