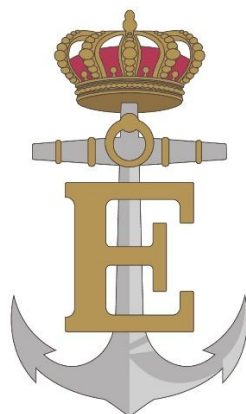


ESKILSTUNA KOMMUNFÖRETAG ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2025



ESKILSTUNA KOMMUNFÖRETAG AB ORG NR 556534-7293

ESKILSTUNA KOMMUNFÖRETAG ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2025

Koncernens årsredovisning redovisas enligt kraven i Årsredovisningslagen och omfattar Eskilstuna Kommunföretag AB och dess hel- och delägda dotterbolag.

INNEHÅLL

STYRNING	4
GRUND FÖR UPPRÄTTANDE	4
ORGANISATION OCH VISION	4
ÖVERGRIPANDE STYRNING	5
Koncernens bidrag till kommunens strategiska mål	6
Ny struktur på hållbarhetsrapporten	7
Uppföljning av hållbarhetsarbetet	7
FORTSATT ARBETE MED CSRD & EU-TAXONOMIN UNDER ÅRET	8
RISKSTYRNING OCH RISKBEDÖMNING	8
VÄSENTLIGA FRÅGOR	10
MILJÖ & KLIMAT	13
Våra klimatmål	13
Klimatberäkningar	13
Energieffektivisering och omställning till fossilfritt	16
Biologisk mångfald	17
Vatten	17
Hållbar materialanvändning och cirkulära processer	17
Avfall	19
Övrig miljöpåverkan	20
Vårt arbete med Agenda 2030	21
SOCIAL HÅLLBARHET	23
Våra medarbetare	23
Arbetsvillkor, hälsa och säkerhet	24
Respekt för mänskliga rättigheter	25
Ett tryggt och socialt hållbart Eskilstuna	25
God utbildning som grund för egen försörjning och ett gott liv	27

Tryggt och självständigt liv	28
Ökad attraktionskraft	28
Stärkt beredskap	30
Vårt arbete med Agenda 2030	31
ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE	32
Motverkande av korruption	32
Stabil ekonomi	32
Företagstillväxt och fler i jobb	33
Ökad utvecklingstakt	34
Vårt arbete med Agenda 2030	34
UPPLYSNINGAR ENLIGT TAXONOMIFÖRORDNINGEN	35
EN FRAMÅTBlick MOT 2026	38
RISKTABELL	39
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	42
KONCERNRESULTATRÄKNING	48
KONCERNBALANSRÄKNING	49
KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL	51
KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN	52
MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING	53
MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING	54
EGET KAPITAL OCH SKULDER	55
MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL	56
KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET	57
NOTER, GEMENSAMMA FÖR MODERBOLAG OCH KONCERN	58

STYRNING

GRUND FÖR UPPRÄTTANDE

Om Års- och hållbarhetsredovisningen

Koncernens årsredovisning redovisas enligt kraven i Årsredovisningslagen (före 2024-07-01) och omfattar hela Eskilstuna Kommunföretag AB och dess hel- och delägda dotterbolag och avse räkenskapsåret 2025.

Hållbarhetsrapporten är upprättad enligt lagkraven i årsredovisningslagens sjätte kapitel. Nytt för 2025 är att vi redovisar i linje med VSME Standard (Voluntary Sustainability Reporting Standard for non-listed SME:s), vilket är en frivillig europeisk rapporteringsstandard för hållbarhetsdata som rekommenderas under övergången till CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive). Vi rapporterar på utökad nivå (comprehensive module) och det är en konsoliderad rapport för Eskilstuna kommunföretagskoncern (EAKF), vilket inkluderar dotterbolagen Eskilstuna Energi & Miljö AB (EEM), Eskilstuna Kommunfastigheter AB (Kfast), Eskilstuna Logistik och Etablering AB samt Destination Eskilstuna AB. Bolagens hållbarhetsarbete utgår från FN:s globala mål för hållbar utveckling (Agenda 2030) samt Eskilstuna kommuns strategiska hållbarhetsmål.

Hållbarhetsrapporten beskriver hur Eskilstuna Kommunföretag med dotterbolag under 2025 har arbetat för och bidragit till att uppnå kommunens strategiska mål inom hållbar utveckling och för en effektiv organisation. Med hållbarhetsrapporten vill vi även visa att det finns stora möjligheter att påverka genom att ta ansvar i vår direkta och indirekta omgivning.

ORGANISATION OCH VISION

Eskilstuna Kommunföretag AB är ett kommunägt förvaltningsbolag som är moderbolag för de verksamheter som Eskilstuna kommun har valt att driva i aktiebolagsform. Moderbolaget är bolagskoncernens samlade kraft och ska leda och samordna bolagskoncernen och verka för en ökad samverkan mellan bolagen och kommunen.

Kort om Eskilstuna Kommunföretagskoncern AB

Omsättning: 384,1 MEUR

Balansomslutning: 1 257,8 MEUR

Antal anställda: 1086 FTE

Geografisk marknad och lokalisering:
Eskilstuna, Sverige

Typ av verksamhet

35120 Generering av elektricitet från förnybara energikällor
35130 Överföring av elektricitet
35140 Distribution av elektricitet
35150 Handel med elektricitet
35210 Framställning av gas
35220 Distribution av gasformiga bränslen via rörnät
35230 Handel med gas via rörnät
35300 Försörjning av värme och kyla
35400 Mäklare och agenter för el och naturgas
36000 Vattenförsörjning
37000 Avloppsrening
38110 Insamling av icke farligt avfall
38120 Insamling av farligt avfall
38214 Återvinning av källsorterat material
42222 Anläggningsarbeten för telekommunikation
43210 Elinstallationer
46190 Icke-specialiserad provisionshandel
52210 Stödtjänster till landtransport
52230 Stödtjänster till lufttransport
6820 Uthyrning och förvaltning av egna eller arrenderade fastigheter
68202 Uthyrning och förvaltning av egna eller arrenderade industrilokaler
7010 Verksamheter som utövas av huvudkontor
70200 Konsultverksamhet avseende företagsorganisation
71124 Teknisk konsultverksamhet inom energi-, miljö- och VVS-teknik
71200 Teknisk provning och analys
73119 Övrig reklamverksamhet
79900 Turist- och bokningsverksamhet

Affärsmodell

Eskilstuna Kommunföretag har det övergripande ansvaret för att samordna dotterbolagen och aktivt verka för en stärkt ägarkontroll, säkerställa att samverkan mellan de kommunala bolagen ökar samt förbättra ekonomin och minska riskerna inom koncernen. Bolagens verksamhet ska bedrivas med utgångspunkt från affärsmässig samhällsnytta på ett hållbart sätt, med hänsyn taget till ekonomiska, sociala och miljömässiga aspekter.

- EEM: Eskilstuna Energi och Miljö äger anläggningar och distributionsnät för el, fjärrvärme, fjärrkyla, ånga, vatten, avlopp, återvinning och stadsnät. Det med SEVAB gemensamt ägda driftbolaget ESEM ansvarar för att driva och utveckla verksamheterna.
- Kfast: Eskilstuna Kommunfastigheter AB äger, förvaltar och bygger bostäder och lokaler, samt förvaltar kommunala lokaler.
- ELE: Eskilstuna Logistik och Etablering erbjuder och verkställer hållbara, effektiva och attraktiva lösningar för företagsetableringar och intermodala transporter i regionen, i avsikt att skapa fler arbetstillfällen i Eskilstuna.
- DEAB: Destination Eskilstuna är kommunkoncernens samlande kraft i att utveckla Eskilstuna som en destination för privat- och affärsturism genom att utveckla besöksanledningar, värva möten och evenemang samt marknadsföra Eskilstuna som en attraktiv plats för invånare, besökare och företag att uppleva, leva och verka i.

Vision 2030

Eskilstuna har en vision som beskriver hur det ska vara att leva i Eskilstuna år 2030. Visionen anger kommunkoncernens långsiktiga färdriktning och bidrar också till att nå globala mål. Visionen är till för alla, både kommunkoncernens organisation och alla människor som bor och verkar i Eskilstuna.

Vårt Eskilstuna 2030

- Vi är modiga, jämställda och har tillit till varandra.
- Vi har kunskap, jobb och är attraktiva i en global värld.
- Vi tar ansvar för en trygg och hållbar framtid.

Vi upplever, utvecklar och inspirerar. Vi gör Eskilstuna — tillsammans.

ÖVERGRIPANDE STYRNING

Styrningen av kommunkoncernens hållbarhetsarbete syftar till att säkerställa ett långsiktigt, ansvarsfullt och lagenligt värdeskapande för kommuninvånare och andra intressenter. Arbetet bedrivs inom ramen för gällande styrmodeller och beslutsprocesser och är integrerat i den ordinarie verksamhets- och ägarstyrningen. Ansvarsfördelning, uppföljning och intern kontroll utgör centrala delar i styrningen av hållbarhetsarbetet.

Bolagens olika uppdrag specificeras i olika styrande dokument:

- Bolagsordning
- Policy för ägarstyrning av Eskilstuna kommuns hel- och delägda bolag
- Årliga ägardirektiv.

I bolagsordningen anges ramarna för respektive bolags verksamhet och uppdrag. I Policy för ägarstyrning anges riktlinjer för de inre arbetsformerna för bolagen. Varje år, i samband med att årsplanen fastställs i juni,

tas även beslut om separata ägardirektiv. Dessa direktiv inkluderar de förväntningar och uppdrag som ägaren har valt att specificera särskilt, utöver vad som redan fastställts i årsplanen.

Att styra mot en hållbar utveckling är ett av våra huvuduppdrag. Våra policier, tillhörande åtgärder och stöttande initiativ hjälper oss att hålla den kursen. Vi arbetar förnärvarande med följande områden för att bidra till en hållbar framtid: Klimatförändringar, Miljöföreningar, Vatten och marina resurser, Biologisk mångfald och ekosystem, Cirkulär ekonomi, Våra medarbetare, Våra kunder, konsumenter och slutanvändare, samt Ansvarsfullt företagande.

Eskilstuna Kommunföretag AB och dess verksamheter riktar sig till privatpersoner och företag inom kommunens geografiska område (med undantag av elhandel som riktar sig till en bredare marknad). Vi samverkar och har affärsrelationer med över 800 olika aktörer/leverantörer som främst verkar inom Sverige eller EU.

Roller och ansvar

I kommunkoncernens högsta ledningsnivå etableras koncernutvecklingsgrupper (KUG) som har ansvar för att samordna gemensam utveckling som är kopplade till de övergripande strategiska målen. Detta arbetssätt behövs då mer komplexa frågor oftast kräver en mångfald av perspektiv och kompetenser, samt team som kan samarbeta över organisatoriska och processmässiga gränser. Denna struktur syftar till att säkerställa en effektiv och samordnad hantering av utvecklingsinitiativ inom hela organisationen.

Hållbarhetsarbetet inom bolagskoncernen hålls ihop av en hållbarhetschef, tillika Miljö och klimatchef i Eskilstuna Kommunfastigheter (Kfast). Hållbarhetsarbetet i Eskilstuna Energi & Miljö (EEM) samordnas av en hållbarhetscontroller. Ytterst ansvarig för koncernens hållbarhetsarbete är koncern-VD.

Certifieringar

Eskilstuna Kommunfastigheter, Eskilstuna Energi & Miljö samt Eskilstuna Logistik och Etablering innehar ISO14001 (miljö). Dessutom har Kfast kompletterat med STEMFS (energi) certifikat samt ISO9001 (kvalitet). Eskilstuna kommunkoncerns miljöpolicy stakar ut riktningen för koncernens miljöarbete.

Koncernens bidrag till kommunens strategiska mål

Kommunens sju strategiska mål för hållbar utveckling svarar upp mot de strategiska förbättringarna som kommunfullmäktige vill uppnå och motsvarar de högst prioriterade frågorna vilka även bedöms omfatta de största utmaningarna. Genom att arbeta utifrån de sju strategiska målen kan Eskilstuna kommunföretag bidra med stabilitet och attraktivitet samt till en gemensam utveckling av Eskilstuna.

Utöver de sju strategiska målen för hållbar utveckling har kommunen även tre strategiska mål för en effektiv organisation. Målen, som specificeras i Eskilstunas strategiska inriktning för 2024–2027, slår fast hur Eskilstuna och kommunkoncernen ska utvecklas under perioden 2024–2027. Dessutom framgår vilka som är de mest angelägna frågorna för att hantera de utmaningar och möjligheter som kommunen står inför.

Koncernen och dess dotterbolag har fastställt mål för att kunna uppfylla Eskilstuna kommuns strategiska mål om hållbar utveckling och effektiv organisation. Följande tabeller visar hur bolagskoncernen bidrar till uppfyllelse av de strategiska målen under 2025 samt vilka väsentliga frågor som har tillkommit eller förstärkts under 2025 i och med CSRD-arbetet. Målen är indelade i miljömässig, social och ekonomisk hållbarhet för att tydligt visa på vilket sätt de bidrar till omställning och hållbar utveckling.

Miljömässiga mål	
Kommunstrategiskt mål Hållbar utveckling	<ul style="list-style-type: none"> • Klimatsmart
Väsentlig fråga från dubbel väsentlighetsanalys	<ul style="list-style-type: none"> • Klimat • Förorening av vatten • Cirkulär ekonomi

Ekonomiska hållbarhetsmål	
Kommunstrategiskt mål Effektiv organisation	<ul style="list-style-type: none"> • Stabil ekonomi • Ökad utvecklingstakt
Väsentlig fråga från dubbel väsentlighetsanalys	<ul style="list-style-type: none"> • Robusta leverantörskedjor

Sociala hållbarhetsmål	
Kommunstrategiskt mål Hållbar utveckling	<ul style="list-style-type: none"> • Ett tryggt och socialt hållbart Eskilstuna • God utbildning som grund för egen försörjning och ett gott liv • Tryggt och självständigt liv • Företagstillväxt och fler i jobb • Ökad attraktionskraft • Stärkt beredskap
Kommunstrategiskt mål Effektiv organisation	<ul style="list-style-type: none"> • Attraktiv arbetsgivare
Väsentlig fråga från dubbel väsentlighetsanalys	<ul style="list-style-type: none"> • Hälsa och säkerhet för konsumenter och slutanvändare

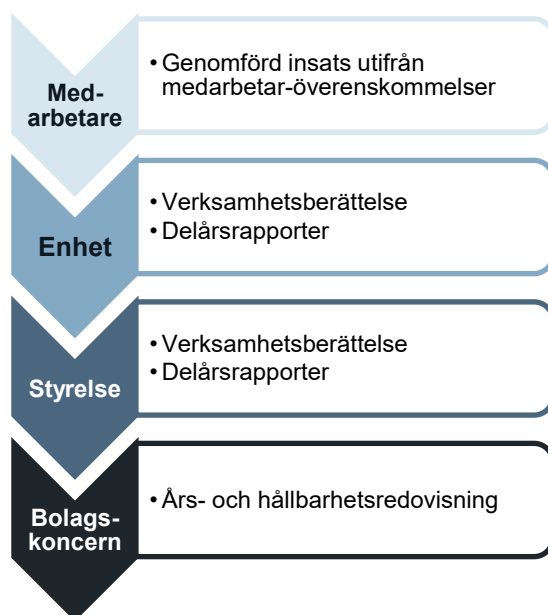
Ny struktur på hållbarhetsrapporten

Under 2025 så har arbetet med en linjering mot CSRD intensifierats och hur vi arbetar med våra väsentliga frågor. Det avspeglas bland annat i vår nya rapporteringsstruktur där vi har valt att göra en förflyttning mot de tre klassiska hållbarhetsdimensionerna. Detta är för att underlätta och återspegla övergången från en struktur som till stor del baserats på kommunens strategiska mål till en struktur som baserats på European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Detta blir också ett naturligt steg i och med rapportering enligt VSME som är indelad på samma sätt.

Uppföljning av hållbarhetsarbetet

Uppföljning av kommunkoncernens resultat sker bland annat genom dialogsamtal. Det innebär att kommundirektören och berörda vid kommunledningskontoret träffar bolagsledningar inför delårs- och årsbokslut. Löpande dialogsamtal sker mellan ledning och verksamhetschefer i bolagen. Resultat och verksamhetsutveckling diskuteras löpande med medarbetare på arbetsplatsträffarna. På så vis genomförs en kedja av dialogsamtal om verksamhetens utveckling, från medarbetarnivå till koncernnivå.

Under verksamhetsåret säkerställs verksamhetsresultaten genom kontinuerlig uppföljning. Tre gånger om året sammanställs och analyseras resultaten i de olika bolagen. Beslut fattas av bolagsstyrelserna baserat på dessa delårsrapporter, där eventuella avvikelser och analyser beaktas för att identifiera och implementera lämpliga åtgärder. Delårsrapporterna sammanställs sedan i Eskilstuna kommunföretag och redovisas för kommunföretags styrelse.



FORTSATT ARBETE MED CSRD & EU-TAXONOMIN UNDER ÅRET

Under 2025 har EAKF fortsatt sitt arbete med CSRD och Taxonomiförordningen.

EU-taxonomi översätter övergripande klimat- och miljömål till tydliga kriterier i syfte att skapa gemensamma definitioner för gröna verksamheter och vad som är en miljömässigt hållbar ekonomisk investering. Med hjälp av EU:s gröna taxonomi och dess definitioner ska företag på ett lättare sätt ges möjlighet att planera och finansiera sin gröna omställning. Taxonomi är ett av flera verktyg i EU:s arbetspaket mot klimatneutralitet.

CSRD trädde i kraft under 2024 och är ett EU-direktiv för hållbarhetsredovisning. CSRD innebär högre krav på företags hållbarhetsrapportering utifrån miljömässiga parametrar, social hållbarhet och bolagsstyrning. CSRD medför nya och utökade krav på beskrivning av bolagets affärsmodell och strategi samt dess förenlighet med omställningen till en hållbar ekonomi och med begränsning av den globala uppvärmningen i linje med Parisavtalet. Direktivet fokuserar på risker och möjligheter samt de åtgärder som vidtagits för att förebygga, begränsa, avhjälpa eller sätta stopp för faktisk eller potentiell negativ inverkan.

Våren 2025 var turbulent på många sätt, inte minst på CSRD-fronten. I februari slog Omnibuspaketet och "Stop the clock" ned med ett omarbetat förslag utifrån innehåll och omfattning för flera hållbarhetsdirektiv, bland annat CSRD och Taxonomi, vilket påverkade koncernens hållbarhetsarbete och förberedelser för rapportering. Under tiden som CSRD-införandet pausats i "Stop the clock", valde EAKF precis som många andra bolag att styra mot VSME-standarden för att hålla kursen i vidareutvecklingen av rapporteringsprocesser. Arbetet med bedömning och uppfyllelse av Taxonomins tekniska kriterier har fortgått under året. I december beslutades *Omnibus I* med nya kriterier för vilka som omfattas av direktiven. I nuläget omfattas EAKF inte av CSRD men har som bolagskoncern valt att fokusera på de delar som är värdeskapande för bolagen. Vi fortsätter att bevaka frågan noga då översynsklausulen i Omnibus I öppnar upp för framtida justering av omfattningskriterier och innehåll.

RISKSTYRNING OCH RISKBEDÖMNING

De strategiska riskerna fångas upp i det dagliga arbetet genom omvärldsbevakning i form av bland annat SWOT-analyser, genom en nära dialog med intressenter samt genom deltagande i branschorganisationer, nätverk och samarbetsforum. Vi följer nyhetsflöden och sociala medier.

Ramverk för riskhantering

Koncernövergripande och för respektive kommunalt bolag används COSO-modellen för intern styrning och kontroll. Metodiken innebär att utvärdering sker av de potentiella risker som finns för att inte kunna nå sina uppsatta mål. I ramverket COSO, som står för Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, finns utarbetade principer för internkontroll inom fem huvudkomponenter:

Kontrollmiljö	Riskbedömning	Kontrollaktiviteter	Information & kommunikation	Övervakning
De processer, standarder och strukturer som anger hur den interna kontrollen genomförs	identifiering och storleksuppskattning av risker skapar grund för hantering av riskerna	Utförs för att minska och förebygga att risker inträffar	Relevant information identifieras, sällas ut och kommuniceras till ledningen	Utvärderar och följer upp den interna kontrollen kontinuerligt

Handlingsplaner tas fram för de prioriterade riskerna som innehåller åtgärder och mätbara mål. Resultatet för varje bolag rapporteras till respektive styrelse. För risker med hög sannolikhet och konsekvens rapporteras dessa till moderbolaget, Kommunföretag, som sammanställer, följer upp och utvärderar vidtagna åtgärder.

Risker kopplade till mål

Årligen bryts de övergripande målen i affärsplanen ner för att varje affärsområde ska kunna redogöra för möjliga risker inom respektive mål. Genom aktivt medarbetarskap bearbetas bolagens förhållningssätt och kärnvärdenas innebörd. Genom tempmätningar kan medarbetare anonymt uttrycka sin uppfattning om exempelvis arbetsklimat och arbetsbelastning.

Koncernens väsentligaste risker för respektive fokusområde inom lagkraven för hållbarhetsrapportering, den potentiella påverkan de kan ha samt de åtgärder som genomförs för att minimera riskerna sammanfattas i en större tabell i hållbarhetsrapportens sista avsnitt.

VÄSENTLIGA FRÅGOR

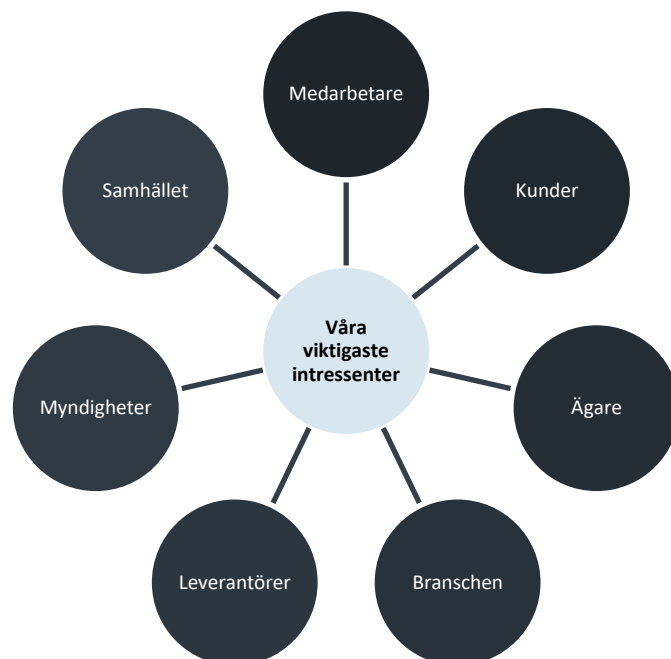
Väsentliga frågor utgör grunden för kommunkoncernens hållbarhetsarbete och speglar de områden som har störst betydelse för både verksamhetens långsiktiga utveckling och för våra intressenter. Genom att identifiera och prioritera dessa frågor säkerställer vi att våra insatser fokuserar där de skapar mest nytta – ekonomiskt, miljömässigt och socialt. Arbetet är en kontinuerlig process som bygger på dialog, omvärldsanalys och utvärdering av risker och möjligheter, och det vägleder oss i att utveckla en resilient och hållbar kommunal verksamhet.

Utgångspunkten för vårt strategiska hållbarhetsarbete är FN:s globala mål för hållbar utveckling (Agenda 2030), Eskilstuna kommuns vision 2030, kommunens strategiska mål samt väsentliga frågor från dubbla väsentlighetsanalysen. Dotterbolagen inom koncernen styrs av ägardirektiv, intressenternas krav på verksamheten, bolagens policys, riktlinjer, övergripande mål och fokusområden. Utifrån vår intressent- och väsentlighetsanalys har vi definierat vilka våra viktigaste hållbarhetsfrågor är och det är dessa vi fokuserar vårt hållbarhetsarbete på.

En intressent är dels den som påverkar, dels den som påverkas av vår verksamhet. Våra intressenter skiljs åt utifrån den verksamheten som bedrivs i respektive bolag och är alltifrån kunder/kommuninvånare, ägare, medarbetare, hyresgäster, besökare, leverantörer, myndigheter till olika samhällsaktörer och samarbetspartners. De viktigaste intressenterna för hela koncernen är våra medarbetare, kunder/kommuninvånare och ägare.

Vi för en kontinuerlig och nära dialog med våra intressenter för att förstå hur de ser på vår verksamhet och på framtiden. Dialog och information sker bland annat genom hemsidor, sociala medier, intranät, kundcenter, kundtidningar, nyhetsbrev, kundträffar, kundenkäter, medarbetarundersökningar och ägardialoger. Den input vi får från dessa dialoger är ett viktigt underlag när vi tar fram våra affärsplaner och definierar våra mål. Vi arbetar ständigt med att förbättra, anpassa och digitalisera kontaktvägarna.

Intressentanalysen har genomförts av utvalda medarbetare från delar av koncernen och inkluderar en analys



av vilka förväntningar och krav de viktigaste intressenterna har samt vilka hållbarhetsfrågor de anser vara viktigast för oss att fokusera på.

Våra väsentliga hållbarhetsfrågor

Den dubbla väsentlighetsanalysen ligger till grund för vårt hållbarhetsarbete. Den har utförts enligt CSRD / ESRS krav, vilket innebär att vi systematiskt identifierar och bedömer vilka hållbarhetsfrågor som är väsentliga utifrån två perspektiv: inverkansväsentlighet, som analyserar hur verksamheten påverkar människor och miljö, och finansiell väsentlighet, som bedömer hur hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter kan påverka organisationens ekonomiska ställning och utveckling. Varje aspekt bedöms utifrån positiv eller negativ inverkan, risk eller möjlighet, sannolikhet att det inträffar, dess konsekvens, magnitud samt förmåga att återställa på kort, medel och lång sikt. Under hela analysen och väsentlighetsbedömningen är värdekedjeperspektivet närvarande.

Resultatet blir en prioritering av de hållbarhetsaspekter som är mest betydelsefulla för både verksamheten och samhället, och som därmed ska ligga till grund för rapportering och styrning.

I tabellen nedan finns en utförligare beskrivning av respektive hållbarhetsfråga, om det är bedömt som en väsentlig inverkan, risk eller möjlighet (IRO, impact, risk, opportunity), samt var i värdekedjan aspekten finns.

ESRS	Väsentlig hållbarhetsfråga	IRO	Beskrivning	Värdekedjan
E1	Anpassning till klimatförändringar	Väsentlig inverkan Risk Möjlighet	Klimatförändringar utgör en väsentlig risk genom bland annat fysiska klimatrelaterade händelser och omställningsrisker. Det skapar därför drivkrafter att investera i energieffektiva lösningar, klimatsmart teknik och cirkulära processer. För att minska påverkan och öka vår motståndskraft arbetar vi aktivt med klimatanpassning, energieffektivisering och kravställning i upphandling. Genom att minska våra utsläpp och framtidssäkra våra investeringar skapar vi inte bara robusta samhällsfunktioner utan även långsiktigt värde för koncernen och våra intressenter.	Uppströms Egen verksamhet Nedströms
E1	Begränsning av klimatförändringar	Väsentlig inverkan Risk Möjlighet	Vår verksamhet ger upphov till utsläpp av växthusgaser, genom utvinning av naturresurser, produktion av material och produkter, energianvändning, transporter och avfall. Att begränsa vår klimatpåverkan är väsentligt för koncernen eftersom det påverkar vår kostnadsstruktur och leverantörskedja, samt våra övergripande hållbarhetsmål och kommunens arbete med fossilfri omställning. Vi arbetar därför aktivt med att minska utsläppen genom energieffektiva lösningar, klimatsmart upphandling, dialog med leverantörer samt investeringar i förnybar energi och hållbar teknik. Detta bidrar till en robust och långsiktig verksamhet i linje med kommunens mål om nettonollutsläpp.	Uppströms Egen verksamhet Nedströms
E1	Energi	Väsentlig inverkan Risk Möjlighet	Vi står inför ökade krav kopplade till EU-lagstiftning, vilket kan innebära behov av investeringar. Högre krav i upphandling krävs för att säkerställa att våra leverantörer och hyresgäster stötts i energiomställningen. På koncernnivå är energi en väsentlig hållbarhetsfråga då våra verksamheter är energikrävande och vi behöver anpassa oss till ett förändrat klimat samt minska beroendet av fossila energikällor. Effektiv energianvändning bidrar både till hållbar utveckling och koncernens ekonomi.	Uppströms Egen verksamhet Nedströms
E2	Förorening av vatten	Väsentlig inverkan Risk Möjlighet	En väsentlig fråga för verksamheten då vi har en renande inverkan på vattnet och är en del av kretsloppet från dricksvatten till rening av avloppsvatten. Genom förebyggande åtgärder och att kontinuerligt ligga i framkant säkerställer vi att vi kan leverera tryggt och säkert.	Uppströms Egen verksamhet Nedströms

E5	Resursinflöden inklusive resursanvändning	Väsentlig inverkan Risk Möjlighet	Cirkulär ekonomi är en väsentlig hållbarhetsfråga för koncernen, då verksamheten hanterar stora mängder resurser, material och produkter med betydande miljöpåverkan. Arbetet med cirkulära principer kopplas även till koncernens mål om att minska utsläpp, öka återanvändning och bidra till omställningen till ett klimatneutralt samhälle. Cirkulär ekonomi är en strategiskt viktig del i koncernens hållbarhetsarbete, där fokus ligger på att minska klimat- och miljöpåverkan, skapa värde genom effektiv resurshantering, samt uppnå långsiktig ekonomisk effektivitet.	Uppströms Egen verksamhet Nedströms
E5	Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster	Väsentlig inverkan Risk Möjlighet	Resurseffektivitet är en central del i koncernens affärsmodell och hållbarhetsarbete. Genom att optimera användningen av material och energi i både produkter och tjänster bidrar verksamheterna till att minska miljöpåverkan, sänka kostnader och öka nyttan för invånare och kunder. Det som tidigare betraktats som avfall ses idag som en möjlig resurs i en cirkulär affärslogik. Vi bedömer därför att resurseffektivitet inte bara är en teknisk fråga utan även en affärsstrategisk komponent i bolagets långsiktiga värdeskapande och klimatarbete.	Uppströms Egen verksamhet Nedströms
S4	Hälsa och säkerhet för konsumenter och slutanvändare	Väsentlig inverkan Risk Möjlighet	Som ett kommunalt bolag som tillhandahåller samhällsviktig infrastruktur och tjänster har vi ett tydligt ansvar att skydda hälsa och säkerhet för våra konsumenter och slutanvändare. Detta inkluderar allt från säkerhet i vattendistribution och avloppssystem till elsäkerhet, byggnadsstandarder och digital kommunikation. Genom ett systematiskt och förebyggande säkerhetsarbete samt kontinuerlig dialog med våra användare kan vi upprätthålla ett starkt förtroende för våra tjänster och bidra till ökad trygghet i samhället. Ett kommunalt bolag ska vara ett föredöme i att alltid sätta människors hälsa och säkerhet främst.	Nedströms

MILJÖ & KLIMAT

Kommunens arbete med miljö och klimat är avgörande för att skapa ett hållbart och tryggt samhälle för dagens och framtidens invånare. Genom att minska utsläpp, stärka resurseffektiviteten och skydda naturmiljöer bidrar kommunkoncernen till en hållbar utveckling. Arbetet sker i nära samverkan mellan verksamheter, invånare och lokala aktörer och är en central del av vårt ansvar som offentlig aktör.

Våra klimatmål

Klimatförändringar är en av vår tids största utmaningar. Anläggning, bygg och transporter är alla sektorer med hög klimatpåverkan där vi som bolagskoncern verkar. Vi tar klimatfrågan på största allvar, något som avspeglar sig i våra klimatmål.

Eskilstuna kommunkoncerns verksamhet ska vara klimatpositiv år 2045, där klimatpositivitet innebär att binda in mer växthusgaser från atmosfären än som släpps ut då verksamheten bedrivs. Som delmål på väg mot klimatpositivitet är det beslutat att det totala nettoutsläppet av växthusgaser från Eskilstuna kommunkoncern ska minska med ca 80 procent mellan 2020 och 2030. För konsumtionsbaserade utsläpp från konsumtion av varor och tjänster bör motsvarande minskningstakt följas eller hållas i linje med nationella mål när de beslutas. Vision och mål tolkas ur både ett territoriellt- och konsumtionsbaserat perspektiv.

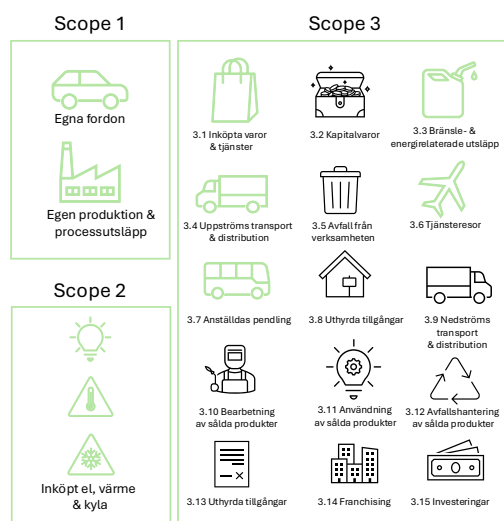


Klimatberäkningar

EAKF använder sig av den internationella standarden GHG-protokollet för beräkning av klimatpåverkan. För koncernens klimatberäkningar har följande scope inkluderats, i enlighet med GHG-protokollet.

För scope 3 har kategorierna 3.1 *Inköpta varor och tjänster*, 3.3 *Bränsle och energirelaterade utsläpp*, 3.4 *Uppströms transporter*, 3.6 *Tjänsteresor*, 3.7 *Anställdas pendling* och 3.11 *Användning av sålda produkter* inkluderats. För 3.1 inkluderas dock i nuläget endast inköp av IT-produkter, arbetskläder och vidare distribuerad gas från ESEM. För Scope 3.4 inkluderas endast ESEMs flistransporter.

Följande tabell redovisar kommunkoncernens växthusgasutsläpp, redovisade enligt GHG-protokollet. EAKF har valt 2022 som basår för beräkningarna.



¹ ESEM samäggs med Strängnäs kommun, som har liknande klimatambitioner. Deras mål och delmål syns i grått i bilden.

Rapportering av växthusgasutsläpp

	Basår 2022	2024	2025	% N / N-1 *
Scope 1-växthusgasutsläpp (tonCO2e)				
Bruttoväxthusgasutsläpp scope 1	11 805	10 362	5 451	-47%
Procentandel scope 1- växthusgasutsläpp från reglerade utsläppshandels-system (%)	-	-	-	-

Scope 2-växthusgasutsläpp (tonCO2e)				
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2	3 964	3 060	2969	-3%
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2	1 736	1 892	1 835	-3%

Betydande växthusgasutsläpp inom scope 3 (tonCO2e)				
1. Inköpta varor och tjänster	160	102	89	-13%
2. Kapitalvaror	-	-	-	-
3. Bränsle- och energirelaterade verksamheter (ingår inte i scope 1 eller scope 2)	4 498	7 148	6 421	-10%
4. Uppströms transport och distribution	35	55	38	-31%
5. Avfall genererat i verksamheter	-	-	-	-
6. Tjänsteresor	11	10	11	10%
7. Anställdas pendling	475	473	480	1%
8. Tillgångar som leasas uppströms	-	-	-	-
9. Nedströms transport och distribution	-	-	-	-
10. Bearbetning av sålda produkter	-	-	-	-
11. Användning av sålda produkter	5 603	5 675	4 886	-14%
12. Slutbehandling av sålda produkter	-	-	-	-
13. Tillgångar som leasas nedströms	-	-	-	-
14. Franchiseavtal	-	-	-	-
15. Investeringar	-	-	-	-

Totala utsläpp av växthusgaser (tonCO2e)				
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade)	26 551	26 885	20 345	-24%
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade)	24 323	25 717	19 211	-25%

Scope 1-utsläpp av biogen koldioxid (tonCO2)				
Bruttoväxthusgasutsläpp scope 1	298 394	277 254	255 579	-8%

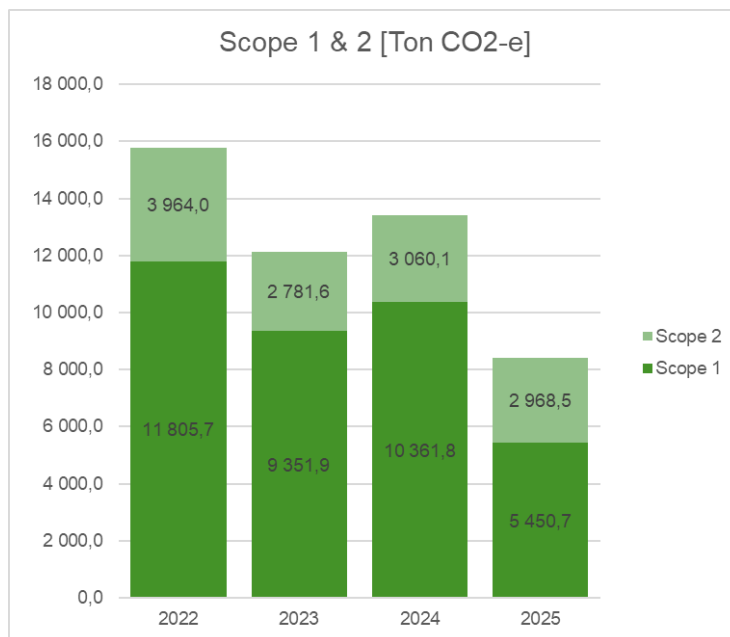
*% N / N-1 visar procentuell förändring mellan 2025 och 2024

Utfall 2025

Från föregående år har utsläppen för kommunkoncernen i scope 1 minskat betydligt. Den främsta anledningen är på grund av ändrad bränsleanvändning för EEMs fjärrvärmeproduktion.

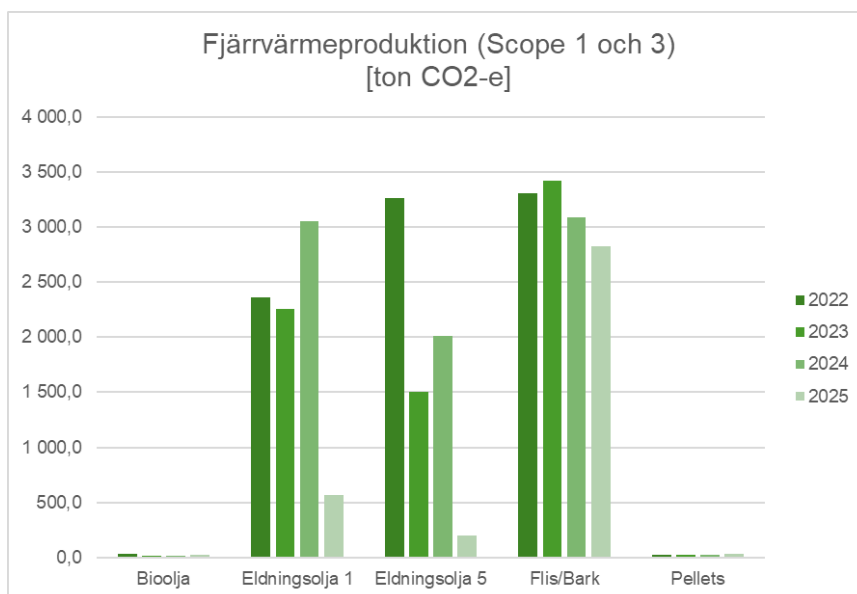
Bränsleanvändningen har under 2025 minskat till följd av minskat behov av fossileldade pannor då vintern under året var mildare, tillgängligheten i KVV- och CFB-pannorna var hög utan större driftstörningar samt att flispannan i Eskilstuna Logistikpark fungerade utan större problem. Vidare togs även en ny pelletspanna i drift under året vilket minskade behovet av fossileldade oljepannor ytterligare. Sedan ser vi även ett bidrag från processutsläppen från fackling av metangas.

Från basåret har växthusgasutsläppen i scope 1 minskat med 54 procentenheter, medan scope 2 utsläppen minskat med 26 procentenheter.



Fördelningen av bränsleanvändningen för fjärrvärmeproduktionen består under året, liknande tidigare år, främst av flis och bark, där resterande till största del består av eldningsolja.

För scope 2 beror reduktionen främst på en något minskad användning av el och fjärrvärme i kommunens fastigheter.



Identifierade förbättringsområden

Framöver väntar ett omfattande arbete med att utvidga de emissionskällor som inkluderas i scope 3. Bland annat pågår ett arbete med att inkludera begränsade delar av bolagskoncernens bygg- och anläggningsprojekt och ytterligare kategorier av inköpta varor och tjänster. Därmed är utsläppen i scope 3 i dagsläget inte omfattande eller helt representativa av bolagskoncernens totala väsentliga utsläpp.

Energieffektivisering och omställning till fossilfritt

Vi har flera mål för minskad energianvändning. I bostäder samt kommunala lokaler ska energianvändningen minska med 30 % år 2030 jämfört med 2009. Vårt årliga mål för bostäder är -1,5% och årligt mål för kommunala lokaler är -1,0%.

Energieffektiviseringen i både bostäder och kommunala lokaler har ökat under året och ligger nu över målsättningen. Vi ser även en ökning i egenproducerad solceller för kommunkoncernen och mängden producerad biogas från föregående år.

I år har kommunkoncernen uppnått målsättningen om fossilfri energiomvandling som ligger på 99%, då siffran i år ökat från 98,5% till 99,6% under året. Vidare ser vi en ökning i mängd fossilfri elproduktion från solenergi medan mängden fossilfri elproduktion totalt minskat något, till dels en följd av en liten minskning i mängd fossilfri elproduktion från kraftverket.

Bygg- och fastighetsutvecklingsavdelningen på Kfast har genomgått stora förändringar under året, med utveckling på tekniksidan med testbäddsutvecklingar inom AI styrning. Implementering av klimatfärdplan för bygg- och anläggning pågår. Kommunkoncernens klimatfärdplaner för byggprojekt och anläggnings-entreprenader har succesivt implementeras i upphandlingar. Planerna fungerar som vägvisare för hur EAKF kan bidra till att minska koldioxidutsläppen vid inköp av material eller vid nybyggnation. Vid upphandlingar av nybyggnation, ombyggnation och drift ställer Kfast krav på certifiering enligt minst Miljöbyggnad nivå silver.

Vi har bytt ut fossilolja till HVO i samtliga lokala förbränningspannor. Vi fortsätter utbyggnaden av solceller och ser energieffektiviseringseffekten av installationen av sensorer fullt ut under 2025 (installation av sensorer i lägenheter, som mäter temperatur). Vi ser stor effekt på resultatet från våra sensorer.

	2025	2024	MÅL		2025	2024	MÅL
Energieffektivisering i bostäder	-29%	-26,9%	-28,4%	Andel fossilfri energiomvandling	99,6%	98,5%	99%
Energieffektivisering i kommunala lokaler	-23,9%	-21,3%	-22,3%	Mängd fossilfri elproduktion från kraftvärmeverket	95 GWh	99 GWh	97 GWh
Installerad effekt solceller kW	2.6 MW	2,5 MW		Mängd fossilfri elproduktion från solenergi	3 GWh	2 GWh	
Mängd egenproducerad biogas	912 ton	673 ton	850 ton	Mängd fossilfri elproduktion totalt	98 GWh	101 GWh	

Prisad energieffektivisering för UPMEF

Upprustningsprojekt med energifokus (UPMEF) är ett arbetssätt som Eskilstuna kommun utvecklat för att renovera och energieffektivisera kommunens byggnader på ett samlat, långsiktigt och systematiskt sätt. I projekten kombineras energisparande åtgärder med förbättrad inomhusmiljö, tillgänglighet och arbetsmiljö. Arbetet har visat starka resultat både klimatmässigt och ekonomiskt, och genom bred samverkan i hela organisationen har energieffektivisering blivit en naturlig del av kommunens fastighetsutveckling. För detta arbete tilldelades UPMEF Årets framtidspris – Energieffektivisering, ett pris som uppmärksammar kommuner som visar vägen i energiomställningen.

Biologisk mångfald

Vi arbetar för att bevara och stärka den biologiska mångfalden inom de områden där verksamheterna verkar. Nytt för i år är att redovisa antalet siter eller fastigheter som koncernen äger, arrenderar eller förvaltar i eller nära ett område med känslig biologisk mångfald, vilket är 58 430 ha. Då det är första året detta nyckeltal mäts finns ett antal bakomliggande antaganden och avgränsningar samt flera förbättringsförslag till nästa års datainsamling. Med detta vill koncernen synliggöra hur verksamheten påverkar naturvärden lokalt samt vilka åtgärder som eventuellt vidtas för att minska negativa effekter och stärka ekosystemens motståndskraft.

Eskilstuna kommun har under året tagit fram två nya styrande dokument, Plan för hantering av invasiva arter och Plan för träd. Dessa innehåller koncerngemensamma ställningstaganden, övergripande mål och strategier inom respektive område. Strategierna i båda planerna är viktiga delar av bolagskoncernens arbete för att stärka den biologiska mångfalden. Bolagskoncernen tar fram egna aktiviteter utifrån dessa planer.

Ekeby våtmark är Sveriges största anlagda våtmark och utgör en central del av Eskilstunas vattenreningsprocess. Genom att effektivt reducera stora mängder kväve innan vattnet återförs till Eskilstunaån bidrar våtmarken till förbättrad vattenkvalitet.

Samtidigt är området en viktig livsmiljö för biologisk mångfald. Våtmarken fungerar som en betydelsefull rast- och häckningsplats för både stann- och flyttfåglar och över 150 olika arter har observerats inom området. Den rika fågelfaunan gör också Ekeby våtmark till ett uppskattat besöksmål för natur- och fågelintresserade.

Vatten

Vatten är en av våra viktigaste resurser. Vi arbetar för en ansvarsfull och långsiktigt hållbar hantering av vattenresurser. Enligt VSME-standarden ska verksamheten redovisa sin påverkan på vattenresurser, inklusive hur mycket vatten som används, var resurserna tas, samt eventuella risker kopplade till vattenbrist eller hög vattenstress. Totalt vattenuttag för 2025 var 6 971 911 m³, och vattenförbrukning för produktionsprocesser var 141 576 m³. Inga områden med hög vattenstress eller vattenbrist har identifierats under året.

Under året har vi fortsatt arbetet med att effektivisera förbrukningen och kontinuerligt säkerställa en trygg och resilient vattenförsörjning för invånare och verksamheter. Under 2025 påbörjades en utbyggnad av Hyndevads vattenverk som innebär att två nya processteg byggs till, projektet syftar till att förbättra kvaliteten på dricksvattenproduktionen, ge en mer tillförlitlig vattenförsörjning och stärka systemet inför framtiden.

Hållbar materialanvändning och cirkulära processer

Cirkulär ekonomi beaktas som en strategiskt viktig del i koncernens hållbarhetsarbete, där fokus ligger på att minska klimat- och miljöpåverkan, skapa värde genom effektiv resurshantering, samt uppnå långsiktig ekonomisk effektivitet. Det är en väsentlig hållbarhetsfråga för koncernen, då verksamheten hanterar stora mängder resurser, material och produkter med betydande miljöpåverkan. Både resurseffektivitet och minskade avfallsmängder är centrala för att uppnå miljömässig och ekonomisk hållbarhet.

Verksamheterna arbetar aktivt för att optimera resursanvändningen inom sina respektive områden genom tekniska lösningar för effektiv materialhantering och återvinning samt strategiska val i upphandling och

leverantörskedjor med fokus på återbruk, livscykelerspektiv och minskat svinn. Det pågår bland annat ett arbete med att REVAQ-certifiera reningsprocessen på Ekeby så att slammet kan användas i jordbruket.

REVAQ är ett ledningssystem med syfte att hindra farliga ämnen att nå reningsverken och uppnå ett hållbart kretslopp av växtnäring och organiskt material via slam användning på åkermark. Systemet ställer högre krav på slammets kvalitet och hantering än gällande lagstiftning, särskilt när det gäller spridning av slam i jordbruket.

Arbetet med cirkulära principer

Arbetet med cirkulära principer kopplas därför även till koncernens mål om att minska utsläpp, öka återanvändning och bidra till omställningen till ett klimatneutralt samhälle. Det finns även ett tydligt fokus på att minska användningen av jungfruliga råvaror genom att prioritera återvunnet material där det är möjligt, samt att främja cirkulära affärsmodeller genom innovativa samarbeten och utveckling av resurseffektiva lösningar.

Arbetet utförs med cirkulära principer utifrån målet att ställa om till en cirkulär ekonomi senast år 2030. Detta översätts på olika sätt i olika delar av verksamheten. Bolagskoncernen arbetar aktivt med att öka livslängden på produkter i stället för att köpa nytt, som genom återbrukat IT-utrustning, internt återbruk av byggprodukter samt återbruk som förstahandsval för möbler. Detta exemplifieras ytterligare i återbruksgallerian RETUNA i Eskilstuna, som drivs av EEM.

Resursanvändning

Resurseffektivitet är en central del i koncernens affärsmodell och hållbarhetsarbete. Genom att optimera användningen av material och energi i både produkter och tjänster bidrar verksamheterna till att minska miljöpåverkan, sänka kostnader och öka nyttan för invånare och kunder. Det som tidigare betraktats som avfall ses idag som en möjlig resurs i en cirkulär affärslogik.

Exempel på cirkulära flöden är restflöden och biprodukter som används från en del av verksamheten som insats i andra led, vilket minskar behovet av nya resurser. På så sätt bidrar koncernen till ett effektivare resursutnyttjande och minskat klimatavtryck. Inom koncernen finns en tydlig vilja att ställa om till mer cirkulära och hållbara lösningar – både genom interna arbetsätt och i samverkan med kunder, leverantörer, andra verksamheter inom kommunkoncernen. Detta innefattar exempelvis val av hållbara material, energieffektiva tekniker och produkter med längre livslängd, vilket kan ge lägre driftkostnader på sikt. Vi bedömer därför att resurseffektivitet inte bara är en teknisk fråga utan även en affärsstrategisk komponent i bolagets långsiktiga värdeskapande och klimatarbete.

Kfast Återbruksdepå i Vilsta

Under 2025 har Kfast fortsatt arbeta med sitt återbruksprojekt, som inneburit att vi har en återbruksdepå (lager) för byggmaterial och liknande varor, som kan användas internt i fastighetsförvaltning och byggprojekt. Ett stort projekt, där vi sedan hösten 2025 har kunnat utveckla arbetet ytterligare i samband med ett EU-projekt tillsammans med Åland.

EU-projektet "Waste to value"

Ett nytt EU projekt om cirkulärt byggande startat i samverkan med Åland, lokala företag och universitet. Projektet har beviljats 1,53 miljoner euro med en stödnivå på 80 procent EU-stöd. Projektet bidrar till utveckling av metoder för ökat återbruk och minskad klimatpåverkan i bygg- och anläggningssektorn.

Avfall

Inom koncernen finns affärsområdet återvinning som samlar in avfall från kommuninvånare samt verksamheter. Redan 2010 infördes systemet färgsortering av avfall i Eskilstuna kommun, vilket gjorde det möjligt för kommunens villaägare att sortera avfallet utifrån fraktioner redan vid fastighetsgränsen. Detta som den första kommun i Sverige att införa systemet.

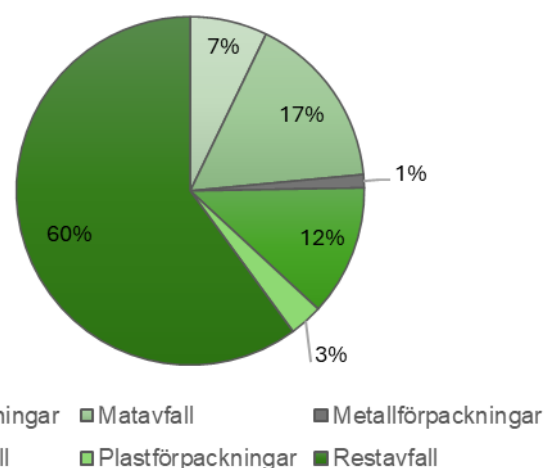
Under 2025 påbörjades en ombyggnation av färgsorteringsanläggningen som tar emot färgsorterat avfall från bland annat Eskilstuna kommun samt Strängnäs kommun. Den nya anläggningen får modern teknik och automatiserad finsortering, vilket ger en bättre arbetsmiljö, minskade transporter och förbättrad cirkulär påshantering. Uppgraderingen ökar kapaciteten och gör hanteringen mer effektiv, samtidigt som den förlänger anläggningens livslängd med minst 15 år.

EEM samlar in Eskilstunas matavfall och tar det till återvinningsanläggningen Lilla Nyby. Där skiljer vi plastpåsen från matavfallet och tillsätter vatten för att göra matavfallet pumpbart. Maten tillsammans med vattnet kallas för slurry. Denna skickas i sin tur sedan vidare med tankbil till en rötningsanläggning där det rötas och blir till biogas. Resterna efter rötningen kan sedan användas som gödningsmedel på åkrarna då REVAQ-certifieringen är genomförd.

Diagram "Fördelning avfall" visar fördelningen av bolagskoncernens hushållsliknande avfall under 2025. Majoriteten av verksamheternas avfall kommer från restavfall (60%), följt av matavfall (17%) och pappersavfall – pappersförpackningar och returpapper (12%).

I tabellen "Verksamhetsavfall" presenteras del av (bland annat aska saknas) bolagskoncernens verksamhetsavfall från året. Ur tabellen kan vi avläsa att en majoritet av avfallet är rötslam som uppstår som en restprodukt vid produktion av biogas och från reningsverken (65%) samt konstruktionsmaterial från bygg- och anläggningsprojekt (32%).

Fördelning avfall



Verksamhetsavfall	Totalt genererat avfall	Enhet
Rötslam	8 325 440	kg
Konstruktionsmaterial	4 138 880	kg
Asfalt PAH 0-1000	133 220	kg
Brännbart avfall	108 560	kg
Sortering ÅVC	62 460	kg
Blandskrot	25 420	kg
Osorterat avfall	16 130	kg
ÅVK Träavfall	11 640	kg
Ris och grenar max 25cm	10 800	kg
Komposterbart trädgårdsavfall	6 980	kg
Deponiavfall	760	kg
Övrigt	447	kg

Farligt avfall

I nedanstående tabell presenteras bolagskoncernens farliga avfall som genererats och samlats in under året. En betydande majoritet av avfallet kommer från sotvatten. Sotvattnet uppstår som en restprodukt i samband

med ofullständig förbränning av kolhaltiga bränslen i fjärrvärmeverket. Vidare består en stor del av det farliga avfallet av elektronik, kylskåp, frysar och andra vitvaror som tagits ur bruk samt oljehaltigt vatten.

Totalt årligt farligt avfall	Totalt genererat avfall	Enhet
Sotvatten EWC 100123	137 530	kg
Oljehaltigt vatten EWC 130507	19 460	kg
Elektronik	15 216	kg
Kylskåp och frysar, industrikyllar, vitvaror	15 180	kg
Vatten från kondensatfilter+Natornlut EWC 161001	9 200	kg
Flygaska EWC 100117	6 520	kg
Färgburkar (brandfarliga, oljebaserade, vattenbaserade)	3 357	kg
Spillolja	3 039	kg
Batterier (batterier, blybatterier, litiumbatterier)	1 585	kg
Lustgas	1 451	kg
Tryckimpregnerat virke/trä	1 380	kg
Absorbenter/oljeskräp	1 004	kg
Rengöringsmedel	916	kg
Alkaliskt avfall, flytande	603	kg
Ljuskällor och lysrör	587	kg
Organiskt lösningsmedel	522	kg
Smittförande avfall	417	kg
Glykol	122	kg
Aerosoler	88	kg
Smörjfett	49	kg
Brandsläckare	47	kg
Småkemikalier, oorganiskt	36	kg
Bekämpningsmedel (fast och flytande)	21	kg
Surt avfall, flytande	10	kg
Engångsflaska, gasol	9	kg
Aminhaltigt avfall	3	kg
Kolsyrepatroner	1	kg

Övrig miljöpåverkan

Miljöpåverkan rapporteras i miljörapporterna², där det finns utökad information att ta del av. Detta eftersom miljörapporten är den formella kanal som används för att uppfylla kraven enligt miljöbalken och tillhörande föreskrifter. Genom att samla uppgifterna där säkerställs en tydlig, konsekvent och myndighetsanpassad rapportering, samtidigt som hållbarhetsrapporten kan fokusera på koncernens övergripande strategiska hållbarhetsarbete.

² Portal för miljörapporter: <https://smpinfo.lansstyrelsen.se/>

Vårt arbete med Agenda 2030



Vi fortsätter att arbeta med FN:s globala mål för hållbar utveckling.

- För mål 6 har vi arbetat med att säkerställa tillgång till säkert och prisvärt dricksvatten samt integrerad vattenresurshantering genom tex kommunala vattenplaner.
- Inom mål 7 har vi ökat andelen förnybar energi och förbättrat energieffektivisering.
- För mål 11 har vi bidragit med trygga hållbara bostäder och minskad miljöpåverkan från städer.
- För mål 12 bidrar vi med hållbar kemikalie- och avfallshantering, transparens genom hållbarhetsrapportering samt hållbar offentlig upphandling.
- För mål 13 integrerar vi klimatåtgärder i planer och strategier.

EEM: Samarbete kring energieffektivisering

Genom samarbete med HS Solteknik kan vi erbjuda installation av solceller till både företag och privatpersoner. Detta är ett viktigt steg för att ge kunderna möjlighet till att själva producera och lagra el.

EEM: IT-insamlingsdagar

Vi nyttjar vår IT-partners tjänst för att nå 100% cirkulär IT. När enheter inte längre möter verksamhetens behov hanteras de i en cirkulär återtagsprocess där de kontrolleras, avregistreras och datasäkras enligt ISO-certifierade rutiner. För varje enhet av IT-utrustning som köps in ska också en gå till återbruk eller återvinning.

EEM: Klädbytdag på ReTuna

Ett klimatsmart sätt att uppdatera din garderob och göra slut med slit-och-släng-trenden. Detta är ett samarbete med Eskilstuna folkhögskola och Naturskyddsföreningen.

EEM: Kampanj - färger spelar roll!

Under 2025 kördes kampanjen "Färger spelar roll!". Kampanjen syftar till att öka medvetenheten om vikten av korrekt avfallssortering. Att få fler att förstå att deras insats gör skillnad och att det faktiskt spelar roll att sortera sitt avfall med rätt färg.

EEM: Första eldrivna sopbilen i drift

Första eldrivna sopbilen i drift: Under året levererades den första eldrivna sopbilen till EEM. Den ska tömma avfallskärl i flerbostadshus i Eskilstuna med omnejd. Detta är det första steget med 100% eldrivet, vilket är en viktig del i mixen av fordonsparken som i övrigt drivs på gas eller HVO 100.

Kfast: Fortsatt test av elbilspool

Under 2023 började Kfast erbjuda hyresgäster i ett specifikt bostadsområde medlemskap i en elbilspool. Från oktober 2025 har elbilspoolen flyttats till ett annat område i de mer centrala delarna av Eskilstuna, i hopp om att den kommer nyttjas mer på den nya platsen. Bilpoolen finns på plats på Klostergatan/Alfeltsgatan på test under ett antal månader, och därefter utvärderas nyttjandet.

Kfast: Kronskogshallen certifierad Miljöbyggnad

En ny idrottshall kallad Kronskogshallen, som Kfast har byggt, fick under 2025 sin certifiering Miljöbyggnad 4.0 nivå silver. Det innebär bland annat högt ställda miljökrav.

Kfast: Kameror i miljörum för bättre sortering

I flera områden fungerar inte hyresgästernas avfallssortering, vilket leder till onödigt resursslöseri. Trots tidigare insatser i Brunnsbacken har resultaten inte hållit, och Kfast inför därför bevakningskameror i samtliga miljörum. Vi har också frågat de boende hur trygghet och ordning kan stärkas. Av 200 svar stödde en majoritet kamerabevakning och konsekvenser för den som inte följer reglerna. Arbetssättet innebär att ordningsbrott kan följas upp via kameror och digitala passertaggar, vilket gör det möjligt att fakturera de merkostnader som uppstår.

Kfast: Utveckling av kemikaliehanteringen

Under året har en kemikalieinventering pågått, och utifrån dett arbete har bland annat ett behov av nytt kemikaliehanteringssystem identifierats. Utveckling av Kfasts rutiner kring detta pågår.

SOCIAL HÅLLBARHET

Social hållbarhet är en grundläggande del av kommunkoncernens uppdrag och vägleder hur vi utvecklar våra verksamheter för att skapa trygga, inkluderande och välfungerande samhällen för alla invånare. Genom att arbeta systematiskt med jämlik service, god arbetsmiljö, delaktighet och långsiktigt socialt värdeskapande bidrar koncernen till ett samhälle där människor kan leva ett gott och hälsosamt liv.

Eskilstuna kommunkoncern klarar kompetensförsörjningen genom att vara en attraktiv arbetsgivare som erbjuder hållbara och jämställda arbetsplatser. Modiga medarbetare och ledare utvecklar verksamheten, mår bra på jobbet, stannar och utvecklas i organisationen. De demografiska förändringarna ställer nya krav på bolagens verksamheter. Arbetet med kompetensförsörjning ska prioriteras högt så att bolagen är attraktiva arbetsplatser att söka sig till, må bra på, stanna och utvecklas inom. Det är viktigt att chefernas förutsättningar att kunna fokusera på sitt kärnuppdrag fortsätter stärkas. Det bidrar även till goda förutsättningar för medarbetares kompetensutveckling, engagemang och vilja att utveckla verksamheten.

Våra medarbetare

Koncernens medarbetare utgör en bred och mångfacetterad kompetensbas som speglar både verksamhetens bredd och samhället vi verkar i. Medarbetarstrukturen präglas av en mångfald av yrkesroller, utbildningsbakgrunder och erfarenheter som tillsammans bidrar till en robust och effektiv organisation. Genom att följa upp nyckeltal kopplade till anställningsformer, personalomsättning, frånvaro och representation kan koncernen säkerställa att resurserna används hållbart och att arbetskraftens sammansättning stödjer verksamhetens nuvarande och framtida behov.

Jämställdhet är en viktig fråga för oss där vi kontinuerligt vidareutvecklar och stärker vårt arbete. Ett exempel på detta är att under 2025 tilldelades Kfast Eskilstuna kommuns hedersomnämning för vårt arbete inom jämställdhet.

Vi har en jämn och stabil könsfördelning på chefsnivå i koncernen. Resultatet skiljer sig aningen mer på de mindre bolagen än på de större men trenden visar på att vi förbättrar oss från år till år, då det förra året var 44% kvinnor och 56% män i chefsled. Den procentuella löneskillnaden mellan kvinnliga och manliga anställda är 5,23% för ESEM och 2% för Kfast, vilket är betydligt lägre löneskillnad än det nationella snittet på ca 10%. I EAKF:s styrelse är könsfördelningen 31% kvinnor och 69% män.

Typ av avtal	Antal anställda 31 dec	Könsfördelning	Medelantal anställda
Tidsbegränsat kontrakt	70	Kvinnor	427
Tillsvidareanställning	1 054	Män	659
Totalt antal anställda	1 124		

Egenföretagare och tillfälligt anställda	Antal anställda	Könsfördelning chefsnivå
Konsultförteckning med aktiva uppdrag	29	Kvinnliga chefer 45 %
Egenföretagare	0	Manliga chefer 55 %
Tillfälligt anställda via bemanningsföretag	0	

Arbetsvillkor, hälsa och säkerhet

Hälsofrämjande åtgärder

För att aktivt förebygga sjukfrånvaro arbetar bolagskoncernen med en kombination av hälsofrämjande åtgärder och systematiskt arbetsmiljöarbete. Alla våra anställda omfattas bland annat av kollektivavtal. Vi erbjuder också alla medarbetare friskvårdsbidrag samt möjlighet till massageförmån. Vissa av bolagen erbjuder dessutom sina medarbetare friskvårdstimme och tillgång till gym i anslutning till sina anläggningar för att uppmuntra till fysisk aktivitet och återhämtning.

Sjukfrånvaron har följts upp systematiskt, inklusive återkommande mönster av sjukfrånvaro, i samarbete med företagshälsovård. När behov har uppstått har rehabiliteringsplaner upprättats och processer för att stödja medarbetarna tillbaka till arbete. Regelbundna medarbetarundersökningar och dialoger mellan medarbetare och chef har varit viktiga verktyg i det förebyggande arbete och har bidragit till en hållbar och god arbetsmiljö.

Hälsa och säkerhet

Koncernen har ett tydligt och långsiktigt fokus på att säkerställa en trygg och hälsosam arbetsmiljö för alla medarbetare. Arbetet med att förebygga arbetsplatsolyckor är en central del av detta och bygger på systematiskt arbetsmiljöarbete, riskanalyser och kontinuerlig uppföljning. Genom att identifiera risker i verksamhetens olika arbetsmoment, stärka säkerhetskulturen och skapa förutsättningar för tidig rapportering kan olyckor förebyggas och rätt åtgärder vidtas i tid. Vi arbetar löpande för att minska både antalet incidenter och allvarlighetsgraden i de olyckor som inträffar, med målet att varje medarbetare ska komma hem från arbetet lika frisk som när arbetsdagen började. Detta är en grundläggande förutsättning för en hållbar och ansvarsfull arbetsgivare inom hela koncernen. Under 2025 rapporterades totalt 87 arbetsolyckor/arbetsjukdomar för koncernen, vilket visar på avvikelserapporteringen är god.

Sjukfrånvaro	2025	2024
Kvinnor	5,2%	5,6%
Män	4,5%	3,8%
Totalt	4,8%	4,5%

För att trygga våra arbetsplatser genomför vi HLR-utbildning.

405 st

genomförde HLR-utbildning 2025

Utbildningar och kompetensutveckling

Utbildning och kontinuerlig kompetensutveckling är centrala för att säkerställa en hållbar och framtidsorienterad verksamhet. Genom att stärka medarbetarnas kunskap, färdigheter och förmåga att möta nya krav kan koncernen upprätthålla hög kvalitet i sina tjänster och samtidigt bidra till ett ansvarsfullt samhällsbyggande. Kompetensutveckling är också en viktig del av koncernens sociala ansvar, då den stödjer medarbetarnas långsiktiga utveckling, arbetsförmåga och möjligheter att vara delaktiga i omställningen mot en hållbar framtid.

Under året har bland annat följande insatser gjorts

- Övning ihop med blåljuspersonal - räddning i djupa schakt
Syftet med övningen var att träna på att agera organiserat och att samverka effektivt med blåljuspersonal, genom att samordna insatser och användning av maskiner och utrustning.

- Deltagande i kampanjen "En vecka fri från våld"
Uppmärksammar mäns våld mot kvinnor och kravställt att alla chefer ska gå utbildning i att motverka mäns våld mot kvinnor samt uppmärksamma våld i nära relationer
- Under året har också serviceutbildningar genomförts, i syfte att stärka bolagets kundkommunikation.
- För att stärka den digitala förmågan har utbildningar genomförts inom informationssäkerhet för samtliga medarbetare, samt inom artificiell intelligens, AI, för medarbetare som använder AI-verktyg.
- Utbildning i ämnet invasiva arter samt trädförvaltning, för fastighetsskötare och andra roller som berörs.
- Kompetenshöjning i miljökunskap med uppdrag Miljösmart.

Utbildningsprogram för chefer

Chefernas roll i att inspirera, coacha och leda medarbetarna är avgörande för att skapa engagemang och en stark arbetsmiljö. Programmet Ledarskap i mästarklass utvecklar ledarskapet med fokus på framtidskompetenser, affärskultur och målstyrning, syftar till att stärka ledarskapet på alla nivåer. Chefsutbildningar och kompetensutveckling genomförs enligt plan och mottas väl av organisationen. Vi har haft en del rotation bland chefer som kortsiktigt påverkar men som också långsiktigt kommer ge bolaget ny kompetens och utveckling.

Genom att utveckla och stärka chefer i dialog samt implementera en tydlig kompetensstrategi och utbildningsinsats enligt Ledarskap i mästarklass, har organisationen tagit viktiga steg mot att stärka det hållbara medarbetarengagemanget. Arbetsmiljöindex visar en positiv utveckling, vilket tyder på att de insatser som gjorts bidrar till en bättre arbetsmiljö och därmed ett ökat engagemang. Samtidigt kvarstår utmaningar med stress, som behöver fortsatt fokus.

Chefsdialoger och dialogkort har etablerats som effektiva verktyg för att fördjupa dialogen och stärka relationen mellan chefer och medarbetare, vilket uppskattas och ger goda resultat. Kompetensstrategin och utbildningsprogrammen har förstärkt ledarskapet med fokus på framtidskompetenser, affärskultur och att attrahera och behålla kompetens, vilket särskilt märks i förbättrat eNPS bland mansdominerade grupper.

Respekt för mänskliga rättigheter

Respekt för mänskliga rättigheter är en grundprincip i kommunkoncernens verksamhet och genomsyrar både det interna arbetet och våra relationer med externa parter. Internt innebär detta att vi säkerställer trygga, inkluderande och icke-diskriminerande arbetsmiljöer där varje medarbetare behandlas med värdighet och har rätt till inflytande, integritet och rättvisa villkor.

Externt tar vi ansvar genom att ställa krav på leverantörer och samarbetspartners och verkar för att de tjänster vi erbjuder invånare utförs i enlighet med grundläggande rättigheter. Genom systematiska processer för riskidentifiering, dialog och uppföljning arbetar koncernen för att aktivt förebygga, hantera och åtgärda eventuella negativa påverkan på människors rättigheter. Under året har inga negativa incidenter gällande mänskliga rättigheter skett inom koncernen eller bekräftade fall i värdekedjan.

Ett tryggt och socialt hållbart Eskilstuna

Undersökningar visar att en av Eskilstunabornas och näringslivets viktigaste frågor är trygghetsfrågan. Bolagskoncernen ska tillsammans bidra till trygghetskänsla i kommunens områden. Det inkluderar bland annat att fortsätta arbeta med utveckling av närmiljöer och mötesplatser i socialt utsatta stadsdelar. Arbeta

för minskad skadegörelse samt skapa aktiviteter för att motverka segregation. Utveckling sker tillsammans med invånarna utifrån deras behov.

Goda uppväxtvillkor för flickor och pojkar är en förutsättning för att på lång sikt bygga ett tryggt och jämlikt samhälle. Otrygghet tillåts inte begränsa flickors och kvinnors vardag och tillgång till det offentliga rummet. Ett offensivt brottsförebyggande arbete tillsammans med polisen bidrar till att tryggheten ökar och minskad segregation uppnås när kommunens stadsdelar binds samman alltmer genom rekreations- och bostadsområden. Koncernen samverkar med kommunen, hyresgäster, myndigheter och föreningar för att öka tryggheten för människor i Eskilstuna kommun.

Trygghet i fastighetsbeståndet

Arbetsmetodiken "Orten bortom våldet" är ett exempel på bolagskoncernens strategiska och långsiktiga trygghetsarbete i samarbete med kommunen. Fokus ligger på trygga och välskötta miljöer, ordning och reda samt fastighetsåtgärder som passagesystem, belysning och trygghetsskapande mötesplatser i Kfasts fastighetsbestånd. Särskilda åtgärder har implementerats för att hantera påverkan från kriminella gäng, såsom utbildningar för personal. Kontinuerliga lämnas avvikelse rapporter för att underlätta polisens prioriteringar.

Under 2025 har trygghet och attraktivitet i bostadsområdena varit fortsatt ett prioriterat område för Kfast, även om arbetet med att vidareutveckla närmiljöerna sker i något mindre omfattning än tidigare år. Detta beror på minskade resurser till följd av det rådande ekonomiska läget. Trots detta pågår flera insatser för att stärka tryggheten och trivseln i våra områden. Kfasts största lokalkund Eskilstuna kommun är fortsatt mycket nöjd med Kfasts trygghetsarbete. Delindex för rent snyggt och tryggt ökar stadigt.

Brottsförebyggande arbete i samverkan

Det brottsförebyggande arbetet bedrivs i nära samarbete med Eskilstuna kommun, polisen och andra samverkansparter. Under året har fokus legat på att motverka brottslig verksamhet i Kfasts fastigheter och kommunens lokaler, bland annat genom arbete mot folkbokföringsbrott. När ordinarie personal inte är tillgänglig finns Kfasts anlitade trygghetsjour som ett komplement för att säkerställa närvaro och stöd även under kvällar och helger för våra kunder. De gemensamma insatserna ska bidra till en ökad upplevd trygghet och ökad närvaro i våra bostadsområden genom:

Områdesnärvaro genom att prata med våra hyresgäster och synas i våra bostadsområden. Kunna hjälpa människor på plats att hitta rätt i området, meddela enklare tillrättelseanvisningar och vistas på platser som kan upplevas otrygga, till exempel trappuppgångar, källare och gårdar. Finnas på plats vid en särskilt allvarlig händelse i ett bostadsområde som stöd för hyresgästerna

Enligt beställarens önskemål kunna utföra protokollförda trygghetsvandringar i egen regi och/eller tillsammans med hyresgäster.

Kontrollera samtal samt vidta de åtgärder som krävs, till exempel hembesök i lägenheten. Rapportera till beställaren som kan jobba vidare med ärendet nästkommande vardag enligt företagets interna rutiner.

Delta aktivt i arbetet med att motverka svarta hyreskontrakt.

Inrapportering till Effektiv Samordning för ökad Trygghet, EST, och kommunens trygghetssamordnare så att kommunen får en samlad bild kring tryggheten och problembilden i kommunen.

Kfasts Trygghetsindex	2025	2024
Kvinnor	80,9	81
Män	82,1	81,5

Trygghetsindex ligger stabilt jämfört med föregående år och resultatet överskrider målet på 80. Vi ser en marginell sänkning jämfört med tidigare år för kvinnor men en marginell ökning för män. Siffran baseras på kundundersökningar som Kfast skickar ut till sina hyresgäster.

God utbildning som grund för egen försörjning och ett gott liv

I Eskilstuna ska alla känna framtidstro. Alla ska få en likvärdig utbildning som ger gymnasieexamen som grund för egen försörjning och ett gott liv. En förutsättning för att nå höjd utbildningsnivå inom Eskilstuna är ett gott och välutvecklat samarbete mellan kommun, universitet och näringsliv. Utbildningar inom gymnasieskola, vuxenutbildning, yrkeshögskoleutbildningar och universitet matchas mot arbetsmarknadens behov och framtidsyrken.

Genom att erbjuda utbildningsmöjligheter för personer med högst förgymnasial utbildning kan gymnasiala studier slutföras och de studerande kan stärka sin ställning i arbets- och samhällslivet samt främja sin personliga utveckling. Bolagen har en lång tradition av att samarbeta med Mälardalens universitet, bland annat genom kompetenscentrumet Resilient, som syftar till att öka kunskap och kompetens om omställningen av det svenska energisystemet mot hög tillförlitlighet och resurseffektivitet samt låg miljöpåverkan.

EcoFriends

Koncernen ska bidra till att öka miljökunskandet bland barn och ungdomar i kommunen. Detta görs genom goda samarbeten med skolor och lärosäten. EcoFriends är ett utbildningsprojekt som drivs av koncernen ihop med Parken Zoo som riktar sig till grundskoleelever i åk 2, 4 och 6. Syftet är att utbilda elever inom miljö- och klimatfrågor. Trycket på bokningarna när vi släpper nya EcoFriends tider är enormt och inom ett par dagar är terminen vanligtvis helt fullbokad. Samtliga årskurser får också lära sig om matsvinn, empati och respekt för djur samt utrotningshotade arter. År 2025 deltog 3518 elever, vilket är en ökning jämfört med året innan.

Inspirationsdagarna är indelade i olika teman för varje årskurs:

- Årskurs 2 får i vanliga fall åka till Lilla Nyby återvinningsanläggning och bland annat se hur den optiska färgsorteringen går till. Under 2025 påbörjades en ombyggnation av anläggningen, så under året så har hela inspirationsdagen bedrivits på Parken zoo. Innehållet och lärandet har dock berört samma områden inom avfallshantering för eleverna som tidigare.
- Årskurs 4 besöker Ekeby reningsverk där de följer vattnets väg från inkommande smutsigt avloppsvatten, genom alla reningssteg fram till våtmarken. De får bland annat reflektera över vad som kan hända om man spolar ner fel saker i toaletten och hur det kan påverka fiskar och andra vattenorganismer.
- Årskurs 6 får åka till Kraftvärmeverket för att se hur kommunen producerar fjärrvärme och energi. Under en rundtur får de se hur flisen kommer in i anläggningen, eldningspannan som driver turbinerna, samt det slutna systemet där fjärrvärmevattnet leds fram. De får också bland annat reflektera över förnybara och icke förnybara energikällor och vad man kan göra för att spara på el och energi.

Tryggt och självständigt liv

Eskilstuna är en stad där vi tar gemensamt ansvar och känner tillit till varandra. Alla har möjlighet att påverka samhällsutvecklingen, är inkluderade och har makt och inflytande över sin livssituation. Fler ska uppleva att de har en meningsfull vardag och fritid samt klarar sin egen försörjning. Fler i jobb och utbildning förbättrar livsvillkoren och hälsan.

Fler äldre arbetar längre, är friskare och har bättre ekonomi än tidigare generationer. Allt fler får leva ett långt liv. En åldrande befolkning innebär att allt färre ska försörja allt fler när den äldre befolkningen ökar mer än de som är i arbetsför ålder. De demografiska förändringarna är så omfattande att antalet i arbetsför ålder inte kommer att räcka till om arbetet fortsätter som idag. Kommunkoncernen behöver därför prioritera ett gemensamt utvecklingsarbete med fokus på seniorer och äldre i Eskilstuna. Vi behöver utveckla proaktiva insatser som ger stöd till äldre kvinnor och män så att de kan bo kvar i sin egen bostad.

Kfast arbetar kontinuerligt med att skapa och utveckla trygga och attraktiva boendemiljöer.

Kundundersökningar visar att den upplevda tryggheten hos bolagets bostadskunder ökar för åttonde året i rad.

Sociala kommunkontrakt

Antalet sociala kommunkontrakt, vilket är en slags kontrakt som beviljas till personer som av olika anledningar står utanför bostadsmarknaden/har särskilda svårigheter att själva få ett kontrakt. Koncernen stödjer även kommunens kvinnojour och hjälper våldsutsatta kvinnor till eget boende. Kfast jobbar med att öka samarbetet med Stoppcenter, vilka erbjuder stöd för den som blivit utsatt eller bevittnat våld i nära relation.

Ökad attraktionskraft

Eskilstuna ska vara en plats med attraktiva stads- och boendemiljöer, pulserande stadskärnor, levande landsbygd, en kultur- och idrottsstad med ett starkt föreningsliv, nöjen och evenemang som attraherar studenter, besökare och ger stolta invånare.

Eskilstuna ska växa med nya bostäder centrumnära, i tätorter och på landsbygden. Eskilstunas stadsdelar ska präglas av trivsel, trygghet och ha god tillgång till en berikande kultur, idrott och fritid.

Stadsläkningsarbete ska pågå för att skapa trivsamma stadsdelar och knyta samman staden. Förtroendet för bolagskoncernens verksamheter ska stärkas. Med en utvecklad service och tillgänglighet och en mer kommunikativ organisation ska bolagskoncernen vara tydlig med sitt uppdrag, visa på den utveckling som sker i Eskilstuna, vara transparent vid händelser och förändringar och ge ett gott bemötande.

2025 välkomnade vi flera större evenemang till Eskilstuna. I maj var Kfast värd för cirka 350 branschkollegor under konferensen Fastighetsdagarna som anordnas av Sveriges Allmännyttan. I december arrangerades SM i simning i Munktellbadet, som Kfast äger och förvaltar.

Sponsring

Sponsring är ett betydelsefullt verktyg för att genom samarbeten rikta insatser som ger barn och unga en trygg miljö att vistas i, samtidigt som det främjar individuell utveckling och skapar meningsfulla fritidsaktiviteter och en tillhörighet. Samarbeten och utformningen av motprestationer har därför haft fokus på att skapa fler och bredare initiativ för trygghetsskapande samt samhällsnyttiga aktiviteter i stadens bostadsområden. Bra exempel är samarbeten med Brobygget i Fröslunda, Ungdomsjouren Fria och ungdomsföreningen Young Revolution.

Sponsringen stöder även ungt entreprenörskap genom samarbete med Ung Företagsamhet. Jämställd fördelning av medel har förbättrats från 55% för pojkar och män samt 45% för flickor och kvinnor till 51% respektive 49%. Ambitionen över tid är att uppnå en jämn fördelning på 50/50.

Sponsring och samverkansavtal	2025	2024
Koncernen	Ca 70 olika avtal med en budget om ca 18 MSEK	10,5 MSEK
Bidrag till föreningar "Eskilstuna-el"	56 föreningar om totalt 384 906 SEK	392 590 SEK
Årlig utdelning bosociala ändamål	22 MSEK	22 MSEK

Eskilstuna-El

EEM har en långt gående tradition av att sponsra olika event och föreningar i Eskilstuna kommun genom samarbete med Eskilstuna kommunföretag eller genom samarbete med Eskilstuna-el. Det tidigare innebär att event eller föreningar ansöker om sponsring, medan det senare innebär att ett lag kan bli ambassadörer för Eskilstuna-el och tjäna olika mycket sponsring beroende på antal personer som kryssar i stöd för den specifika föreningen vid val av el-avtal.

Eskilstuna-elen är en prismix på el där man får både rörligt och fast elpris. När man som kund tecknar avtalet får man också möjlighet att välja en lokal förening som EEM sponsrar. Varje år utses dessutom Årets förening bland ambassadörerna för elavtalet.

Utmärkelsen Årets förening går i år till Eskilstuna Simklubb, är en förening där alla har möjlighet att ägna sig åt simning och simsport, oavsett mål och ambitionsnivå. Med hängiven personal och ett enormt engagemang spelar de en viktig roll i att öka simkunnigheten i Eskilstuna kommun.

Byggnation och renovering

Under 2025 välkomnade Kfast kunder i Kfasts första nyproducerade trygghetsbostäder, certifierad enligt Miljöbyggnad nivå guld. I Torshälla och Nyfors har satsningar på utemiljöer genomförts. I Munktelstaden inleddes ett samarbete med Destination Eskilstuna och kultur- och fritidsförvaltningen, med syftet att bidra till områdets fortsatta utveckling.

Renoveringar och nybyggnation

Under året fattade bolagets styrelse inriktningsbeslut om att ta fram en utvecklingsplan för Brunnsbacken. Där har arbetet med byte av stammar och förberedelser för byte av fönster, balkonger, fasader och entréer påbörjats under året. Styrelsen beslutade också om att genomföra ROT-renovering i Torshälla. ROT-renovering pågår i 122 bostäder i Hällby samt i en lokalfastighet i Munktelstaden. Dessutom projektleder Kfast byggnationen av ett nytt vård- och omsorgsboende, i renoveringar av flertalet skolor samt i projekt för en ny räddningsstation och ett kulturkvarter i centrala Eskilstuna.

Mål	Indikator	Utfall 2025	Mål 2025	Mål 2027
Färdigställa beslutade bostäder och se över produktportfölj	Antal färdigställda nyproducerade bostäder (år 2024-2027)	77	77	600
Förvalta och utveckla fastigheter	Antal ROT-renoverade bostäder	91	94	1300 (ackumulerat 2020-2027)

Hyresmarknaden för bostäder har förändrats under de senaste åren, både i Eskilstuna och i övriga delar av Sverige. De främsta orsakerna till den förändrade marknadsbilden i Eskilstuna är dels ett omfattande bostadsbyggande under de senaste åren, dels en minskande befolkningstillväxt. Året har internt präglats av ett fortsatt utvecklingsarbete av uthyrningsprocessen samt kompetensförstärkning genom rekrytering av hyresmäklare. Kfast har under året lyckats stabilisera uthyrningsgraden, samtidigt som det fortsatt finns flera tillgängliga bostäder för nya kunder.

Stärkt beredskap

Vi befinner oss i nya säkerhetspolitiska tider som präglas av oro och osäkerheter. Eskilstuna kommunkoncern ska vara en pålitlig och förberedd aktör i den lokala, regionala och nationella beredskapen. Hela kommunkoncernens beredskap utvecklas och stärks för att minska risk för olyckor och kriser som hotar människors liv och hälsa. Beredskapen innefattar att värna civilbefolkning, de viktigaste samhällsfunktionerna samt nödvändig försörjning.

Eskilstuna kommuns beredskap för att hantera större och mindre kriser ska stärkas ytterligare. Genom att säkerställa att det finns uppdaterade risk- och sårbarhetsanalyser läggs grunden för kontinuitetsplaner för samhällsviktig verksamhet. Att förebygga, hantera kriser och stärka beredskapsförmågan klarar kommunen inte på egen hand och därför behöver externa partners i civilsamhället identifieras och samorganisering påbörjas.

Nyckeltal ESEM	2025	2024	Målsättning	Enhet
Medelavbrottstid elnät	16,99	11,15	Under 29.1	minuter/kund
Tillgänglighetsgrad stadsnät (senaste värdet)	99,92	99,98	99,95	%
Förnyelsetakt spillvattenledningsnätet - långsiktiga investeringar	0,55	0,44	-	%
Förnyelsetakt dricksvattenledningsnätet - långsiktiga investeringar	0,32	0,34	-	%

Genom det kommunstrategiska målet Stärkt beredskap krävs att bolagens beredskapsarbete bedrivs på en hög nivå. Bolagen ska arbeta förebyggande och proaktivt för robusta och säkra samhällsviktiga leveranser och tjänster. Som kund och invånare ska man kunna känna sig trygg med koncernens beredskapsarbete. Genom fortlöpande risk- och sårbarhetsanalyser samt kontinuitetsplaner höjer bolagen sin beredskapsförmåga och ser till att alltid stå redo inför kommande utmaningar.

Vårt arbete med Agenda 2030



Vi fortsätter att arbeta med FN:s globala mål för hållbar utveckling.

- Vi bidrar till Mål 3 genom att minska miljörelaterad ohälsa.
- Vi arbetar med Mål 4 till exempel genom olika utbildningar för hållbar utveckling både inom miljö och sociala frågor.
- Mål 5 bidrar vi till genom öka kvinnors deltagande och ledarskap.
- Vi bidrar till Mål 8 genom lika lön och schyssta arbetsvillkor.
- Vi arbetar med Mål 9 genom klimatsäkra infrastruktur och öka tillgång till digital infrastruktur.
- Mål 10 bidrar vi till genom olika trygghetsinsatser samt att säkerställa lika möjligheter och motverka diskriminering.
- Mål 11 är ett kärnområde för oss och vi jobbar med flera delmål, bland annat trygga prisvärda bostäder, och trygga inkluderande och tillgängliga grönområden.
- Vi bidrar till Mål 16 genom att arbeta med trygghet, demokratifrågor, och inkluderande beslutsprocesser.
- Mål 17 genomsyrar arbetet med de andra målen med fokus på partnerskap och genomförande på lokal och regional nivå.

ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

Ansvarsfullt företagande och god affärsetik är grundläggande i vårt uppdrag och styr hur vi bedriver verksamheten med krav på tydlighet, transparens och hållbar styrning. Detta innebär att vi agerar med integritet, följer gällande lagar och regler samt säkerställer att beslutsprocesser, upphandlingar och affärsrelationer präglas av öppenhet och ansvarstagande. Genom systematiska rutiner för riskbedömning, intern kontroll och etiska riktlinjer arbetar vi för att förebygga korruption, intressekonflikter och otillbörlig påverkan. Vårt mål är att upprätthålla högt förtroende som offentlig aktör och bidra till ett hållbart och etiskt samhällsbyggande.

EAKF är en stor beställare som bidrar till sysselsättning och affärsmöjligheter för näringslivet genom ramavtal och entreprenader. Genom våra bolag bidrar vi till Eskilstunas näringslivsutveckling genom att bland annat tillhandahålla bostäder som underlättar företagets etablering, expansion och dagliga verksamhet i kommunen.

Motverkande av korruption

Vi arbetar aktivt och systematiskt för att motverka korruption genom våra styrande dokument, transparenta processer, utbildningsinsatser och internkontroll. Arbetet omfattar att säkerställa att beslut, upphandlingar och affärsrelationer genomförs på ett sakligt, opartiskt och dokumenterat sätt. Vid misstanke om oegentligheter finns etablerade rutiner för rapportering, inklusive visseblåsarfunktion, som garanterar att ärenden kan hanteras skyndsamt och rättssäkert.

Under året finns inga domar eller böter för korruption eller mutbrott. Kommunkoncernen erhåller inga intäkter från utslutna sektorer och omfattas inte av exkludering enligt EU:s referensriktmärken gällande Parisavtalet.

Stabil ekonomi

Alla chefer har ett samlat ansvar för medarbetare, ekonomi och verksamhetsresultat. Långsiktig planering och en ekonomi i balans hos samtliga bolag och nämnder är en förutsättning för att klara tuffare perioder, kunna fortsätta investera i välfärden och stärka kommunens långsiktiga kapacitet. Det skapar även utrymme för att hantera nya förutsättningar och konjunkturförändringar. En välskött ekonomi skapar trygghet för medarbetare och bidrar till möjligheterna att ge en bättre service till invånare, brukare och kunder. Varor, tjänster och lokaler anskaffas med hög affärsmässighet utifrån verksamheternas resursbehov och med miljömässigt och socialt ansvarstagande. En del i det arbetet är att utveckla en cirkulär ekonomi, bland annat genom att öka mängden upphandlingar innehållande relevanta miljö- och klimatkrav. Det ska finnas tydliga samband mellan resultat och resursanvändning.

Gröna lån

Under 2025 ansöktes om ett grönt lån. Kfast har sedan tidigare år totalt ansökt och fått beviljat ett belopp om ca 1,9 md kr. Under 2025 har Kfast arbetat med att ta fram en process för gröna lån så att ansökningar sker löpande för de projekt som bolaget har möjlighet att ansöka för.

Krav i upphandlingar

Under året har bolagskoncernen, i samarbete med kommunen, utvecklat arbetet med att ställa hållbarhetsrelaterade krav i offentlig upphandling. Genom regelbunden dialog internt och externt arbetar bolagen för att ställa relevanta krav i upphandlingar. Skarpare krav från bolagskoncernen är en viktig drivande faktor för utvecklingen av hållbarhetsarbetet hos Eskilstunas entreprenörer och hållbarhetskraven i upphandlingar behöver bli fler under kommande år. För året 2025 har 76% av alla upphandlingar haft ytterligare klimatkrav i upphandlingsföreskrifterna.

Eskilstuna kommunkoncern har tagit fram klimatfärdplaner för upphandlingsområdena anläggningsentreprenad, byggentreprenad samt fordon och transporter. Färdplanerna syftar till att ge kommunkoncernen ett stöd i att ställa relevanta klimatkrav och nå de gemensamma klimatmålen. Framåt ligger fokus på att integrera färdplanerna i praktiskt arbete och kravställning. Arbetet med uppföljning av miljö och klimatkrav i avtal utvecklas löpande. Exempelvis genomförde Kfast en efterföljande kontroll av efterlevnaden av klimatkrav, riktad till de entreprenörer som behövde en ytterligare granskning efter ordinarie uppföljning.

Företagstillväxt och fler i jobb

Genom att kontinuerligt utveckla en god företagsservice utifrån företagens behov bidrar kommunkoncernen till ett bra näringslivsklimat. Eskilstuna har som mål att bli Sveriges bästa kommun för små och medelstora företag (SME) till år 2030. Arbetslösheten ska fortsätta att sjunka och Eskilstuna ska år 2030 inte ha en högre arbetslöshet än vad riket som helhet har.

Regionala samarbeten efter behov blir bara viktigare och samarbetet med universitetet är centralt. Här finns motorn för Eskilstunas och regionens framtid som stärker näringslivet med forskningshöjd och utbildar framtida medarbetare. Många viktiga satsningar görs för att kvinnor och män som saknar arbete lättare ska komma in på arbetsmarknaden. Här har bolagskoncernen en viktig roll i att erbjuda handledare till personer som står långt ifrån arbetsmarknaden, som studerar och/eller är på väg ut i arbetslivet. Introduktionsjobb, 150-jobb, prao, arbetsplatsförlagt lärande (APL) och sommarjobb är exempel på arbetsmarknadsinsatser som bolagskoncernen erbjuder.

Logistik och etablering	Mål	2025	2024
Nya etableringar	4	4	5
Nya jobb (pipeline)	600	6600	5600
Antal nya jobb genom företagsetableringar	170-400	484	906
Antal besök ReTuna		320 000	337 194
Antal lyft kombiterminalen	60 000	59 654	54 667

Under året har 484 jobb skapats genom nya företagsetableringar, i huvudsak i Eskilstuna Logistikpark samt i Svista industriområde. Arbetet med att attrahera företagsetableringar är en viktig del för att uppnå det strategiska målet Företagstillväxt och fler i jobb.

Bolagen bidrar stort till Eskilstunas långsiktiga kompetensförsörjning genom att handleda och erbjuda anpassade anställningar för människor som står långt ifrån arbetsmarknaden, som studerar och/eller är på väg ut i arbetslivet. Den som anställs genom introduktionsjobb ökar sin arbetslivserfarenhet och kompetens med målet att förbättra sina chanser till anställning för att återgå i arbete.

Eskilstuna Kombiterminal är en elektrifierad kombiterminal som hanterar intermodala transporter mellan Mälardalen och Göteborg, Malmö, Trelleborg samt Umeå. Varje lyft på kombiterminalen motsvarar ett lyft av en trailer eller en container på eller av ett tåg. Det innebär att gods kan fraktas långa distanser på järnväg istället för med lastbil, vilket är både kostnadseffektivt och medför en betydande minskning av koldioxidutsläpp. Kombiterminalen bidrar således till ett hållbarare näringsliv i hela regionen.

Ökad utvecklingstakt

Utvecklingstakten ökar i kommunkoncernen genom att vi arbetar med struktur, systematik och kultur samt bidrar till en ökad måloppfyllelse i verksamheterna. Utifrån strategiska beslut nyttjas den möjlighet som digitaliseringen ger. Forskning visar att en verksamhet som präglas av en god förbättringskultur skapar hållbara och jämställda resultat. Den digitala mognaden i bolagskoncernen ska vara hög och förmågan att tillgodogöra sig digitaliseringens möjligheter ska vara god. Vi kan genom att använda data på ett mer strategiskt sätt identifiera mönster och trender i samband med uppföljning och analys. Detta kan sedan användas som en grund till att lägga en mer träffsäker kvalitets- och verksamhetsutveckling.

Arbetsplatskontroller

Bolagskoncernen arbetar mot arbetslivskriminalitet genom att genomföra oannonserade arbetsplatskontroller två gånger per år på alla pågående byggarbetsplatser där Kfast är beställare. Till detta anlitas en externt upphandlad part. Utifrån vad som inträffar vid arbetsplatskontrollerna tas en incidenthanteringsplan fram som beskriver vilka åtgärder som ska genomföras. Kontrollerna bidrar till en sund och rättvis arbetsmiljö på byggarbetsplatser och det är en del av en förbättringskultur som gynnar både företagen och bolagskoncernen.

Digitalisering

Under 2025 har ESEM fortsatt med arbetat att mobilisera resurser och byggt förankring i organisationen för arbetet med digitalisering. Ett program har formulerats utifrån den digitaliseringsstrategi som lades i slutet av 2023. Programmet består av prioriterade områden exempelvis datadrivet beslutsfattande, optimering av processer genom visualisering samt utforskandet av hur AI kan stödja och användas i verksamheten. Programmet innebär också en kulturreja för delar av organisationen varför förändringsledning är centralt liksom att behovet av att ny och förändrad kompetens vävs in i vår operativa planering.

Kfast har fortsatt arbeta in de förenklade mallar för IT-utvecklingsprojekt samt den förenklade projektmetodiken. Bolaget har fortsatt arbeta med informationssäkerhet tillsammans med verksamheten, vilka hjälper bolaget hantera risker och säkerställa en trygg digital omställning.

Vårt arbete med Agenda 2030



Vi fortsätter att arbeta med och mot Agenda 2030.

- Till Mål 8 bidrar vi genom att främja hållbart företagande och lokal sysselsättning.
- Till Mål 12 bidrar vi med hållbar offentlig upphandling.

UPPLYSNINGAR ENLIGT TAXONOMIFÖRORDNINGEN

EU:s taxonomiförordning är ett ramverk och gemensamt klassificeringssystem för vilka ekonomiska aktiviteter som kan klassificeras som miljömässigt hållbara. Förordningen syftar till att ha gemensamma kriterier för bedömning av miljömässig hållbarhet samt styra kapital genom investerare och marknaden mot mer miljömässigt hållbara investeringar. På så vis är taxonomin ett verktyg för att bidra till den gröna omställningen och att uppnå EU:s sex miljömål för att uppfylla Parisavtalet.

Miljömålen (koder i parentes) som har tekniska kriterier enligt EU-Taxonomin är följande:

1. Begränsning av klimatförändringar (CCM)
2. Anpassning till klimatförändringar (CCA)
3. Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser (WTR)
4. Övergång till en cirkulär ekonomi (CE)
5. Förebyggande och kontroll av föroreningar (PPC)
6. Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem (BIO)

Koncernens arbete med bedömning av uppfyllelse av miljömålen tekniska kriterier

För att vara förenlig med EU-taxonomin ska den ekonomiska aktiviteten väsentligt bidra till ett miljömål, samt utföras i överensstämmelse med så kallade minimiskyddsåtgärder (eng. minimum safeguards). Dessutom ska aktiviteten *inte orsaka betydande skada* (Do no significant harm, DNSH) på något av de andra miljömålen.

Eskilstuna kommunkoncern har under året arbetat med att identifiera och bedöma prestanda av de ekonomiska aktiviteter som finns upptagna inom EU-Taxonomin. Bolagen inom koncernen har utifrån sin kärnverksamhet identifierat sina ekonomiska aktiviteter som är relevanta samt vilket miljömål de kan bidra till. Vidare har bolagen bedömt deras prestanda av såväl *väsentligt bidrag* till miljömåls-kriterier som *orsaka inte betydande skada* på övriga miljömåls-kriterier. Bedömning av uppfyllande av minimiskyddsåtgärder har gjorts på koncern-nivå.

Majoriteten av koncernens bolag kan ge väsentligt bidrag till något av miljömålen. Nedan följer sammanställning av identifierade ekonomiska verksamheter och miljömål, se tabell sist i avsnittet.

Resultat från bedömning av förenlighet och vägen framåt

Koncernens verksamheter har under året utvärderats utifrån EU-taxonomin kriterier för miljömässig hållbarhet. Bedömningen visar att en betydande majoritet av koncernens ekonomiska aktiviteter uppfyller kriterierna för väsentligt bidrag till flera av miljömålen, samt att nästan alla krav på minimiskyddsåtgärder uppfylls.

Utmaningar gällande klimatrisk- och sårbarhetsanalyser

För att en verksamhet ska klassas som hållbar enligt EU-Taxonomin krävs även att den inte orsakar betydande skada för något av de övriga miljömålen. I dagsläget uppfyller koncernen inte fullt ut de specifika metodkraven för allmänna kriterier om att inte orsaka betydande skada på klimatanpassningsåtgärder.

Även om klimat- och sårbarhetsanalyser genomförs löpande inom kommunen och koncernen, täcker de nuvarande analyserna främst de mest etablerade riskerna såsom översvämning och skyfall. För att möta taxonomins strikta krav behöver analysarbetet fördjupas till att omfatta ett bredare bild av såväl akuta som kroniska klimatrisker. Detta inkluderar bland annat andra vattenrelaterade klimatrisker, temperaturvariationer, vindförhållanden samt risker kopplade till fast massa.

Att fullt ut anpassa verksamheten till taxonomins kriterier är en prioriterad fråga. Det handlar inte bara om regelefterlevnad, utan är en central del i koncernens ansvarsfulla riskhantering som kommunal aktör.

Minimiskyddsåtgärder

För att säkerställa att koncernens verksamhet bedrivs på ett ansvarsfullt sätt arbetar koncernen löpande med att efterleva de krav som ställs inom ramen för EU-taxonomin minimiskyddsåtgärder. Detta innebär bland annat att vår verksamhet ska ligga i linje med Minimiskyddsåtgärderna (OECD:s riktlinjer för multinationella företag, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s kärnkonventioner).

Under året har koncernen genomfört en analys för att identifiera inom vilka områden vi uppfyller kraven och var ytterligare åtgärder krävs.

Analysen visar att koncernen i allt väsentligt har goda processer på plats, men en specifik punkt i OECD:s riktlinjer kräver ytterligare utredning: kravet på att *undvika otillbörlig inblandning i politiska aktiviteter*.

Som en kommunalt ägd koncern befinner vi oss i en unik position. Vår verksamhet är, till sin natur, politiskt styrd genom ägardirektiv och de beslut som fattas av folkvalda organ. Utmaningen ligger i att definiera och säkerställa gränsdragningen mellan den demokratiska styrningen och det internationella kravet på att undvika politisk inblandning, som primärt är utformat för privata aktörer på en global marknad.

Eftersom analysen av hur detta krav ska tolkas och tillämpas i en kommunal kontext ännu inte är slutförd, väljer vi att i år redovisa att vi inte fullt ut uppfyller minimiskyddsåtgärderna. Detta är ett uttryck för vår försiktighetsprincip och vår strävan efter full transparens i hållbarhetsrapporteringen.

Bolag	Verksamhet	Väsentligt bidrag till miljömål	Delkapitel	Ekonomisk aktivitet
Eskilstuna kommunfastigheter	Fastighet	Begränsning av klimatförändringar (CCM)	Bygg- och fastighetsverksamhet	7.1 Uppförande av nya byggnader
Eskilstuna kommunfastigheter	Fastighet	Begränsning av klimatförändringar (CCM)	Bygg- och fastighetsverksamhet	7.2 Renovering av befintliga byggnader
Eskilstuna kommunfastigheter	Fastighet	Begränsning av klimatförändringar (CCM)	Bygg- och fastighetsverksamhet	7.7 Förvärv och ägande av byggnader
Eskilstuna Energi och Miljö	Återvinning	Övergång till en cirkulär ekonomi (CE)	Vattenförsörjning, avloppsrening, avfallshantering och sanering	2.3 Insamling och transport av icke-farligt och farligt avfall
Eskilstuna Energi och Miljö	Återvinning	Övergång till en cirkulär ekonomi (CE)	Vattenförsörjning, avloppsrening, avfallshantering och sanering	2.7 Sortering och materialåtervinning av icke-farligt avfall
Eskilstuna Energi och Miljö	Elnät	Begränsning av klimatförändringar (CCM)	Energi	4.9 Överföring och distribution av el
Eskilstuna Energi och Miljö	Fjärrvärme	Begränsning av klimatförändringar (CCM)	Energi	4.1 Elproduktion med hjälp av solcellsteknik
Eskilstuna Energi och Miljö	Fjärrvärme	Begränsning av klimatförändringar (CCM)	Energi	4.8 Elproduktion från bioenergi
Eskilstuna Energi och Miljö	Fjärrvärme	Begränsning av klimatförändringar (CCM)	Energi	4.15 Distribution av fjärrvärme
Eskilstuna Energi och Miljö	Fjärrvärme	Begränsning av klimatförändringar (CCM)	Energi	4.20 Kombinerad produktion av värme/kyla och el från bioenergi
Eskilstuna Energi och Miljö	Fjärrvärme	Begränsning av klimatförändringar (CCM)	Energi	4.24 Produktion av värme/kyla från bioenergi

Eskilstuna Energi och Miljö	Vatten & Avlopp	Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser (WTR)	Vattenförsörjning, avloppsrening, avfallshantering och sanering	2.1 Vattenförsörjning
Eskilstuna Energi och Miljö	Vatten & Avlopp	Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser (WTR)	Vattenförsörjning, avloppsrening, avfallshantering och sanering	2.2 Rening av avloppsvatten från tätbebyggelse
Eskilstuna Energi och Miljö	Vatten & Avlopp	Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser (WTR)	Vattenförsörjning, avloppsrening, avfallshantering och sanering	2.3 Hållbar dagvattenhantering i tätorter.
Eskilstuna Logistik och Etablering	Fastigheter & Infrastruktur	Begränsning av klimatförändringar (CCM)	Transporter	6.14 Infrastruktur för järnvägstransporter
Eskilstuna Logistik och Etablering	Fastigheter & Infrastruktur	Begränsning av klimatförändringar (CCM)	Bygg- och fastighetsverksamhet	7.7 Förvärv och ägande av byggnader

Tabell: Sammanställning av identifierade ekonomiska verksamheter och miljömål.

EN FRAMÅTBLICK MOT 2026

År 2025 var ett turbulent år utifrån ett omvärldsperspektiv. I skrivande stund syns inga direkta tendenser på stabilisering i omvärlden utan vi spås gå mot ännu ett år präglad av globala makroekonomiska och geopolitiska osäkerheter. För vår del vill vi belysa vikten av ett robust och systematiskt arbete som kontinuerligt bidrar till ett tryggare samhälle och en hållbar framtid. Våra ägardirektiv ger oss tydligt mandat och manöverutrymme att kunna fortsätta på inslagen väg, med tydlig styrning i hållbarhetsfrågor. När vi lämnar det gamla året bakom oss och blickar fram mot det nya ser vi transparens och tydlighet som två ledstjärnor för året. Detta ser vi dels i vår roll som demokratibärare och dels i hur vi ska fortsätta stärka interna processer.

I demokratins tjänst

Sverige går till val 2026. Kommunens och kommunkoncernens roll som demokratibärare väntas få ökad betydelse i takt med valåret 2026, med fokus på transparens, saklighet och likabehandling. Vi ser ett fortsatt behov av att värna förtroendet för offentliga institutioner, bland annat genom ansvarsfull informationsgivning, tillgänglighet och en tydlig rollfördelning mellan politik och förvaltning.

Hållbarhetsarbetet bidrar till demokratin genom att synliggöra samhällseffekter, målkonflikter och prioriteringar, vilket stärker möjligheterna till informerade beslut och dialog med invånare och andra intressenter. Trygghetsfrågor blir nära förknippade med tillitsfrågor, speciellt utifrån hur AI, polarisering och informationskampanjer präglar samhället. Digitalisering och användning av data skapar visserligen nya möjligheter till insyn och delaktighet, men ställer samtidigt ökade krav på integritet, säkerhet och tillitsfull styrning.

Fortsatt utveckling av rapporteringsstrukturer

Arbetet under kommande år kommer att präglas av en stegvis anpassning mot vidareutveckling av strukturerad, jämförbar och spårbar hållbarhetsinformation. VSME, CSRD och EU-taxonomin kommer att vara fortsatt viktiga. Regelverk som CSRD bedöms få ökad indirekt betydelse genom ägarstyrning, statliga förväntningar och samverkan med andra aktörer. EU-taxonomin ses allt tydligare som ett verktyg för att bedöma och kommunicera investeringars miljömässiga hållbarhet, särskilt inom energi, fastigheter och infrastruktur.

Utvecklingen av rapporteringsstrukturer skapar samtidigt mervärde genom ökad intern samordning, förbättrad datakvalitet och tydligare koppling mellan mål, resurser och utfall. På sikt bedöms detta stärka kommunkoncernens förmåga till långsiktig planering, riskhantering och hållbart värdeskapande, även bortom formella rapporteringskrav.

RISKTABELL

Risk	Beskrivning	Potentiell påverkan	Åtgärder	Styrande dokument
Utsläpp till mark, luft och vatten	Spill och läckage kan orsaka utsläpp till mark, vatten och/eller luft i samband med hantering av kemikalier och farligt avfall.	Eskilstuna kommunkoncern bedriver verksamheter som kan ha en negativ påverkan på miljön genom utsläpp av förorenande ämnen till luft mark och vatten, så som hantering av farligt avfall, PCB, köldmedier, giftiga gaser, oljeavskiljare, buller mm.)	Åtgärder enligt dagvattenplanen för att minimera risken att kommunen påverkas negativt av risker kopplat till vatten. Hantering av risker för att minska kostnader för reparation eller sanering. Riskbedömningar utförs. Strategiskt förebyggande arbete och underhåll av fastigheter, anläggningar och elnät.	Dagvattenplan för Eskilstuna kommun Internkontrollplaner Miljöpolicy för Eskilstuna kommunkoncern Anvisning för systematiskt arbetsmiljöarbete Kemikalieplan
Klimatrelaterade utsläpp	Vår verksamhet ger upphov till utsläpp av växthusgaser, särskilt inom Scope 3 uppströms, genom exempelvis utvinning av naturresurser och produktion av de material och produkter vi använder. Även i den egna verksamheten sker utsläpp, exempelvis via energianvändning, fordon och vissa anläggningar. Nedströms bidrar koncernens verksamhet också till utsläpp via hyresgästers energianvändning, avfall och transporter. Utsläppen kopplade till koncernens verksamhet innebär både direkta och indirekta kostnader, såsom ökade krav på utredningar, investeringar i energieffektivitet och fossilfri teknik, högre försäkringskostnader samt ökade krav på miljöanpassning vid nybyggnation och ombyggnation.	Bidrar till ökade globala medeltemperaturer och negativa resultatet av ett förändrat klimat som resultat av utsläpp av klimatpåverkande ämnen som koldioxid. Vår påverkan är både lokal och global och vi påverkas samtidigt av klimatpolitiska förändringar, teknikutveckling och förväntningar från intressenter.	Minska klimatpåverkan från anläggningsprojekt genom att arbeta med åtgärder kopplat till material och drivmedelsval och masshantering. Arbete med kravställningar i upphandling, arbete med klimatfärdplaner och målsättningar, klimatpremier från Energimyndigheten Energieffektiva lösningar, klimatsmart upphandling, dialog med leverantörer samt investeringar i förnybar energi och hållbar teknik Arbete med omlastningscentralen för att minska onödiga transporter.	Kategoriplan Anläggnings-entreprenader Kategoriplan tunga fordon, tillbehör och service Klimatfärdplaner Klimatprogram för Eskilstuna kommunkoncern Klimatplan för Eskilstuna kommunkoncern Plan för klimat
Byggnation och drift (Cirkularitet)	Cirkulär ekonomi är en väsentlig hållbarhetsfråga för koncernen, då verksamheten hanterar stora mängder resurser, material och produkter med betydande miljöpåverkan. Både resurseffektivitet och minskade avfallsmängder är centrala för att uppnå miljömässig och ekonomisk hållbarhet.	Negativ påverkan på miljö och klimat då en ökad resursanvändning tär på jordens resurser.	Kravställning i upphandling av entreprenörer, medlemskap i organisationer som Rättvist byggande, uppföljning. Verksamheterna arbetar aktivt för att optimera resursanvändningen inom sina respektive områden. Det innefattar både tekniska lösningar för effektiv materialhantering och återvinning samt strategiska val i upphandling och leverantörskedjor med fokus på återbruk, livscykelerspektiv och minskat svinn.	Kategoriplan Anläggnings-entreprenader Plan för avfall och kretslopp
Klimatrisker	Fysiska klimatrelaterade händelser (t.ex. översvämningar, värmeböljor och stormar) och omställningsrisker (t.ex. förändrade lagkrav, tekniskiften och förändrad marknad) utgör ett hot mot Eskilstuna.	Dessa risker påverkar vår möjlighet att bedriva verksamheten effektivt, skydda våra tillgångar och upprätthålla leveranssäkerhet och servicekvalitet gentemot våra kunder och invånare. Fysiska risker kan leda till direkta skador på anläggningar, försämrad tillgänglighet till råvaror och komponenter, samt ökade reparations- och investeringskostnader. Omställningsrisker innebär ökade krav på klimatanpassning, investeringar i ny teknik och förändrade förutsättningar i leveranskedjan. Det finns risk för ökade kostnader för klimatkompensation, ny teknik samt ökade försäkringspremier.	För att minska påverkan och öka vår motståndskraft arbetar vi aktivt med klimatanpassning, energieffektivisering och kravställning i upphandling. Genom att minska våra utsläpp och framtidssäkra våra investeringar skapar vi inte bara robusta samhällsfunktioner utan även långsiktigt värde för koncernen och våra intressenter.	

<p>Påverkan på ekosystem och biodiversitet</p>	<p>Eskilstuna kommunkoncern har en negativ påverkan på ekosystem och biologisk mångfald genom verksamheternas kontinuerliga arbete. Exempelvis genom exploatering av naturområden till följd av bygg- och anläggningsprojekt, hantering av vatten- och markmiljöer, naturvårdskötsel och direkt påverkan från verksamheterna.</p>	<p>Negativ påverkan på biologisk mångfald och ekosystem leder till en minskad variation av arter och ekosystem vilket påverkar livsmiljöer och ekosystems resiliens. Detta kan leda till förändrade habitat och närmiljöer, att vatten- och markkvalitet försämras, att pollinatörer dör ut och att invasiva arter tar över.</p>	<p>Kommunens Grönplan har åtgärder för att bevara och anlägga naturområden för att öka den biologiska mångfalden och bevara ekosystemen i kommunen. "Undvika - minimera - utjämna - ersätta"</p> <p>En plan för hantering av invasiva arter har tagits fram då de utgör ett av de största hoten mot biologisk mångfald. Även en trädplan har tagits fram med mål att öka trädartsdiversiteten i tätorter. För att nå målen ska verksamhets-specifika handlingsplaner tas fram.</p>	<p>Grönplan för Eskilstuna kommun</p>
<p>Social otrygghet (kriminalitet, skadegörelse, hot)</p>	<p>Social otrygghet i våra områden på grund av kriminella handlingar, hot och våld som både berör de boende och vår personal som arbetar där, till exempel lokalvårdare och fastighetsskötare.</p>	<p>Otrygghet för de boende i utsatta områden skapar svårigheter för uthyrning av lägenheter och innebär sociala problem i samhället för barn och unga som i tidigare ålder riskerar att bli indragna i kriminella nätverk.</p>	<p>Förebygga att rekrytering till de kriminella nätverken och dess supportergrupper uppstår. Förhindra/försvåra de kriminella nätverkens processer och arbetssätt.</p> <p>Samarbete med polis, kommunala förvaltningar, hyresgästföreningar och hyresgäster för att skapa ökad trygghet i särskilt utsatta områden.</p> <p>Trygghetsskapande åtgärder som förbättring av belysning, trygghetsvandringar samt ett aktivt arbete mot otillåten andrahandsuthyrning. Trygghetsjouren som arbetar alla kvällar, nätter och helger efter ordinarie arbetstid.</p>	<p>Eskilstuna kommunkoncerns handlingsplan i arbetet mot grov organiserad brottslighet</p> <p>Plan för trygghet och inkludering</p> <p>Plan mot alkohol, narkotika, dopningsmedel och droger</p>
<p>Hälsa och säkerhet</p>	<p>Som ett kommunalt bolag som tillhandahåller samhällsviktig infrastruktur och tjänster har vi ett tydligt ansvar att skydda hälsa och säkerhet för våra konsumenter och slutanvändare. Detta inkluderar allt från säkerhet i vattendistribution och avloppssystem till elsäkerhet, byggnadsstandarder och digital kommunikation.</p>	<p>Bristar i dessa områden kan få allvarliga konsekvenser, såsom skador, hälsorisker eller till och med livshotande situationer. Riskerna kan uppstå genom exempelvis otillräckligt underhåll av anläggningar, felaktig information till konsumenter eller bristande beredskap för extrema väderhändelser.</p>	<p>Vi har därför ett ansvar att: Säkerställa att våra tjänster uppfyller alla relevanta lagkrav och branschstandarder för säkerhet.</p> <p>Arbeta förebyggande genom systematiskt underhåll, riskanalyser och kvalitetskontroller. Ha tydlig och tillgänglig kommunikation med konsumenter vid driftstörningar eller förändringar. Samarbeta med myndigheter och andra aktörer för att utveckla robust infrastruktur och trygga leveranser.</p> <p>Genom ett systematiskt och förebyggande säkerhetsarbete samt kontinuerlig dialog med våra användare kan vi upprätthålla ett starkt förtroende för våra tjänster och bidra till ökad trygghet i samhället.</p>	<p>Kontinuitetsplan</p>
<p>Mänskliga rättigheter och skäligen arbetsvillkor i leverantörsledet</p>	<p>Eftersom vår verksamhet är begränsad till den svenska marknaden bedömer vi i dagsläget att direkta risker kopplade till kränkning av mänskliga rättigheter är låga.</p> <p>Störst risk bedöms finnas i byggprojekt, städ och transporter som främst bedrivs i extern regi, av upphandlade entreprenörer och leverantörer.</p> <p>Genom våra leverantörer som verkar i högriskländer och utländska entreprenörer finns indirekta risker inom exempelvis föreningsfrihet, rättvisa löner, säkerhet, diskriminering, tillgång till socialförsäkringssystem.</p>	<p>Försämrat anseende i samhället och svårt att ingå i samarbeten orsakat av dåligt rykte när samarbeten med entreprenörer och leverantörer behöver avslutas.</p>	<p>Minimera risken att oskäliga arbetsvillkor förekommer vid utförande av upphandlade kontrakt genom att ställa krav på arbetsrättsliga villkor i upphandling, i enlighet med kollektivavtal i Sverige eller ILOs riktlinjer internationellt.</p>	<p>Riktlinje för upphandling och inköp</p> <p>Uppförandekod för Eskilstuna kommunföretag</p>

Arbetsmiljö-risker	De allvarligaste arbetsmiljöriskerna inom koncernen är hög arbetsbelastning och stress, hot och våld, kränkande särbehandling, bristfällig dokumentation av riskbedömningar samt arbete med el, farliga ämnen, hetvatten och arbete i schakt med rasrisk.	Risk för negativ påverkan på anställda och entreprenörer som utför arbeten, eller vistas på arbetsplatser där risk för skador och olyckor förekommer. Exempel på arbetsmiljörisker är belastningsskador, elinstallationer, fallrisker, buller, damm, hantering av miljöfarligt avfall, radon och kemikalier, stress). Leder till ökade sjukskrivningar, svårigheter att rekrytera samt en sämre arbetsmiljö. I värsta fall kan det innebära personskadorna.	Kommunens bolag ansvarar tillsammans för ett gemensamt olycksförebyggande arbete samtidigt som kontinuerlig utveckling sker av arbetsmetoder efter nya förutsättningar och risker. Arbete med arbetsmiljökommittéer, skyddsombud, policys, IA-rapportering för att undvika arbetsmiljörisker	Handlingsprogram för förebyggande verksamhet enligt lagen om skydd mot olyckor Riktlinje för fördelning av arbetsmiljöuppdrag Policy för medarbetarskap, chef- och ledarskap för Eskilstuna kommunkoncern Riktlinjer för hållbar arbetsmiljö
Kompetensbrist (rekrytering, utbildning, auktorisation)	Kompetensförsörjning är ett växande problem inom vissa yrkeskategorier.	Vid en situation med hög personalomsättning kan detta påverka leveransen från koncernen.	Bolagen jobbar med marknadsföring av sin egen verksamhet mot bland annat universitet och skolor. Fokus är att fortsätta vara och ytterligare positionera oss som en attraktiv arbetsgivare som erbjuder en god och jämställd arbetsmiljö.	Strategisk kompetensförsörjning
Cyberrisk	Cyberrisk är risk förknippad med förlust, störning eller skada på grund av obehörig eller felaktig användning eller påverkan av en organisations IT-system, informationssystem eller digitala informationstillgångar. Dessa kan uppstå både internt inom organisationen eller av externa aktörer.	Information förloras, manipuleras eller hamnar i orätta händer. Driftstörningar i samhällsviktiga system och tjänster.	Arbete med dataskydd och riskanalyser. Åtgärder för att minska risken för överträdelse. Upprättande av informationshanteringsplan med definierade krav på IT-säkerhet. Krisplaneringsplan och rutiner för återstart av system och plattformar.	IT-policy för Eskilstuna kommunkoncern Riktlinje för informationssäkerhet Informationshanteringsplan
Risk för korruption, mutor och jäv	Inom vår verksamhet bedöms marknad, försäljning och inköp vara de områden där risken är högst för att korruption, mutor och jäv skulle inträffa. Sannolikheten bedöms dock som låg.	Försämrat anseende och ekonomiska risker om fel leverantör väljs på grund av korruption. Kan finnas en svårighet i att följa upp avtal och kravställa upphandlingar korrekt.	Riktlinjerna förebygger risken för mutor och korruption genom att sätta upp bestämmelser för hur man bör agera kopplat till gåvor, sponsring och liknande. Nolltolerans mot korruption, mutor och jäv. Utbildning av chefer och funktioner inom marknad, försäljning och inköp. -medarbetare ska rapportera iakttagelser som rör beteenden som bedöms som oetiska. Kommunen har en visseblåsfunktion som appliceras på alla bolag i kommunen.	Riktlinje för sponsring och sponsringsliknande överenskommelser för Eskilstuna kommunkoncern Riktlinje mot mutor och jäv Uppförandekod för Eskilstuna kommunföretag
Beredskap och säkerhetsläge	På grund av det rådande omvärldsläget har Eskilstuna kommunkoncern ett ansvar gällande beredskap och säkerhet.	Risk för sabotage vid låg robusthet av samhällsviktiga funktioner. Risk att stå utan fungerande säkerhetsskydd vid kris och bristande rutiner för hantering och omställning vid höjd beredskap.	Arbete med styrdokument för krisberedskap och civilt försvar. Risk- och sårbarhetsanalyser, samt införande av rutiner, kontinuitetsplaner och prioritering och skydd av samhällsviktiga funktioner. Arbete med säkerhetsskydd och informationssäkerhet.	Kontinuitetsplaner
Bristande kontroll av personuppgifter (GDPR) och informationshantering (offentlighetsprincipen)	Inom kommunen arbetar bolagen med kunder och andra intressenter där det finns ett utbyte av personlig och affärsmässig information för att bedriva tjänsterna. Kommunen och bolagen bär ansvaret för att dessa uppgifter och information hanteras etiskt och inte sprids utanför dess ändamål.	Risk för olovlig spridning av personuppgifter som kan röja intressenters personliga information eller affärsmässigt viktig information.	Arbete med personuppgiftspolicys och rutiner för att minska risken för olovlig spridning av information. Arbete enligt GDPR för hantering och lagring av personuppgifter.	IT-policy för Eskilstuna kommunkoncern

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Eskilstuna Kommunföretag AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025. Års- och koncernredovisningen är upprättad i svenska kronor. Om inte annat särskilt anges är redovisade belopp angivna i miljontals kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år

Information om verksamheten

Eskilstuna Kommunföretag AB har till föremål för sin verksamhet att övergripande samordna de i koncernen ingående kommunala bolagen. Målsättningen är att aktivt verka för stärkt ägarkontroll, öka samverkan och samordning mellan de kommunala bolagen samt förbättra ekonomin och minska risk inom koncernen.

Eskilstuna Kommunföretag är ett av Eskilstuna kommun, org. nr 212000-0357, helägt dotterbolag. Eskilstuna kommun utfärdar årligen ägardirektiv som är ett av de styrinstrument genom vilket Eskilstuna kommunfullmäktige utöver sin ägarroll genom och innehåller ägarens ambitioner om inriktning och uppdrag för bolagskoncernen.

Koncernstruktur

Eskilstuna Kommunföretag AB, med säte i Eskilstuna, är moderföretag i en koncern bestående av de helägda dotterföretagen Eskilstuna Energi & Miljö AB, org.nr. 556458-1907, Eskilstuna Kommunfastigheter AB, org.nr. 556499-5909, Destination Eskilstuna AB, org.nr 556984-0480 samt Eskilstuna Logistik & Etablering AB, org.nr. 559048-6188.

Viktiga förhållanden och väsentliga händelser

Koncernens rörelseresultat uppgick till 491 (473) Mkr. Rörelseresultatet har förbättrats med 18 Mkr relativt föregående år vilket ytterst beror på förbättrade marginaler i fjärrvärmeaffären. 2024 ingick även reavinster från fastighetsförsäljning på 38 Mkr vilket innebär att resultatet från verksamheten, rensat för reavinster blev 56 Mkr bättre än 2024. Lägre anslutningsintäkter avseende elnätsaffären påverkar emellertid rörelseresultatet negativt jämfört med föregående år. Resultatet efter finansiella poster i koncernen uppgick till 234 (258) Mkr, således en försämring med 24 Mkr. Rensat för reavinsten på 38 Mkr under 2024 så har dock det underliggande resultatet efter finansiella poster förbättrats med 14 Mkr. Finansnettot har dock försämrades med 43 Mkr relativt 2024 drivet av både en ökad lånevolym samt en något ökad snittränta. Även om marknadsräntorna fortsatt att falla tillbaka under året så sker refinansiering och nyupplåning till högre kostnad än de gjorde innan marknadsräntorna började stiga kraftigt under 2022.

Moderbolagets rörelseresultat uppgår till 0 (-1) Mkr och är i nivå med föregående år och budget. I moderbolagets omsättning och kostnader ingår sponsringskostnader som vidarefakturerats till dotterbolagen uppgående till 18 Mkr.

Resultat efter finansiella poster i moderbolaget uppgår till 89 (85) Mkr och utgörs i allt väsentligt av anteciperade utdelningar ifrån dotterbolagen Eskilstuna Energi och Miljö AB och Eskilstuna Kommunfastighet AB. Exklusive utdelningsintäkterna uppgår resultat efter finansnetto till -18 (-15) Mkr och utgörs av bolagets räntenetto. Ökade snitträntor samt ökad genomsnittlig låneskuld innebär att bolagets räntenetto försämrats. Genomsnittsräntan för moderbolaget lån har under året uppgått till 2.6% (2.5 %) inklusive kommunal borgensavgift. Genomsnittlig kapitalbindning per balansdagen uppgår till 2.5 (1.5) år. Under året har 20 Mkr lagts om från checkräkningskredit till reverslån, total har 259 Mkr av bolagets skulder refinansierats.

Under året har styrelsen i Kommunföretag utsett Mikael Brodén till ny verkställande direktör, han efterträdde den tidigare vd:n Tommy Malm den 3 november. På styrelsemöte i april beslutades om en reviderad sponsringspolicy för koncernen. Som ett led i detta flyttades det löpande ansvaret för sponsring till

Destination Eskilstuna och beslut togs om att utöka budgetramen för sponsring och partnerskapsöverenskommelser.

Dotterbolagen kommenteras under rubrik Dotterbolag nedan.

Dotterbolag

Eskilstuna Energi och Miljö AB

Eskilstuna Energi och Miljö AB säljer fjärrvärme, fjärrkyla, energitjänster, el, fordonsgas, vatten- och avloppstjänster, avfallstjänster och transporttjänster samt datakommunikationstjänster huvudsakligen på den lokala marknaden.

Eskilstuna Energi och Miljö AB är moderföretag i en koncern som består av dotterföretagen Eskilstuna Energi och Miljö Elnät AB, som svarar för elnät och eldistribution, Eskilstuna Energi och Miljö Ekeby AB, som äger och förvaltar fastigheten Ekeby 2:30 samt dotterbolagen Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB och Eskilstuna Strängnäs Elförsäljning AB som båda ägs tillsammans med SEVAB Strängnäs Energi AB. Eskilstuna Strängnäs Elförsäljning AB bedriver genom sina helägda dotterbolag Eskilstuna Energi och Miljö Försäljning AB och SEVAB Energiförsäljning AB elhandel.

I Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB bedrivs den löpande verksamheten och all personal i Eskilstuna Energi och Miljökoncernen är anställd i bolaget.

Eskilstuna Energi och Miljökoncernens resultat efter finansiella poster uppgår till 173 (167) Mkr inklusive SEVABs andel av resultatet i elhandelsverksamheten uppgående till 12 (9) Mkr. Resultatet är i nivå med föregående år men större variationer finns inom affärsområdena där fjärrvärmeverksamheten förbättrat sitt rörelseresultat med 67 Mkr till följd av genomförda prisförändringar mot kund, ökade intäkter för utsläppsrätter samt lägre bränslekostnader. Samtidigt har elnätsverksamhetens rörelseresultat försämrats med 56 Mkr vilket till största del förklaras av lägre anslutningsintäkter än tidigare år. Anslutningsintäkterna minskade med 52 Mkr relativt 2024.

Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgår totalt till 731 (596) Mkr av vilket investeringar genomförts främst inom i VA där investeringarna uppgick till 462 (219) Mkr. VA-investeringar omfattar främst förnyelse av befintlig ledningsnät och pumpstationer samt utbyggnad av Ekerby reningsverk. Investeringarnivåerna förväntas vara väldigt höga under kommande år. Under året har större beslut fattats om investering i två nya processteg på Hyndevads vattenverk genom att införa lamelledimentering och UV-desinfektion. Vidare har beslut fattats om ny färgsorteringsanläggning på Lilla Nyby samt att investera i en storskalig värmepump i närhet till kraftvärmeverket.

Den 3 mars tillträdde Magnus Eriksson som vd för ESEM, han efterträder tidigare vd Kjell Andersson som gick i pension i slutet av 2024.

Eskilstuna Kommunfastigheter AB

Eskilstuna Kommunfastigheter äger och förvaltar fastigheter inom Eskilstuna kommun. Inom ramen för kommunens bostadspolitiska mål ska bolaget främja bostadsförsörjningen i Eskilstuna kommun samt försörjning av lokaler för kommunal verksamhet och annan samhällsservice.

Bolagets resultat efter finansiella poster uppgår till 78 (107) Mkr. I bolagets resultat för föregående år ingår reavinster vid fastighetsförsäljningar på 38 Mkr. Exklusive reavinsterna så har resultatet efter finansiella poster förbättrats med 9 Mkr jämfört med föregående år. Resultatet från rörelsen har förbättrats med 38 Mkr om reavinsten från förra året exkluderas, detta trots att bolagets kostnader för vakanser har ökat något. Vakansnivån av uthyrningsbara lägenheter har stabiliserats på en nivå runt 5% under året. Vakanser räknat som hyresbortfall för bolagets bostäder uppgick till 7,8% under året, en ökning från 7,3% året innan. Ett aktivt arbete pågår för att reducera vakansnivån. Marknadsläget med fortsatt befolkningsminskning i Eskilstuna

samtidigt som ett stort antal lägenheter har kommit ut på marknaden de senaste åren har dock skapat ett överskott på lägenheter i Eskilstuna.

Bolagets finansnetto har försämrats med 29 Mkr till följd av ökade snitträntor och ökad lånevolym. Snitträntan har ökat med 0.3%-enheter till 2.7%.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgår till 605 (466) Mkr. Eskilstuna Kommunfastigheter är fortsatt inne i en intensiv investeringsfas med såväl av slutförande nybyggnation av bostadshus samt modernisering av befintligt fastighetsbestånd. Investeringarna i nyproduktion under året uppgått till 201 (158) Mkr där fastigheten Gillet i Torshälla färdigställdes med 77 bostäder. Under året har inga nyproduktionsprojekt startas upp.

Eskilstuna Logistik och Etablering AB

Eskilstuna Logistik och Etablering AB har till föremål för sin verksamhet att äga, förvalta och utveckla anläggningar för logistik, bedriva logistik- och flygplatsverksamhet samt att utveckla verksamhet för näringslivet och Eskilstuna kommun. Bolagets primära uppdrag är att bidra till en ökad företagsetableringstakt med fler i jobb i Eskilstuna Kommun inom logistik och industri och därtill av bolaget prioriterade branscher.

Under året har ett par nya företag valt att investera i Eskilstuna där Volvo Construction Equipments beslut om att förlägga en ny monteringsfabrik för bandgrävmaskiner i Eskilstuna är väldigt positivt och viktig för Eskilstuna utveckling. Hanterade volymer på kombiterminal ökade från 54 667 lyft till 59 654 lyft.

Bolagets resultat efter finansiella poster uppgår till -2 (-2) Mkr, resultatet är i nivå med föregående år och tyngs av ökade underhålls- och driftkostnader.

Destination Eskilstuna AB

Destination Eskilstuna ska vara kommunkoncernens samlande kraft för att positionera Eskilstuna som en attraktiv ort boende, studier, besök, arbete och investeringar. Arbetet ska ske i bred samverkan med näringslivet, föreningslivet och akademi och studenter.

Bolagets övergripande mål är att verka för att Eskilstuna ska vara ett starkt platsvarumärke och stimulera hållbar tillväxt i form av fler arbetstillfällen inom besöksnäringen. Under året har bolaget blandat stöttat Eskilstuna Simklubb i genomförandet av SM i Simning som gick av stapeln i Munktellbadet. Bolaget arrangerade även nyårsfirandet genom en lasershow på Fristadstorget.

Bolagets resultat efter finansiella poster uppgår till 0 (0) Mkr och är i allt väsentligt i nivå med budget.

Flerårsjämförelse

Koncern och moderbolagets ekonomiska utveckling i sammandrag framgår av nedanstående tabell.

	2025	2024	2023	2022	2021
<u>Koncernen</u>					
Nettoomsättning, mkr	4 251	4 060	4 001	3 957	3 508
Resultat efter finansiella poster, mkr	234	258	333	354	272
Balansomslutning, mkr	13 607	12 906	12 230	11 225	10 328
Medelantal anställda, st	1 086	1 103	1 128	1 092	1 097
Soliditet, %	11	11	13	16	16
Avkastning på totalt kapital, %	3,7	3,8	4,2	4,2	3,7
Avkastning på eget kapital, %	15,8	16,8	20,3	20,8	17,1

	2025	2024	2023	2022	2021
<u>Moderbolaget</u>					
Nettoomsättning, mkr	29	10	10	10	10
Resultat efter finansiella poster, mkr	89	85	174	76	63
Balansomslutning, mkr	935	915	1 009	929	1 030
Medelantal anställda, st	6	6	6	7	7
Soliditet, %	24	22	38	50	45

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1.

Framtida utveckling

Moderbolagets resultat efter finansiella poster för 2026, exkl resultatdispositioner och resultat från andelar i koncernföretag, förväntas i allt väsentligt vara i nivå med 2025.

Resultatet för koncernen, exklusive reavinster, förväntas under 2026 att bli något bättre än 2025. Kapitalkostnader förväntas öka men rörelseresultat förväntas förbättras. Resultatnivåer och risknivåer bedöms vara på en sådan nivå att ägarens ekonomiska avkastningskrav kan tillgodoses och verksamheten fortlöpa

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens verksamhet är i hög grad beroende av lagstiftning och annan nationell reglering. Inom flera verksamhetsområden finns risk för förändrade förutsättningar vilka kan komma att påverka koncernen ekonomiska situation framöver. Den bedrivna verksamheten är försäkrad. Ett aktivt arbete sker med att identifiera, förstå och reducera risker och eventuella konsekvenser.

Utgångspunkten i riskhantering är kommunfullmäktigedokumentet "Riktlinjer för intern styrning och kontroll i Eskilstuna kommunkoncern" som uttrycker att COSO-metodiken ska ligga till grund för arbetet. Metodikens syfte är bland annat att säkerställa att verksamhetens mål och åtaganden uppnås.

Styrelsen får årligen återrapportering av internkontrollarbetet i koncernen för innevarande år samt beslutar om internkontrollplan för nästkommande år.

Anläggningsrisker

Inom Eskilstuna Energi och Miljö koncernens finns anläggningar som har en stor betydelse för att kunna leverera tjänster med hög kvalitet. För att säkerställa anläggningarnas funktion och driftssäkerhet arbetar koncernen aktivt med löpande och förebyggande underhåll, successiva förnyelseinvesteringar för att minimera anläggningsrisken och ha största möjliga leveranstillgänglighet.

Det förebyggande underhållet fokuserar på att bevara anläggningarna i ett bra skick så att de ger god drift- och personsäkerhet. Det planerade underhållet styrs av anläggningens tillstånd och lagkrav.

Eskilstuna Kommunfastigheter och Eskilstuna Logistik och Etablering äger fastigheter som till stor del är uppförda på 1960-70 talet och har upprustnings och moderniseringsbehov för att fortsätta vara intressanta som bostäder och näringslivsfastigheter. Bolagen har fleråriga underhållsplaner för att prioritera och hantera behovet.

Ränterisker

Bolagskoncernen har finansiella nettoskulder på 9 838 (9 105) Mkr och därmed en väsentlig exponering mot räntemarknaden. Ränterisken innebär risken att koncernens ekonomiska resultat försämras genom ökade upplåningskostnader på grund av förändringar i marknadsräntor. Bolagskoncernen har en upprättad finanspolicy som styr riskhanteringen, bolagskoncernen har vid varje givet tillfälle under året varit inom de riskmandat som policyn medger. Majoriteten av koncernens upplåning sker till fastränta och den genomsnittliga räntebindningen per 31 december uppgick till 2,8 (2,9) år.

Risker i elhandeln

Inom elhandeln som bedrivs i Eskilstuna Energi och Miljökoncernen finns ett flertal risker som beskrivs och regleras av en riskpolicy, policyn har reviderats under året. En elprisrisk finns på grund av förändringar i marknadspris på den el som säljs till kund. Den risken hanteras enligt den nämnda av styrelsen fastställda riskpolicyn. Volymrisker i elförbrukningen innebär risken att inköpta volymer ej överensstämmer med förbrukade volymer. Bolaget minimerar risken genom att förbättra och utveckla prognoser över förbrukning av el. Även denna risk hanteras enligt den fastställda riskpolicyn.

Utöver ovan redovisade risker finns en prognososäkerhet avseende slutkundernas elförbrukning såväl inom dygn som över period. Vidare finns inom elhandeln en betydande prisrisk på slutkundsmarknaden. Varken prognosrisken eller prisrisken på slutkundsmarknaden kan undvikas. Prognoser görs löpande baserat på kundernas förbrukningshistorik. Prissättningen strävar efter en acceptabel avvägning mellan intäkter och marknadsandel enligt aktuell budget och den strategi för elhandel som styrelsen beslutat om.

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Koncernen bedriver anmälningspliktig eller tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i två av sina dotterbolag. Inom Energi och miljökoncernen bedrivs totalt åtta tillståndspliktiga och 22 anmälningspliktiga anläggningar som påverkar miljön genom utsläpp till luft, mark och vatten i olika grad. I Eskilstuna Logistik och Etablering AB bedrivs en tillståndspliktig verksamhet hänförlig till flygplatsen och har ett giltigt miljötillstånd meddelat av Mark och Miljödomstolen.

Koncernen är i hög utsträckning beroende av anläggningarna för att fortlöpande kunna producera fjärrvärme och ta hand om spillvatten och avfall samt för att kunna bedriva flygplatsverksamhet.

Moderbolaget bedriver ingen anmälningspliktig eller tillståndspliktig verksamhet.

Koncernbidrag och utdelning

Eskilstuna Kommunföretag AB har under året, inom bolagsgruppen, redovisat följande föreslagna utdelningar och koncernbidrag (jämförelsesiffror för föregående år avser fastställda belopp).

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<i>Erhållna koncernbidrag från:</i>		
Eskilstuna Energi och Miljö AB	79	63
Destination Eskilstuna	-	-
<i>Lämnade koncernbidrag till:</i>		
Eskilstuna Logistik och Etablering AB	-1	-
<i>Anticiperad/Erhållen utdelning från:</i>		
Eskilstuna Energi och Miljö AB	84	60
Eskilstuna Kommunfastigheter AB	<u>23</u>	<u>40</u>
	<u>184</u>	<u>163</u>

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	64 015 908
Årets vinst	<u>155 354 995</u>
	<u>219 370 903</u>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

till aktieägarna utdelas 140 000 kr per aktie, totalt	140 000 000
i ny räkning överförs	<u>79 370 903</u>
	<u>219 370 903</u>

Styrelsens yttrande över den föreslagna vinstutdelningen

Av föreslagen utdelning avser 22 Mkr bostadssociala åtgärder, med stöd av lagen (2010:879) om allmännyttiga kommunala bostadsaktiebolag 5§ p.1, enligt ägardirektiv till Eskilstuna Kommunfastigheter AB.

Den föreslagna värdeöverföringen i form av utdelningen har reducerat koncernen soliditet från 11,0 procent till 10,1 procent och bolagets soliditet från 23,6 procent till 10,1 procent. Soliditeten är mot bakgrund av koncernen och bolagets verksamhet och ägarbild fortsatt betryggande. Likviditeten i koncernen och bolaget bedöms kunna upprätthållas på en betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st.

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning med tillhörande noter.

KONCERNRESULTATRÄKNING

	Not	2025	2024
Nettoomsättning, exkl punktskatter	3	4 251	4 060
Aktiverat arbete för egen räkning		45	55
Övriga rörelseintäkter	4	<u>62</u>	<u>117</u>
		4 358	4 232
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-736	-754
Övriga externa kostnader	5, 6	-1 886	-1 817
Personalkostnader	7	-790	-763
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		<u>-455</u>	<u>-425</u>
Summa rörelsens kostnader		-3 867	-3 759
Rörelseresultat		491	473
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	8	-	-1
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		4	11
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	<u>-262</u>	<u>-225</u>
Summa resultat från finansiella poster		-258	-215
Resultat efter finansiella poster	3	234	258
Skatt på årets resultat	10	<u>-64</u>	<u>-63</u>
Årets vinst		<u>169</u>	<u>195</u>
Hänförligt till			
Moderföretagets ägare		156	186
Innehav utan bestämmande inflytande		13	9

KONCERNBALANSRÄKNING

Tillgångar	Not	2025-12-31	2024-12-31
Anläggningstillgångar			
<u>Immateriella anläggningstillgångar</u>			
Dataprogram	11	5	8
Ledningsrätter	12	<u>7</u>	<u>5</u>
		12	13
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Byggnader och mark	13, 14	6 791	6 615
Nedlagda kostnader på annans fastighet	15	1	1
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16	3 947	3 822
Inventarier, verktyg och installationer	17	172	176
Pågående nyanläggningar	18	<u>1 470</u>	<u>886</u>
		<u>12 381</u>	<u>11 500</u>
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>			
Andra långfristiga fordringar	19	<u>22</u>	<u>18</u>
Summa anläggningstillgångar		<u>12 415</u>	<u>11 531</u>
Omsättningstillgångar			
<u>Varulager m m</u>			
Råvaror och förnödenheter		153	175
Lager av elcertifikat/utsläppsrätter		<u>26</u>	<u>56</u>
		179	231
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kundfordringar		143	185
Aktuella skattefordringar		45	13
Fordringar Eskilstuna kommun		431	537
Övriga kortfristiga fordringar		101	120
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	<u>275</u>	<u>274</u>
		<u>995</u>	<u>1 129</u>
<u>Kassa och bank</u>			
		<u>18</u>	<u>15</u>
Summa omsättningstillgångar		<u>1 192</u>	<u>1 375</u>
Summa tillgångar		<u>13 607</u>	<u>12 906</u>

Eget kapital och skulder	Not	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital			
Aktiekapital		1	1
Övrigt tillskjutet kapital		30	30
Annat eget kapital inklusive årets resultat		<u>1 430</u>	<u>1 414</u>
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare		<u>1 461</u>	<u>1 445</u>
Minoritetsintresse		<u>37</u>	<u>24</u>
Summa eget kapital		1 498	1 469
Avsättningar			
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	21	7	8
Uppskjutna skatter	22	438	413
Övriga avsättningar		<u>0</u>	<u>4</u>
Summa avsättningar		<u>445</u>	<u>425</u>
Långfristiga skulder	23		
Skulder till Eskilstuna kommun		7 730	7 165
Övriga skulder till kreditinstitut		599	679
Övriga långfristiga skulder		<u>366</u>	<u>372</u>
Summa långfristiga skulder		<u>8 695</u>	<u>8 216</u>
Kortfristiga skulder	23		
Övriga skulder till kreditinstitut		100	-
Leverantörsskulder		344	316
Skulder till Eskilstuna kommun		2 008	1 937
Övriga kortfristiga skulder		200	188
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	<u>317</u>	<u>355</u>
Summa kortfristiga skulder		<u>2 969</u>	<u>2 796</u>
Summa eget kapital och skulder		<u>13 607</u>	<u>12 906</u>

KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Uppskrivnin gs fond	Balansera d vinst mm	Summa	Minoritet s intresse	Totalt eget kapital
Eget kapital 2024-01-01	1	30	124	1 424	1 579	19	1 598
Utdelning enligt beslut av bolagsstämma	-	-	-	-140	-140	-4	-144
Utdelning enligt beslut av extra bolagsstämma	-	-	-	-180	-180	-	-180
Årets resultat	=	=	=	186	186	9	195
Eget kapital 2024-12-31	1	30	124	1 290	1 445	24	1 469
Utdelning enligt beslut av bolagsstämma	-	-	-	-140	-140	-	-140
Årets resultat	-	-	-	156	156	13	169
Eget kapital 2025-12-31	1	30	124	1 306	1 461	37	1 498

KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN

	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		234	258
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm	25	449	384
Betald inkomstskatt		<u>-71</u>	<u>-41</u>
		612	601
Ökning/minskning varulager		52	-76
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		76	-1
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		<u>8</u>	<u>-75</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten		748	449
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-4	-12
Sålda materiella anläggningstillgångar		2	64
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-1 336	-1 060
Sålda dotterbolag		<u>-</u>	<u>-</u>
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 338	-1 008
Finansieringsverksamheten			
Nettoupplåning		830	752
Förändring checkräkning		-97	138
Utbetald utdelning till minoritetsägare		-	-4
Utbetald utdelning		<u>-140</u>	<u>-320</u>
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		593	566
Årets kassaflöde		3	7
Likvida medel vid årets början		<u>15</u>	<u>8</u>
Likvida medel vid årets slut		<u>18</u>	<u>15</u>
Erhållen ränta		4	11
Erlagd ränta		-256	-226

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

	Not	2025	2024
Nettoomsättning	26	29	10
Rörelsens kostnader	26		
Övriga externa kostnader	5	-22	-4
Personalkostnader	7	-7	-7
Övriga rörelsekostnader		-	-
Summa rörelsens kostnader		-29	-11
Rörelseresultat		0	-1
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	8	107	100
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		0	2
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	<u>-18</u>	<u>-16</u>
Summa resultat från finansiella poster		89	86
Resultat efter finansiella poster		89	85
Bokslutsdispositioner	27	78	63
Skatt på årets resultat	10	<u>-12</u>	<u>-10</u>
Årets vinst		<u>155</u>	<u>138</u>

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

	Not	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Inventarier, verktyg och installationer	17	=	=
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>			
Andelar i koncernföretag	28	743	743
Summa anläggningstillgångar		<u>743</u>	<u>743</u>
Omsättningstillgångar			
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kundfordringar		-	-
Fordringar hos koncernföretag		192	165
Aktuella skattefordringar		-	7
Övriga kortfristiga fordringar		-	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	-	-
		<u>192</u>	<u>172</u>
Summa omsättningstillgångar		<u>192</u>	<u>172</u>
Summa tillgångar		<u>935</u>	<u>915</u>

EGET KAPITAL OCH SKULDER

	Not	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital	29, 33		
<u>Bundet eget kapital</u>			
Aktiekapital		1	1
Reservfond		-	-
		<u>1</u>	<u>1</u>
<u>Fritt eget kapital</u>			
Balanserad vinst		64	66
Årets vinst		<u>155</u>	<u>138</u>
		<u>219</u>	<u>204</u>
Summa eget kapital		<u>220</u>	<u>205</u>
Avsättningar			
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	21	-	-
Summa avsättningar		<u>0</u>	<u>0</u>
Långfristiga skulder	23		
Övriga skulder till kreditinstitut		<u>599</u>	<u>679</u>
Summa långfristiga skulder		<u>599</u>	<u>679</u>
Kortfristiga skulder	23		
Leverantörsskulder		1	-
Skulder till Eskilstuna kommun		5	28
Övriga skulder till kreditinstitut		100	-
Aktuella skatteskulder		5	-
Skulder till koncernföretag		2	-
Övriga kortfristiga skulder		-	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	<u>3</u>	<u>3</u>
Summa kortfristiga skulder		<u>116</u>	<u>31</u>
Summa eget kapital och skulder		<u>935</u>	<u>915</u>

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2024-01-01	1 000	200	144 736	241 025	386 961
Omföring föregående års resultat	-	-	241 025	-241 025	-
Utdelning årsstämma	-	-	-140 000	-	-140 000
Utdelning extra stämma	-	-	-180 000	-	-180 000
Årets resultat	=	=	=	<u>138 254</u>	<u>138 254</u>
Eget kapital 2024-12-31	1 000	200	65 761	138 254	205 215
Omföring föregående års resultat	-	-	138 254	-138 254	-
Utdelning årsstämma	-	-	-140 000	-	-140 000
Årets resultat	=	=	=	<u>155 355</u>	<u>155 355</u>
Eget kapital 2025-12-31	1 000	200	64 015	155 355	220 570

Belopp i tusentals kronor

KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		89	85
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm	25	-107	-100
Betald inkomstskatt		<u>-10</u>	<u>-15</u>
		-28	-30
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		-4	1
Ökning/minskning korta skulder		<u>12</u>	<u>-1</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-20	-30
Investeringsverksamheten			
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0	0
Finansieringsverksamheten			
Erhållen utdelning		140	179
Förändring koncernkonto		-23	19
Upptagna lån		20	70
Erhållet koncernbidrag		63	82
Utbetald utdelning		<u>-140</u>	<u>-320</u>
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		20	30
Årets kassaflöde		<u>0</u>	<u>0</u>
Likvida medel vid årets slut		<u>0</u>	<u>0</u>
Erhållen ränta		-	2
Erlagd ränta		-17	-16

NOTER, GEMENSAMMA FÖR MODERBOLAG OCH KONCERN

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen upprättas med tillämpning av Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Koncernredovisning

Eskilstuna Kommunföretag AB upprättar koncernredovisning. Uppgifter om koncernföretag finns i not 28. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår således endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Mellanhavanden och försäljning mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Minoritetsintresse redovisas i koncernens balansräkning som en särskild post inom koncernens egna kapital. Redovisningen tar sin utgångspunkt i koncernen som en enhet enligt den så kallade enhetsteorin. Samtliga tillgångar som koncernen har bestämmande inflytande över inkluderas i koncernens balansräkning, även de som delvis har andra ägare. Minoritetens andel av resultatet efter skatt redovisas separat som minoritetsandel. Förvärv och avyttring av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

I moderbolagets bokslut redovisas andelar i dotterföretag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelning från dotterföretag redovisas endast i moderbolagets resultaträkning avseende vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag redovisas i resultaträkningen tillsammans med tillhörande skatteeffekt. Aktieägartillskott redovisas hos givaren som ökning av andelarnas bokförda värde, medan erhållna aktieägartillskott redovisas direkt mot eget kapital.

Intäkter

Varor

Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter och tillämpliga punktskatter.

Tjänsteuppdrag

För tjänsteuppdrag till fast pris redovisas de inkomster och utgifter som är hänförliga till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Hyresintäkter

Hyresintäkter redovisas i den period uthyrningen avser och redovisas netto efter moms och rabatter.

Anslutningsavgifter

Avgifter för anslutning till nät för el, värme, bredband eller fjärrkyla intäktsredovisas vid tidpunkten för anslutningen till den del som inte avser att täcka framtida åtaganden. Eventuella avgiftdelar som avser framtida åtaganden intäktsredovisas i den takt som åtagandet minskar enligt avtalet med kunden.

Från och med 2011 periodiseras anläggningsavgifterna för VA-verksamheten i enlighet med den utvecklade praxisen hos VA-branschen. Periodiseringen sker enligt nedan:

År 1: 10 % för administrationskostnader och 1/50 av resterande 90 %. Totalt intäktsförs ca 11,8 % år 1.

År 2-50: ca 1,8 % intäktsförs årligen.

Övriga intäkter

Royalty och liknande: i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd

Ränteintäkter: i enlighet med effektiv avkastning

Erhållen utdelning: när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar: Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld, då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar efter avslutad anställning: Inom koncernföretagen förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtaganden.

Inom koncernen finns förmånsbestämda planer som innebär att pensionspremier betalas och dessa planer redovisas som avgiftsbestämda planer. För pensionsplaner i Sverige som tryggats genom överföring av medel till en pensionsstiftelse redovisas en avsättning, eftersom stiftelsens förmögenhet värderad till marknadsvärde för närvarande understiger förpliktelsen. En pensionsplan finansieras i egen regi och koncernen redovisar pensionsskulden enligt den beloppsuppgift som erhålls från KPA.

Ersättningar vid uppsägning: Ersättningar vid uppsägning utgår då något företag inom koncernen beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning.

Låneutgifter

Lånekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänförs, oavsett hur de upplånade medlen har använts.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom avskrivning av fastigheter, avskrivning av maskiner och inventarier, tilldelning av elcertifikat som finns kvar i lager och avsättning till periodiseringsfond.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

I moderbolaget redovisas - på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning - den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver, som en del av de obeskattade reserverna.

Immateriella tillgångar

Förvärvade programvaror:

Utgifter för förvärvade programvaror samt därtill hörande egen nedlagd tid balanseras som immateriell tillgång och redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar.

Utgifter som höjer prestandan eller förlänger livslängden på programvaran utöver dess ursprungliga nivå redovisas som en förbättringsutgift och ökar det ursprungliga anskaffningsvärdet.

Balanserade utgifter för förvärvade programvaror skrivs av linjärt över nyttjandetiden, dock högst 5 år.

Ledningsrätter:

Utgifter för ledningsrätter redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Ledningsrätter skrivs av linjärt över nyttjandetiden på 25-50 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utranteras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde.

Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

	Koncernen	Moderbolaget
Byggnader	7-100 år	
Uppskrivning av byggnader	25-100 år	-

Nedlagda kostnader på annans fastighet	16-33 år	-
Anslutningsavgifter	20 år	-
Markanläggningar	10-20 år	-
Standardförbättringar	20 år	-
Byggnadsinventarier	5-20 år	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-50 år	-
Inventarier, verktyg och installationer	3-15 år	5 år

För de komponentuppdelade anläggningstillgångarna används följande komponenter och avskrivningstider:

	Koncernen
Stomme och grund	40-100 år
Stomkomplettering	40-50 år
Värme	40 år
El	40 år
Fasad	40-50 år
Fönster, dörrar	40-50 år
Köksinredning	25-30 år
Yttertak	40 år
Ventilation, styr- o övervakning	25 år
Transport, hiss	25 år
Flygplatsbyggnader	10-50 år
Restpost	50 år

Nedskrivningar

När det finns en indikation på att en tillgång eller en grupp av tillgångar minskat i värde görs en bedömning av dess redovisade värde. I de fall det redovisade värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs det redovisade värdet omedelbart ner till detta återvinningsvärde.

En tidigare nedskrivning av en tillgång återförs när det har skett en förändring i de antaganden som vid nedskrivningstillfället låg till grund för att fastställa tillgångens återvinningsvärde. Det återförda beloppet ökar tillgångens redovisade värde, dock högst till det värde tillgången skulle ha haft (efter avdrag för normala avskrivningar) om ingen nedskrivning gjorts.

Offentliga bidrag

Offentliga bidrag redovisas till verkligt värde när det finns rimlig säkerhet att stödet kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla alla därmed sammanhängande villkor.

Offentliga bidrag som hänför sig till förväntade kostnader redovisas som förutbetalda intäkter. Stödet intäktsförs i den period då de kostnader uppkommer som det statliga stödet är avsett att kompensera.

Offentliga bidrag för anskaffning av materiella anläggningstillgångar reducerar tillgångens redovisade värde.

Leasingavtal

Leasingavtal som innebär att koncernen, som leasetagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmånerna och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet, klassificeras som finansiell leasing och objektet redovisas som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld. Vid leasingperiodens början redovisas tillgången och skulden till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna.

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos uthyraren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar enligt dessa avtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som hyresavtal (operationella leasingavtal). Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, leasingskulder och låneskulder. Koncernen och moderbolaget redovisar finansiella instrument i enlighet med kapital 11 i K3, vilket innebär att redovisning sker utifrån anskaffningsvärden. Marknadsvärden på finansiella instrument beräknas utifrån aktuella marknadsnoteringar på balansdagen. Marknadsräntor och en uppskattning av företagets riskpremie ligger till grund för beräkningar av marknadsvärden på långfristiga lån. För övriga finansiella instrument, i huvudsak kortfristiga lån och placeringar där marknadsvärden ej finns noterade, bedöms marknadsvärdet överensstämja med bokfört värde.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra kundfordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta om det utgör väsentliga belopp.

Derivatinstrument

Koncernen utnyttjar derivatinstrument för att täcka risker avseende valutakursförändringar vid elhandel.

För att säkringsredovisning skall vara möjlig fordras att säkringsåtgärden 1) har ett uttalat dokumenterat syfte att fungera som en säkring, 2) att den har en entydig koppling till den säkrade positionen och 3) att den ger ett effektivt skydd av den säkrade positionen. De transaktioner som inte uppfyller dessa krav värderas löpande i enlighet med lägsta värdets princip, varvid de värdeförändringar som uppkommer inom ramen för lägsta värdets princip omedelbart redovisas i resultaträkningen. Värdeförändringar på långfristiga derivatinstrument som utgör anläggningstillgång och inte innehas för säkring redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar. Värdeförändringar på derivatinstrument som utgör omsättningstillgång och inte innehas för säkring redovisas i posten Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter. Värdeförändringar på derivatinstrument som utgör kortfristiga och långfristiga skulder och inte innehas för säkring redovisas i posten Räntekostnader och liknande resultatposter. Upplupna intäkter och kostnader hänförliga till derivatransaktioner redovisas brutto i balansräkningen.

Energisäkring

Finansiella kontrakt avseende prissäkring på energi avräknas till spotpriser och resultatredovisas i takt med att leverantörsfakturor avseende säkrade leveranser redovisas i balansräkningen.

Säkring av koncernens räntebindning

Avtal om en så kallad ränteswap skyddar koncernen mot ränteförändringar. Eventuell ränteskillnad som ska erhållas eller erläggas på grund av en ränteswap, redovisas i posten Räntekostnader och liknande resultatposter, och periodiseras över avtalstiden. Ränteinstrument som inte uppfyller kriterierna för säkringsredovisning värderas vid bokslutstillfället, varvid avsättning för orealiserade förluster görs. Inga ränteswappar existerar per bokslutsdagen

Fordringar

Fordringar med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som omsättningstillgångar. Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

Varulager

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. För homogena varugrupper tillämpas kollektiv värdering.

Elcertifikat och utsläppsrätter

Innehav av elcertifikat och utsläppsrätter anses utgöra lager.

Eskilstuna Energi och Miljö AB har fram till och med juni 2016 tilldelats elcertifikat för produktion av förnyelsebar el. Dessa har redovisats som nettoomsättning och värderas i första hand till kontrakterat försäljningspris och i andra hand till det lägsta av genomsnittligt marknadspris under produktionsmånaden och marknadspris på balansdagen. Av bolagets innehav av elcertifikat på balansdagen är 98% värderat till kontrakterat försäljningspris.

Kostnaden för kvotplikt avseende elcertifikat redovisas som kortfristig skuld. Värdering har skett i enlighet med anskaffningen av elcertifikat för att uppfylla kvotplikten.

Anskaffning av utsläppsrätter sker antingen genom köp eller via tilldelning. Tilldelade utsläppsrätter erhålls utan vederlag och redovisas till det lägsta av marknadspris vid tilldelningstidpunkten och marknadspris på balansdagen.

Kostnaden för att leverera utsläppsrätter motsvarande gjorda utsläpp redovisas som kortfristig skuld. Värdering har skett i enlighet med anskaffningen av utsläppsrätter för att uppfylla åtagandet.

Köpta elcertifikat och utsläppsrätter värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och marknadspris på balansdagen.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser, det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, och beloppet har kunnat beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa.

Likvida medel

Likvida medel på koncernkonto klassificeras som fordran/skuld mot Eskilstuna Kommun och hanteras som rörelsekapitalförändring i kassaflödesanalysen.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på totalt kapital

Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till genomsnittlig balansomslutning.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Rättelse av fel

Under året har en felaktig redovisning i ett delägt parkeringsgarage upptäckts. Rättelsen innebär att gemensamhetsanläggningen Nyvaket Ga:1 ska delägarredovisas istället för att redovisas i samfällighetsföreningen Västra Munktellstadens samfällighetsförening. Andelar i ett gemensamt garage, Eskilshem Ga:1 har felaktigt redovisats som pågående projekt i tidigare årsredovisningar. Faraget som togs i bruk år 2020 redovisas därför som andra långfristiga värdepapper. Följande korrigeringar och omräkningar har genomförts i koncernens balansräkning och not 13, 18 och 19.

	Belopp 2024-12-31 enligt fastställd årsredovisning	Effekt av rättelse	Belopp 2025-01-01 efter rättelse
Byggnader och mark	6 608	7	6 615
Pågående nyanläggningar	901	-15	886
Andra långfristiga fodringar	10	8	18
Balanserade vinstmedel	1 290	0	1 290

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av årsredovisningen kräver att företagsledning och styrelse gör antaganden om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder i framtiden. Det görs också bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen i denna årsredovisning.

Uppskattningar och bedömningar baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används sedan för att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte framgår tydligt från andra källor. Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekterna av ändringarna i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår.

Prövning av nedskrivningsbehov för materiella anläggningstillgångar

Koncernen har betydande värden redovisade i balansräkningen avseende materiella anläggningstillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden eller verkligt värde minus försäljningskostnader. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras avseende framtida kassaflöden och andra adekvata antaganden avseende exempelvis marknadsmässigt avkastningskrav.

Not 3 Nettoomsättning och resultat efter finansiella poster per koncernbolag

	Koncernen	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Nettoomsättningen fördelar sig på koncernföretag och underkoncerner enligt följande:		
Eskilstuna Kommunföretag AB	29	10
Eskilstuna Energi och Miljö koncernen	2 521	2 455
Eskilstuna Kommunfastigheter AB	1 897	1 759
Destination Eskilstuna AB	15	15
Eskilstuna Logistik och Etablering AB	52	51
Koncernelimineringar	<u>-263</u>	<u>-230</u>
Summa	<u>4 251</u>	<u>4 060</u>

Resultatet efter finansiella poster fördelar sig på koncernföretag och underkoncerner enligt följande:

Eskilstuna Kommunföretag AB (exkl. resultat från andelar i koncernföretag)	-18	-15
Eskilstuna Energi och Miljö koncernen	173	167
Eskilstuna Kommunfastigheter AB	78	107
Destination Eskilstuna AB	-	-
Eskilstuna Logistik och Etablering AB	-2	-2
Koncernelimineringar	<u>2</u>	<u>1</u>
Summa	<u>234</u>	<u>258</u>

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Reavinster avyttring anläggningstillgångar	1	39
Bidrag	25	22
Övrigt	<u>36</u>	<u>56</u>
	<u>62</u>	<u>117</u>

Not 5 Ersättning till revisorerna

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Belopp i Tkr				
<u>KPMG</u>				
Revisionsuppdraget	-	1 614	-	97
Skatterådgivning	-	20	-	-
Övriga tjänster	=	<u>6</u>	=	=
	=	<u>1 640</u>	=	<u>97</u>
<u>Azets Revision & Rådgivning</u>				
Revisionsuppdraget	<u>1 457</u>	=	<u>137</u>	=
Skatterådgivning	=	=	=	=
Övriga tjänster	=	=	=	=
	<u>1 457</u>	=	<u>137</u>	=

Not 6 Operationella leasingavtal

	Koncernen	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Framtida minimileaseavgifter, som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:		
Förfaller till betalning inom ett år	254	260
Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år	562	647
Förfaller till betalning senare än fem år	<u>798</u>	<u>855</u>
	1 615	1 762

Under perioden kostnadsförda leasingavgifter 574 544

I koncernens redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrda fastigheter/lokaler.

Framtida minimileaseavgifter som kommer att erhållas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:

Förfaller till betalning inom ett år	1 191	1 079
Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år	1 200	1 245
Förfaller till betalning senare än fem år	<u>2 037</u>	<u>2 051</u>
	4 428	4 375

Under perioden erhållna variabla leasingavgifter 1 196 1 123

Merparten av koncernens framtida leaseavgifter avser uthyrning av fastigheter/lokaler.

Not 7 Personal

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Medelantalet anställda</u>				
Kvinnor	427	432	1	1
Män	<u>659</u>	<u>671</u>	<u>5</u>	<u>5</u>
Totalt	<u>1 086</u>	<u>1 103</u>	<u>6</u>	<u>6</u>
<u>Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader</u>				
Löner och ersättningar till styrelsen och verkställande direktören	11	11	1	1
Löner och ersättningar till övriga anställda	<u>536</u>	<u>515</u>	<u>4</u>	<u>4</u>
	547	526	5	5
Sociala avgifter enligt lag och avtal	182	174	2	2
Pensionskostnader för styrelsen och verkställande direktören	1	2	-	-
Pensionskostnader för övriga anställda	<u>47</u>	<u>48</u>	<u>1</u>	<u>1</u>
Totalt	<u>777</u>	<u>750</u>	<u>8</u>	<u>8</u>

Några utestående pensionsförpliktelser mot styrelse och VD i moderbolaget eller koncernen finns ej.

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Styrelseledamöter och ledande befattningshavare</u>				
Antal styrelseledamöter på balansdagen				
Kvinnor	17	17	4	4
Män	<u>78</u>	<u>82</u>	<u>9</u>	<u>9</u>
Totalt	<u>95</u>	<u>99</u>	<u>13</u>	<u>13</u>
<u>Antal verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare</u>				
Kvinnor	11	13	-	-
Män	<u>14</u>	<u>13</u>	<u>1</u>	<u>2</u>
Totalt	<u>25</u>	<u>26</u>	<u>1</u>	<u>2</u>

Not 8 Resultat från andelar i koncernföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Utdelningar från dotterföretag	-	-	107	100
Realisationsresultat vid försäljning av dotterföretag	<u>0</u>	<u>-1</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Summa	<u>0</u>	<u>-1</u>	<u>107</u>	<u>100</u>

Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Räntekostnader	215	185	15	13
Borgens- och internbanksavgifter	<u>47</u>	<u>40</u>	<u>3</u>	<u>3</u>
Summa	<u>262</u>	<u>225</u>	<u>18</u>	<u>16</u>

Not 10 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Aktuell skatt	-39	-29	-12	-10
Uppskjuten skatt	<u>-25</u>	<u>-34</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Skatt på årets resultat	<u>-64</u>	<u>-63</u>	<u>-12</u>	<u>-10</u>
Redovisat resultat före skatt	234	258	167	148
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (20,6%)	-48	-53	-34	-31
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-7	-9	-	-
Skillnad skattemässig och bokförd	8	5	-	-

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
avskrivning				
Skatteeffekt av ej skattepliktig intäkt	1	-	22	21
Nyttjande av tidigare ej redovisat underskottsavdrag	-	-11		
Avdragsgilla ej bokförda kostnader	24	26	-	-
Skillnad skattemässigt och bokfört resultat vid avyttring fastighet	-13	13	-	-
Uppskjuten skatt temporära skillnader	<u>-28</u>	<u>-34</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Redovisad skattekostnad	<u>-64</u>	<u>-63</u>	<u>-12</u>	<u>-10</u>

Not 11 Dataprogram

	Koncernen	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Ingående anskaffningsvärden	75	64
Inköp	1	10
Omklassificeringar	<u>1</u>	<u>1</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	77	75
Ingående avskrivningar	-67	-58
Årets avskrivningar	<u>-5</u>	<u>-9</u>
Utgående ackumulerade avskrivningar	-72	-67
Utgående restvärde enligt plan	<u>5</u>	<u>8</u>

Not 12 Ledningsrätter

	Koncernen	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Ingående anskaffningsvärden	5	4
Årets aktiverade utgifter, inköp	<u>2</u>	<u>1</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7	5
Ingående avskrivningar	-	-
Årets avskrivningar	<u>-</u>	<u>-</u>
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	0
Utgående restvärde enligt plan	<u>7</u>	<u>5</u>

Not 13 Byggnader och mark

	Koncernen	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Ingående anskaffningsvärden	8 600	7 545
Inköp	242	301
Försäljningar och utraneringar	-7	-43

	Koncernen	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Omklassificeringar	<u>131</u>	<u>797</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8 966	8 600
Ingående avskrivningar	-2 062	-1 899
Försäljningar och utrangeringar	6	28
Årets avskrivningar	-191	-175
Omklassificeringar	=	-16
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 247	-2 062
Ingående uppskrivningar	126	132
Årets förändringar		
Försäljningar och utrangeringar	-	-5
Årets avskrivningar på uppskrivet belopp	<u>-1</u>	<u>-1</u>
Utgående ackumulerade uppskrivningar	125	126
Ingående nedskrivningar	-50	-39
Årets nedskrivningar	-5	-
Återförd nedskrivning	1	1
Omklassificeringar	=	-12
Utgående ackumulerade nedskrivningar	<u>-53</u>	<u>-50</u>
Utgående restvärde enligt plan	<u>6 791</u>	<u>6 615</u>

Not 14 Upplysning om verkligt värde på förvaltningsfastigheter

	Koncernen	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Akkumulerade verkliga värden		
Vid årets början	10 531	9 642
Årets förändring	<u>639</u>	<u>889</u>
Verkligt värde vid årets slut	11 170	10 531

Verkliga värdet baseras till 100% på värderingar av utomstående oberoende värderingsman med erkända kvalifikationer och med aktuella kunskaper i värdering av fastigheter av den typ och med de lägen som är aktuella. Fastigheternas värde har bedömts med stöd av kassflödeskalkyler, nuvärdesmetod i vilka beräkning skett av nuvärdet för framtida driftnetton inklusive ett restvärde

Not 15 Nedlagda kostnader på annans fastighet

	Koncernen	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Ingående anskaffningsvärden	<u>2</u>	<u>2</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2	2
Ingående avskrivningar	<u>-1</u>	<u>-1</u>
Utgående ackumulerade avskrivningar	<u>-1</u>	<u>-1</u>
Utgående restvärde enligt plan	<u>1</u>	<u>1</u>

Not 16 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Ingående anskaffningsvärden	7 459	6 837
Årets förändringar		
-Inköp	240	162
-Försäljningar och utrangeringar	-31	-5
-Omklassificeringar	<u>98</u>	<u>465</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 766	7 459
Ingående avskrivningar	-3 486	-3 297
Årets förändringar		
-Försäljningar och utrangeringar	30	5
-Avskrivningar	-217	-203
-Omklassificeringar	<u>0</u>	<u>9</u>
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 673	-3 486
Ingående nedskrivningar	-151	-156
Årets förändringar		
-Återförda nedskrivningar	<u>6</u>	<u>5</u>
Utgående ackumulerade nedskrivningar	<u>-145</u>	<u>-151</u>
Utgående restvärde enligt plan	<u>3 947</u>	<u>3 822</u>

Not 17 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Ingående anskaffningsvärden	567	546	-	-
Årets förändringar				
-Inköp	32	35	-	-
-Försäljningar och utrangeringar	-24	-18	-	-
-Omklassificeringar	<u>7</u>	<u>4</u>	=	=
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	582	567	0	0
Ingående avskrivningar	-390	-372	-	-
Årets förändringar				
-Försäljningar och utrangeringar	22	18	-	-
-Avskrivningar	-42	-42	-	-
-Omklassificeringar	=	<u>6</u>	=	=
Utgående ackumulerade avskrivningar	-410	-390	0	0
-Nedskrivningar	=	<u>-1</u>	=	=
Utgående restvärde enligt plan	<u>172</u>	<u>176</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Not 18 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	Koncernen	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Ingående nedlagda kostnader	886	1 583
Under året nedlagda kostnader	822	563
Under året genomförda omfördelningar till anläggningstillgångar	-237	-1 255
Under året genomförda omfördelningar till kostnader	-1	-
Utrangeringar och avyttringar	=	-5
Utgående nedlagda kostnader	<u>1 470</u>	<u>886</u>

Not 19 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Ingående redovisat värde	18	18
Tillkommande fordringar	4	-
Avgående fordringar, amorteringar	=	=
Utgående redovisat värde	<u>22</u>	<u>18</u>

Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2025-12-31</u>	<u>2024-12-31</u>	<u>2025-12-31</u>	<u>2024-12-31</u>
Upplupna intäkter	169	168	-	-
Förutbetalda hyror	48	48	-	-
Övriga poster	<u>58</u>	<u>58</u>	=	=
	<u>275</u>	<u>274</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Not 21 Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Avsättningar enligt tryggandelagen				
Pensionsskuld KPA	<u>7</u>	<u>8</u>	=	=
Summa	<u>7</u>	<u>8</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Not 22 Uppskjuten skatt

	Koncernen	Koncernen
	2025	2024
<u>Uppskjutna skatteskulder</u>		
Byggnader och mark	221	198
Maskiner och inventarier	266	268
Lager av elcertifikat/utsläppsrätter	<u>5</u>	<u>11</u>
Summa uppskjutna skatteskulder	492	477

	Koncernen 2025	Koncernen 2024
Uppskjutna skattefordringar		
Byggnader och mark	12	12
Fordran VA-verksamhet	18	20
Underskottsavdrag	<u>24</u>	<u>32</u>
Summa uppskjutna skattefordringar	<u>54</u>	<u>64</u>
Uppskjutna skatteskulder, netto	<u>438</u>	<u>413</u>

Not 23 Upplåning

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2025-12-31</u>	<u>2024-12-31</u>	<u>2025-12-31</u>	<u>2024-12-31</u>
Räntebärande skulder				
<u>Långfristiga skulder</u>				
Skulder till kreditinstitut	599	679	599	679
Skulder till Eskilstuna kommun	<u>7 730</u>	<u>7 165</u>	-	-
Summa	8 329	7 844	599	679
<u>Kortfristiga skulder</u>				
Skulder till kreditinstitut	100		100	
Checkräkningskredit hos Eskilstuna kommun internbank	-270	-172	5	28
Skulder till Eskilstuna kommun	<u>1 679</u>	<u>1 433</u>	-	-
Summa	<u>1 509</u>	<u>1 261</u>	<u>105</u>	<u>28</u>
Summa räntebärande skulder, netto	<u>9 838</u>	<u>9 105</u>	<u>704</u>	<u>707</u>
Förfallotider				
<u>Den del av långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen</u>				
Skulder till kreditinstitut	-	70	-	70
Skulder till Eskilstuna kommun	<u>1 440</u>	<u>1 660</u>	-	-
Summa	<u>1 440</u>	<u>1 730</u>	<u>0</u>	<u>70</u>

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2025-12-31</u>	<u>2024-12-31</u>	<u>2025-12-31</u>	<u>2024-12-31</u>
Upplupna räntekostnader	2	1	2	1
Upplupna personalkostnader	71	70	1	1
Upplupna investeringar	10	19	-	-
Upplupen fastighetsskatt	19	17	-	-
Upplupen kostnad bränsle till kraftvärmeverk	39	44	-	-
Förskottsbetalda hyror	56	53	-	-
Upplupna kostnader inköpt el	34	38	-	-
Upplupen regionnätsskostnad	7	17	-	-
Upplupet underhåll	11	10	-	-
Övriga poster	<u>69</u>	<u>86</u>	-	<u>1</u>
Summa	<u>317</u>	<u>355</u>	<u>3</u>	<u>3</u>

Not 25 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Av- och nedskrivning av anläggningstillgångar	455	425	-	-
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	-1	-39	-	-
Anteciperad utdelning	-	-	-107	-100
Resultat vid avyttring av dotterbolag	-	-	-	-
Övriga avsättningar	<u>-5</u>	<u>-2</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Summa	<u>449</u>	<u>384</u>	<u>-107</u>	<u>-100</u>

Not 26 Transaktioner med närstående

	2025	2024
<u>Uppgifter om moderföretaget</u>		
Moderföretag i den största och minsta koncern där Eskilstuna Kommunföretag AB är dotterföretag och koncernredovisning upprättas är Eskilstuna kommun, 212000-0357, Eskilstuna.		
<u>Inköp och försäljning mellan koncernföretag</u>		
Nedan anges andelen av årets inköp och försäljning avseende koncernföretag.		
Inköp, (%)	6	23
Försäljning, (%)	99	100

Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

Övrigt

I separata noter finns upplysningar om
- löner mm till styrelse och VD

Not 27 Bokslutsdispositioner

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Erhållna koncernbidrag	79	63
Lämnade koncernbidrag	<u>-1</u>	<u>-</u>
Summa	<u>78</u>	<u>63</u>

Not 28 Andelar i dotterföretag

<u>Koncernen</u>	<u>Org nr</u>	<u>Säte</u>	<u>Kapital- andel (%)</u>
Eskilstuna Energi & Miljö AB	556458-1907	Eskilstuna	100
Eskilstuna Energi och Miljö Elnät AB	556513-9556	Eskilstuna	100
Eskilstuna Energi och Miljö Ekeby AB	556939-9602	Eskilstuna	100
Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB	556935-7501	Eskilstuna	75
Eskilstuna Strängnäs Elförsäljning AB	556964-8727	Eskilstuna	63
Eskilstuna Energi och Miljö Försäljning AB	556001-6882	Eskilstuna	100

SEVAB Energiförsäljning AB	556527-5772	Strängnäs	100
Eskilstuna Kommunfastigheter AB	556499-5909	Eskilstuna	100
Destination Eskilstuna AB	556984-0480	Eskilstuna	100
Eskilstuna Logistik och Etablering AB	559048-6188	Eskilstuna	100

<u>Moderbolaget</u>	Kapital- andel %	Rösträtts- andel %	Antal aktier	Bokfört värde 25-12-31	Bokfört värde 24-12-31
Eskilstuna Energi och Miljö AB	100	100	10 000	700	700
Eskilstuna Kommunfastigheter AB	100	100	400 000	41	41
Eskilstuna Logistik och Etablering AB	100	100	1 000	1	1
Destination Eskilstuna AB	<u>100</u>	<u>100</u>	<u>5 000</u>	<u>1</u>	<u>1</u>
Summa				<u>743</u>	<u>743</u>

2025 2024

Ingående anskaffningsvärden	<u>743</u>	<u>743</u>
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	743	743

Utgående redovisat värde	<u>743</u>	<u>743</u>
--------------------------	------------	------------

Not 29 Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 1 000 st aktier med kvotvärde 1 000 kr.

Not 30 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2025-12-31</u>	<u>2024-12-31</u>	<u>2025-12-31</u>	<u>2024-12-31</u>
För egna avsättningar och skulder				
Fastighetsinteckningar	14	14	-	-
Summa ställda säkerheter	<u>14</u>	<u>14</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Not 31 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Eskilstuna Kommunfastigheter har frånträtt fastigheten Nithammaren 8 i inledningen av januari 2026. Ny ägare till fastigheten är Tingsvalvet som förvärvade fastigheten för 95 Mkr.

Not 33 Förslag till disposition av resultatet

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:		
Balanserade vinstmedel	64	66
Årets vinst	<u>155</u>	<u>138</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	219	204
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att till aktieägarna utdelas 140 000 (140 000) kr per ktie i ny räkning överförs	140	140
	<u>79</u>	<u>64</u>
	219	204

Årsredovisningens innehåll blev klart den 27 februari 2026

Eskilstuna, den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift

Mikael Brodén
Verkställande direktör

Lars Andersson
Ordförande

Johan Holmqvist

Tord Wall

Fredrik Andersson

Anne Bast

Mats Bengtsson

Leif Thorstensson

Åsa Kullgren

Sarita Hotti

Jessica Wiklund

Anton Varnäs

Bo Hellmark

Tobias Gustafsson

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Azets Revision & Rådgivning

Susann Eriksson
Auktoriserad revisor

