

Plats och tid	Retuna, Folkestaleden 7 kl 09.00 – 12.00
Beslutande	Lars Andersson, ordförande Johan Holmqvist, 1:a vice ordförande Tord Wall, 2:a vice ordförande Åsa Kullgren Leif Thorstenson Nina Tuncer Bertil Andersson Tobias Gustafsson Anton Varnäs Maria Forsberg
Ej närvarande ledamöter	Mats Bengtsson Bo Hellmark Mattias Stjernström
Adjungerad	
Arbetstagarrepresentanter	Mats Rehnholm, SACO
Övriga deltagare	Tommy Malm, Eskilstuna Kommunföretag AB § 4, 8-18 Anu Hellman, Eskilstuna Kommunföretag AB Mikael Brodén, Eskilstuna Kommunföretag AB Anders Andersson, Eskilstuna Kommunföretag AB Magnus Widing, Eskilstuna Kommunföretag AB § Fredrik Elf, Eskilstuna Kommunfastigheter AB Kjell Andersson, Eskilstuna Energi och Miljö AB Stefan Wennerström, Eskilstuna Energi och Miljö AB § 12 Kent Briby, Eskilstuna Energi och Miljö AB § 8 Anna Calo, Eskilstuna Energi och Miljö AB § 10 Anna-Åsa Hellström, Eskilstuna Energi och Miljö AB § 11 Sara Devida, Eskilstuna Energi och Miljö AB, § 12 David Hofmann, Eskilstuna Logistik och Etablering AB och Destination Eskilstuna AB
Utses att justera	Anton Varnäs
Underskrifter	Protokollet är e-signerat. Se sista sidan.

§ 1 Val av justerare

Anton Varnäs utsågs av styrelsen att justera protokollet jämte ordföranden.

§ 2 Godkännande av dagordning

Styrelsen godkände föreslagen dagordning med ändringen att flytta § 4 längre ner på dagordningen.

§ 3 Föregående protokoll

Protokoll 6/2023 godkändes och lades till handlingarna.

RAPPORTER

§ 4 Fördjupning nuläge koncernen

VD kommenterade nuläge och några väsentliga händelser i bolagen. Mer information finns i utsänt VD-brev.

Särskilda utredningsuppdrag

- Försäljning av vindkraften, sista dag för inlämning av anbud är 31/8. Styrelsen önskar att bedömning av värdet vid fortsatt eget ägande tas fram.
- Förstudiearbetet om breddat ägande av Eskilstuna Energi och Miljö pågår fortsatt. Status och tidplan redovisades.

Det ekonomiska resultatet i bolagskoncernen är i nivå med budget.

Arbetet med framtagande av Energi och Miljös app pågår och beräknas vara klart under våren.

Styrkort

En ny avvikelse har tillkommit, medelavbrottstid på elnätet. Inga övriga nya avvikelser att rapportera i styrkorten.

BESLUTSÄRENDEN**§ 5 Komplettering ägardirektiv 2024 till dotterbolag**

Dnr 2023:033

Styrelsen beslutade

att till dotterbolagen överlämna de av kommunfullmäktige antagna ägardirektiven för 2024, samt

att lämna kompletterande ägardirektiv för 2024 till dotterbolag enligt denna handling.

En rättelse gjordes på mötet. Utdelning från Energi och Miljö ska vara 129,5 Mkr för 2024.

Bakgrund

Kommunfullmäktige i Eskilstuna har fastställt ägardirektiv för Eskilstuna Kommunföretag för 2024, dnr KSKF/2023:95.

Vid årsstämmor 2023 fattades beslut om att bolagen skall följa av kommunfullmäktige i Eskilstuna antagna ägardirektiv, tillsammans med de ägardirektiv som moderbolaget senare beslutar om, att gälla för år 2024.

Ägardirektiven är i vissa fall av generell karaktär och riktas inte direkt till något eller några av bolagen. I några delar är inte heller direktiven kvantifierade och/eller fördelade mellan bolagen.

Avsikten med denna handling är att förtydliga och konkretisera de förväntningar som finns på respektive bolag.

Under respektive rubrik, utifrån kommunfullmäktiges ägardirektiv, anges vilket eller vilka bolag som omfattas samt på vilket sätt.

Vid all uppföljning ska individbaserad statistik visas könsuppdelad.

I något fall har särskilt utredningsuppdrag lämnats till Eskilstuna Kommunföretag.

- ”Genomföra en förstudie om för- och nackdelar av ett breddat ägande av Eskilstuna Energi och Miljö AB, eller delar av bolaget (värmerörelsen), samt möjliggöra ett eventuellt beslut om breddat ägande. En förutsättning för ett breddat ägande är att Eskilstuna kommun, direkt eller indirekt, bibehåller minst 51 procent av ägandet och den fulla demokratiska kontrollen.”

Berörda bolag och verksamheter kommer att involveras i arbetet.

§ 6 Mötetidplan 2024
Dnr 2023:034

Styrelsen beslutade

att fastställa tidplan enligt framlagt förslag för styrelsemötena 2024 för egen del, samt

att lämna förutsättningar för mötestider för koncernens övriga bolag.

§ 7 Svar på motion – Utred problematiken med hög värme i offentliga lokaler
Dnr 2023:035

Styrelsen beslutade

att godkänna yttrande på motion att utreda problematiken med hög värme i offentliga lokaler, samt

att överlämna yttrandet till Eskilstuna kommun.

Ärendebeskrivning

Vänsterpartiet yrkar att Eskilstuna kommun utreder problematiken med hög värme i offentliga lokaler, särskilt i våra äldreboenden, kopplat till klimatförändringarna.

Styrelsen instämmer till Kfast yttrande enligt nedan. Eskilstuna Energi och Miljö, Eskilstuna Logistik och Etablering och Destination Eskilstuna AB har valt att inte svara på remissen.

Yttrande från Eskilstuna Kommunfastigheter AB

Styrelsen för Eskilstuna Kommunfastigheter beslutade

att godkänna Kfast yttrande på motion att utreda problematiken med hög värme i offentliga lokaler

samt att skicka beslutet till Eskilstuna Kommunföretag AB för vidare hantering

Yttrande från Kfast

Det är en aktuell fråga som motionen tar upp. Det är samtidigt en komplex fråga som det krävs olika lösningar på, både kortsiktigt och även långsiktigt. Varför Kfast rekommenderar kommunen att upprätta en handlingsplan där Kfast kan vara behjälpliga.

Kfast bygger enligt miljöbyggnad silver som grund, vilket tar upp värmebelastning som en punkt. Även om Kfast arbetar för att skapa svalare inomhusklimat är det av stor vikt att våra hyresgäster är medvetna om grundläggande förutsättningar för att hålla en byggnad kall under dagtid. Exempelvis håller sig byggnaden svalare inne än ute om man inte vädrar under dagens varmare timmar. I den mån hyresgästen

har mellanglaspersienner eller markiser som denne själv kan reglera är rekommendationen att använda dessa för att hålla solinstrålningen ute.

Kfast arbetar med fastigheternas överordnade styrsystem så att bland annat ventilationssystemen kan anpassas för forcering nattetid, så kallad nattkyla. Nya och moderniserade system ska förses med relevant antal referensgivare.

För att minska solinstrålningens belastning på befintliga byggnader kan huvudsakligen tre huvudkategorier av lösningar vidtas. Passiva, som handlar om att få bort värmeinstrålningen redan på byggnadens utsida. Aktiva, vilket betyder att värmen kommit in i byggnaden och kan ventileras bort eller kylas ned. Slutligen korrigerande, d.v.s. att applicera moderna lösningar i byggnaden i samband med ombyggnation eller riktad åtgärd.

Tekniska lösningar i nybyggnation

- Energieffektiva kylsystem
Installation av centraliserade kylsystem som använder energieffektiva teknologier som värmepumpar och frikylning. Detta kan ske i hela byggnaden eller zonindelad
- Smarta byggnader och automation
Användning av smarta termostater och sensorer samt insamlande av data från byggnaden för att justera temperatur.
- Förnybar energi
Installation av solceller för att användas till kylsystem
- Vattenhantering
Använda vatten som kylning och samla in regnvatten för kylning och andra ändamål
- Utbildning och beteendeförändring
Utbildning av personal i energieffektiva beteenden och hyresgäster i energieffektivitet

Befintliga byggnader

Att anpassa befintliga byggnader är en utmaning, men även här finns lösningar som kan implementeras utan att kräva stora ombyggnationer.

Förbättra isolering och värmeinträngning

Uppgradera äldre kylsystem

Uppgradera ventilationssystemet

Utmaningar

Det finns utmaningar i att utföra åtgärder för att minska värmebelastningen i lokaler. Det handlar om ekonomi då åtgärder initialt innebär en högre investeringskostnad. Detta medför en högre hyra för våra hyresgäster. En annan utmaning är miljömålen. Många åtgärder kräver en högre energianvändning vilket motsätter sig våra miljömål.

§ 8 Renhållningstaxa 2024

Dnr 2023:036

Styrelsen beslutade

att godkänna föreslagen Renhållningstaxa för Eskilstuna 2024, samt

att överlämna förslaget till kommunfullmäktige i Eskilstuna.

Eskilstuna Energi och Miljö fick i uppdrag att inför nästa revidering av renhållningstaxa redovisa fördelning mellan de olika kundkategorierna.

Kent Briby föredrog ärendet.

Bakgrund

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade 2023-08-21 enligt nedanstående:

"att fastställa bilaga "Renhållningstaxa för år 2024" att gälla fr o m 2024-01-01 samt

att överlämna ärendet till Eskilstuna Kommunföretag för vidare behandling.

Sammanfattning

Renhållningstaxan föreslås justeras och gälla fr o m 1 januari 2024. De föreslagna justeringarna innebär sänkningar både på den rörliga delen samt den fasta avgiften. Vissa kundgrupper får dock en höjning.

Ärendebeskrivning

Trots införandet av förpackningsförordningen så finns inget behov av en taxehöjning. Vi ser dock behov av att göra justeringar inom renhållningstaxan vilket innebär att enskilda kundgrupper kommer att få förändrad taxa. Vi har gjort en omfördelning mellan nollvisionen, osorterat och felsorteringsavgiften för att harmonisera avgifterna enligt Avfall Sveriges riktlinjer. Den nya tillämpningen av regelverket kring beskattningen av deponigas som används till uppvärmning kommer att finansieras med uttag ur resultatutjämningsfonden.

§ 9 Remiss Plan för Sveriges bästa kommun för små och medelstora företag 2023-2027

Dnr 2023:037

Styrelsen beslutade

att godkänna remissvaret enligt nedan,

att överlämna ärendet till Eskilstuna kommun, samt

att presidiet och Anton Varnäs fick i uppdrag att komplettera remissvaret med synpunkterna som framkom på mötet.

Sammanfattning

Planen är framtagen för att sätta färdriktningen för att nå målet att Eskilstuna ska bli Sveriges bästa kommun för små och medelstora företag. Underlag till planens fokusområden är framtagna via analys av befintliga undersökningar,

djupintervjuer med företag, dialog med företagsorganisationer och öppna dialogtillfällen.

Planen har sex fokusområden och varje område beskrivs utifrån ett nuläge och ett önskat läge, förslag på vissa indikatorer är framtagna men fler kommer presenteras efter remissen.

Planens ledord är tillsammans, kommunkoncernen behöver skapa förutsättningar tillsammans med företagen och företagen behöver aktivt bidra till utvecklingen av förutsättningarna.

Remissen syftar till att ytterligare förankra planen samt att få in synpunkter på dess innehåll och förslag på indikatorer för att mäta förflyttningen mot målet att bli Sveriges bästa kommun för små och medelstora företag.

Kommentar från Kommunföretag

Eskilstuna Kommunföretag är positiva till framtagandet av Plan för Sveriges bästa kommun för små och medelstora företag 2023-2027 ("*Planen*"). Planen bedöms skapa förutsättningar för att bedriva ett arbete som leder mot målet men vill skicka med några förslag på kompletteringar:

1. För att lyckas i arbetet för att bli Sveriges bästa SME-kommun kan inte nog betonas att ledarskapet och kulturen på alla nivåer i kommunkoncernen behöver vara tydligt och stödja förståelsen av vikten med företagande och målsättningen Sveriges bästa kommun för små och medelstora företag. Det är viktigt att detta tydligt lyfts fram i planens skrivningar. Planen bör även kompletteras med skrivning om sund konkurrens.
2. Planen bör kompletteras med en skrivning som poängterar att en näringslivskonsekvensbeskrivning bör upprättas i varje beslut som hanteras av nämnder eller styrelser, samt på tjänstemannanivå.
3. Planen bör ha en tydligare målbild 2027 för att bättre hänga ihop med kommunens styrning för tydligare stödja målet att bli Sveriges bästa kommun för små och medelstora företag 2030.
4. En översyn av indikatorer bör ske för att utveckla indikatorer där kommunen har en högre grad av rådighet, i detta kan Svenskt Näringslivs skrift "Kommunal reformagenda för ett bättre lokalt företagsklimat" utgöra ett underlag. Här bör tydligt framgå att det är kommunens ansvar att nå dessa målsättningar.
5. Det är av vikt att mål och indikatorer därtill är relevanta, genomförbara, mätbara och realistiska för att öka möjligheterna att nå såväl planens delmål som slutmål. Indikatorer kan delas upp i i) generella förutsättningar för näringslivet och ii) nyckeltal som mäter kommunens service, myndighetsutövning och åtgärder. Exempel på indikatorer kan vara

Generella indikatorer:

1. Andel arbetstillfällen i näringslivet (som andel av arbetsför befolkning)
2. Företagsamma (enligt Svenskt Näringslivs definition)

Indikatorer som mäter kommunens arbete:

1. Avgifter och taxor
2. Kommunens konkurrens med näringslivet
3. Kommunens upphandling
4. Statistik inom myndighetsutövning inom olika segment

Indikatorer bör utgå från underlag som gör att de:

1. Är utformade så att de är jämförbara med andra regioner, kommuner och nationellt
 2. Ger en stabil mätning över tid
 3. Kan påvisa även små förändringar över lång och kort tid och visa en historisk utveckling
 4. Kan påvisa positiv eller negativ utveckling oavsett konjunkturläge
6. Förslagsvis speglas Eskilstunas trend genom indikatorer mot en urvalsgrupp med jämförbara kommuner (lika storlek) och inte mot alla Sveriges kommuner. Ett lärande och benchmarking mot, inom planens område, de mest framgångsrika kommunerna bör ske systematiskt. Att planen innefattar jämförelser med andra kommuner medför att påverkan från eventuella konjunktursvängningar nu lättare kan förstås.
7. I det framtida arbetet med planen bör ett nära samarbete ske med Svenskt Näringsliv och deras kompetens och erfarenhet inom detta område tas tillvara.

Nedan framgår de kommenterar och synpunkter som respektive dotterbolag har identifierat utifrån sina uppdrag. Kommunföretag rekommenderar att dessa beaktas i den fortsatta processen.

Yttrande från Eskilstuna Kommunfastigheter AB

Styrelsen för Eskilstuna Kommunfastigheter beslutade

att godkänna svar på remiss gällande Plan för Sveriges bästa kommun för små och medelstora företag 2023–2027

samt att skicka beslutet till Eskilstuna Kommunföretag AB för vidare hantering

Kommentarer från Kfast

Kfast ställer sig positiv till Plan för Sveriges bästa kommun för små och medelstora företag 2023–2027. Planen ger viktiga inspel till Kfast affärsplan 2024-2027 som beslutas hösten 2023 och ger bekräftelse på att de strategier som bolaget arbetar för går i linje med kommunens och näringslivets behov.

Att bli Sveriges bästa kommun för små och medelstora företag är ett inspirerande och ett högt ställt mål. Inom de sex fokusområdena visar föreslagna indikatorerna att nulägesresultatet gällande differensen mellan Sveriges bästa kommuner och Eskilstunas resultat är relativt högt. Kfast förslag är att Kommunkoncernen genomför en benchmark, samverkar och lär av de kommuner som i dagsläget är jämförbara med Eskilstuna och ligger högt i rankingar som indikatorerna hänvisar till samt utgår från förslag från Svenskt Näringslivs rapport "Kommunal reformagenda för ett bättre företagsklimat 2022-2026".

Kfast har inga ytterligare förslag på indikatorer.

Yttrande från Eskilstuna Energi och Miljö AB

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö beslutade

att godkänna nedanstående som remissvar samt

att skicka ärendet vidare till Eskilstuna Kommunföretag AB.

Synpunkter och kommentarer

EEM ställer sig positiv till Plan för Sveriges bästa kommun för små och medelstora företag 2023–2027. Planen ger viktiga inspel till EEMs affärsplan 2024 som beslutas hösten 2023 och ger bekräftelse på att de strategier som bolaget arbetar för går i linje med kommunens och näringslivets behov.

EEM har en nyckelroll för att skapa goda förutsättningar för näringslivets hållbarhetsarbete. Tillsammans med lokala företag kan vi hitta samarbetsformer och partnerskap för att förbättra detta arbete ytterligare.

Ambitionsnivån att bli Sveriges bästa kommun för små och medelstora företag är ett högt ställt mål. De föreslagna indikatorerna inom de sex fokusområdena visar att skillnaden mellan nuläge och mål är stort. Målet är inspirerande, men innebär också att stort fokus och mycket arbete krävs för att lyckas.

EEM kommer vid eventuellt uppkomna målkonflikter kring lönsamheten för bolaget samt ett utvecklat näringslivsklimat att lyfta dessa frågeställningar till EEM styrelse samt EAKF styrelse för prioritering.

Yttrande Destination Eskilstuna AB

Styrelsen för Destination Eskilstuna beslutade

att ställa sig bakom förslaget till, Plan för Sveriges bästa kommun för små och medelstora företag 2023-2027, med två yttranden enligt nedan, samt **att** överlämna ärendet till Eskilstuna Kommunföretag för vidare hantering.

Styrelsen önskar att remissvaret kompletteras med dessa yttranden:

- Kommunkoncernen skall ej konkurrera med näringslivet.
- Förslag om att inrätta en Visselblåsarfunktion kopplad till ärenden för Näringslivsklimatet.

Yttrande Eskilstuna Logistik och Etablering AB

Styrelsen för Eskilstuna Logistik och Etablering beslutade

att godkänna nedanstående remissvar avseende Plan för Sveriges bästa kommun för små och medelstora företag 2023-2027, med synpunkterna nedan, samt

att överlämna remissvaret till Eskilstuna Kommunföretag.

Styrelsen diskuterade Plan för Sveriges bästa kommun för små och medelstora företag 2023-2027. Styrelsen ställde sig bakom VDs synpunkter som framgår i utsänt underlag till styrelsen:

1. Komplettera dokumentet med en tydlig numrering av rubriker och stycken.
2. Komplettera dokumentet med en hänvisning till Eskilstuna Kommunföretags tidigare genomförda benchmarkingutredning.
3. En ytterst viktig komponent för att nå målen är kopplade till kommunkoncernens Ledarskap, Kultur och Attityd avseende Näringslivsklimatet.
4. Förtydliga ansvarsfrågan där det är tydligt att kommunkoncernens roll som möjliggörare är högst avgörande för att nå målen. För att nå målen i planen bör ansvaret vara odelat kommunkoncernens.
5. Kommunkoncernen ska ej konkurrera med näringslivet.
6. Inrätta en Visselblåsarfunktion kopplad till ärenden för Näringslivsklimatet.

På mötet kompletterade styrelsen med ytterligare synpunkter:

7. För att nå målet krävs att alla ledande befattningshavare ska verka för en kulturförändring. Exempel på åtgärder:
 - att ta fram kommunikationsfilm vid del- och helårsrapporteringar.
 - att inrätta det stora och lilla Näringslivsklimatpriset. Det stora priset till någon förebild som är företagare eller kommunmedlem i Eskilstuna och det lilla till någon anställd inom kommunkoncernen.
8. Målet 2030 är för långt fram i tiden och föreslås att omprövas till 2027. Det går även i takt med kommunens Strategiska mål 2023-2027.
9. Åtgärder ska tidsmässigt genomföras exponentiellt under tiden fram till mållåret.
10. Det framgår inte att någon från Svensk Näringsliv, fackliga organisationer eller bolagens styrelseledamöter har bjudits in till dialog. Dessa intressenter har olika perspektiv och viktig erfarenhet.

11. Ordningen bör vara att först föreslå åtgärder och därefter sätts indikatorerna. Annars blir det svårt att bedöma indikatorerna.
12. Svenskt Näringslivs skrift "Kommunal reformagenda för ett bättre lokalt näringsliv 2022-2026" bör tillämpas och genomföras exponentiellt [Kommunal reformagenda Svenskt Näringsliv](#)
13. Uppdatera Kommunkoncernens Uppförandekod så att det framgår främjandet av ett gott näringslivsklimat är obligatoriskt.
14. Näringslivsklimatåtgärder föreslås inarbetas i affärsplanen samt i budget- och prognosarbetet.

§ 10 Sakägarsamråd Näshulta, Eskilstuna Energi och Miljö

Dnr 2023:038

Styrelsen beslutade

att godkänna styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljös beslut, samt

att överlämna förslaget till kommunstyrelsen i Eskilstuna.

Anna Calo föredrog ärendet.

Bakgrund

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade 2023-06-07 enligt nedanstående:

”att som sökande för fastställande av vattenskyddsområde för Näshultasjön, Österby vattentäkt, till Eskilstuna Kommunföretag AB och Kommunstyrelsen i Eskilstuna kommun föreslå att till berörda sakägare lämna följande samrådsunderlag:

- Förslag till vattenskyddsområde och skyddsföreskrifter för Näshultasjön, Österby vattentäkt, 2023-05-26

att som sökande för fastställande av nytt vattenskyddsområde föreslå till Eskilstuna Kommunföretag AB och Kommunstyrelse i Eskilstuna att parallellt med sakägarsamrådet förelägga sakägare om att inkomma med ersättningsanspråk.

Sammanfattning

Sammanfattning Eskilstuna Energi och Miljö AB (EEM) har anlagt ett nytt ytvattenverk med nytt råvattenintag i Näshultasjön vid Österby eftersom tidigare verket i Bälgviken har bristande kapacitet för att möta framtida utveckling och råvattnet inte uppfyller önskad kvalitet. Näshultasjön med Österby vattentäkt ska försörja invånare i Bälgviken, Näshulta Kyrkby,

fritidsområdet Näshulta Österby samt övriga och tillkommande anslutningar med dricksvatten av god kvalitet.

EEM är huvudman för de allmänna VA-anläggningarna i Eskilstuna kommun och står som sökande för upprättande av vattenskyddsområde med tillhörande skyddsföreskrifter för Näshultasjön. Kommunfullmäktige kommer att besluta slutligen i ärendet.

Syftet med framtagandet av vattenskyddsområdet och skyddsföreskrifter är att skydda ytvattentäkten i ett långsiktigt perspektiv. Vattenskyddsområdet utgör ett verktyg för att aktivt kunna minimera riskkällor och att verka för en säkrare dricksvattenförsörjning. Enligt definition i Naturvårdsverkets handbok om vattenskyddsområde 2010:5 anses Näshultasjöns vattentäkt ha ett mycket högt skyddsvärde som allmän huvudvattentäkt.”

§ 11 Tilläggsinvestering Grönsta, Eskilstuna Energi och Miljös beslut

Dnr 2023:039

Styrelsen beslutade

att godkänna styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö ABs beslut om tilläggsinvestering på 43 miljoner kronor i Grönsta mottagningsstation och servisanslutning till Senior, samt

att återrapportering ska ske till Eskilstuna Kommunföretags styrelse efter framtagen erfarenhetsöverföring av lärdomar gällande Grönsta och vilka åtgärder detta föranleder.

Bakgrund

I september 2021 godkände styrelsen för Eskilstuna Kommunföretag AB:s styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö Elnät AB:s beslut om utbyggnad av mottagningsstation i Grönsta inklusive investering för kabel och schakt för anslutning av Senior till Grönsta om totalt 82 miljoner kronor.

Styrelsen för EEM Elnät AB beslutade den 21 augusti 2023:

”att godkänna tilläggsinvestering på 43 mnkr

att skicka ärendet vidare till Eskilstuna Kommunföretag AB:s styrelse för beslut samt

att återrapportering ska ske till Eskilstuna Energi och Miljö Elnät AB:s styrelse efter framtagen erfarenhetsöverföring av lärdomar gällande Grönsta och vilka åtgärder detta föranleder.”

Kommunföretags kommentarer

Projektet är i sitt slutförande och alla större komponenter är levererade och avslutande montagearbete pågår. Fördyringen är till största del kopplat till markarbeten. Det är av vikt att processen med att kvalitetssäkra kalkyler inför beslut förbättras och att en bättre och ändamålsenlig uppföljning genomförs löpande över investeringsprojektet.

§ 12 Avtal biogas

Dnr 2023:040

Styrelsen beslutade

att godkänna styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö ABs beslut om tecknande av leveransavtal för matavfallsslurry samt avtal för köp av biogas med Eskilstuna Biogas AB med redaktionella ändringar.

Stefan Wennerström redogjorde ärendet.

Bakgrund

Eskilstuna Energi och Miljö AB (EEM) har tidigare ingått ett leveransavtal med Transdev avseende att leverera biogas till busstrafiken i Eskilstuna. Avtalet med Transdev sträcker sig till slutet av 2030. Vid tecknandet av avtalet så hade EEM för avsikt att etablera en egen produktionsanläggning av biogas för att lösa leveransåtagandet gentemot Transdev. Dessa planer har sedan avbrutits och biogas har anskaffats på marknaden till rådande marknadsförutsättningar.

Verksamheten har de sista åren redovisat stora underskott till följd av höga marknadspriser på gas som inte kunnat överföras på Transdev. EEM har utrett möjligheten att häva avtalet med Transdev men den juridiska bedömningen är att det inte är möjligt utan att behöva ersätta motparten.

EEM levererar idag matavfallsslurry till externa parter, bland annat Uppsala Vatten.

Parallellt med de avbrutna planerna på egen produktionsanläggning av biogas har en privat aktör, Eskilstuna Biogas AB, drivit ett projekt om att upprätta en produktionsanläggning av biogas i Kjula. Bolaget ägs till största del av Equitix, en internationell investerare, och Andion, ett internationellt företag som utvecklar och driver anläggningar för förnybar energi. Eskilstuna Biogas AB är för sin produktion av biogas i behov av att säkra matavfallsvolymer.

EEM och Eskilstuna Biogas AB har genomfört förhandlingar och avtal upprättats. Ett avtal reglerar EEMs försäljning av matavfall till Eskilstuna Biogas AB och ett avtal reglerar EEMs köp av biogas från Eskilstuna Biogas AB. Avtalen är kopplade till varandra genom respektive parts leveransåtagande.

Styrelsen för EEM beslutade den 21 augusti 2023:

att godkänna förslag om att ingå avtal med Eskilstuna Biogas AB avseende leveransavtal för matavfallsslurry samt biogas

att uppdra till VD att slutföra avtalsförhandlingarna samt ingå och signera avtal med Eskilstuna Biogas AB enligt förhandlade och för styrelsen presenterade avtal för att därefter ombesörja kontrasignering enligt den registrerade firmateckningsrätten

att ärendet avseende ingåendet av ovanstående avtal skickas vidare till Eskilstuna Kommunföretag AB styrelse för godkännande”.

Kommunföretags kommentarer

EEM köper redan idag biogas och säljer matavfall, dock från andra aktörer. Framförhandlade avtal bedöms förbättra ett dåligt utgångsläge där den årliga förlusten idag uppskattas uppgå till 10-15 miljoner kronor från 2024, starkt beroende på utvecklingen av gaspriset.

Med de framförhandlade avtalen och de matavfallsvolymer som bolaget idag bedömer att de kan leverera förväntas förlusten kunna halveras. Det finns även en möjlighet för framtida vinst om EEM kan säkra ännu mer matavfall.

Med de alternativ som idag finns tillgängliga bedöms tecknande av avtal med Eskilstuna Biogas avseende försäljning av matavfall och inköp av gas vara det ekonomiskt bästa alternativet.

En lokal produktionsanläggning av biogas förväntas även positivt stärka det lokala näringslivet genom uppkomsten av de nya jobb en fabrik medför. Produktion av biogas är därtill ett effektivt och miljövänligt sätt att ta hand om det avfall som uppkommer i samhället. Den största risk som identifierats är att det inte byggs någon produktionsanläggning, i det fall kvarstår dagens befintliga ekonomiska situation.

INFORMATION/DISKUSSIONSPUNKTER

§ 13 Remissvar cirkulär hantering av textil och textilavfall Eskilstuna Energi och Miljö

Eskilstuna Energi och Miljö har fått en remiss från Klimat- och näringslivsdepartementet ”Cirkulär hantering av textil och textilavfall”. Eskilstuna Energi och Miljö är positiva till klimatkommuneras svar på remissen. Styrelsen har fått ta del av remissvaret.

§ 14 Hållbarhetsredovisning 2024

Bordlades till kommande möte.

§ 15 Årsredovisning revision 2022 KPMG

Återredovisning på tre revisionsnoteringar i revisionen för 2022, en punkt är klar och två återstår.

§ 16 Övrigt
Inga övriga frågor.

§ 17 Ärendelista
Genomgång av ärendelistan, ett ärende avrapporterades och 3 ärenden tillkom.

Ärendelistan godkändes.

§ 18 Utvärdering av dagens styrelsemöte
Styrelsen önskar bättre underlag och uppföljning på investeringsärendena.

Nästa ordinarie styrelsesammanträde 28 september kl 08.30-12.30.

