

## ESKILSTUNA KOMMUNFÖRETAG AB

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Styrelsesammanträde 3/2026

Sammanträdesdatum  
2026-04-28Blad  
1(6)

och tid	Retuna, Folkestaleden 7 kl 09:00-12:15
Beslutande	Lars Andersson, ordförande Leena Kumpula, 1:e vice ordförande Tord Wall, 2:e vice ordförande Åsa Kullgren Leif Thorstenson Sarita Hotti § 1-12 Mats Bengtsson Anne Bast § 8 Tobias Gustafsson Bo Hellmark Anton Varnäs ej § 7 Jessica Wiklund Ann-Sofi Persson
Ej närvarande ledamöter	
Adjungerad	
Arbetsstagarrepresentanter	
Övriga deltagare	Mikael Brodén, Eskilstuna Kommunföretag AB Anu Hellman, Eskilstuna Kommunföretag AB Anders Andersson, Eskilstuna Kommunföretag AB Fredrik Elf, Eskilstuna Kommunfastigheter AB § 6-7, 9-12 Magnus Eriksson, Eskilstuna Energi och Miljö AB 6-16 David Hofmann, Eskilstuna Logistik och Etablering AB och Destination Eskilstuna AB § 1-12 Sarah Norström, Eskilstuna Kommunfastigheter AB § 9
Utses att justera	Jessica Wiklund
Underskrifter	Protokollet är e-signerat. Se sista sidan.

Leena Kumpula och Ann-Sofi Persson tillträdde som nya ledamöter i styrelsen. Ordföranden hälsade dem välkomna, varefter de presenterade sig.

### § 1 Upprop och val av justerare

Jessica Wiklund utsågs av styrelsen att justera protokollet jämte ordföranden.

---

### § 2 Godkännande av dagordning

Styrelsen godkände föreslagen dagordning.

Anton Varnäs anmälde jäv i ärende 7.

---

### § 3 Föregående protokoll

Protokoll 2/2026 godkändes.

---

## RAPPORTER

### § 4 Fördjupning nuläge koncernen

VD Mikael Brodén kommenterade väsentliga händelser i bolagen. Mer information finns i utsänt VD-brev.

Västra Munktellstaden, Nougaten 1, 144 trygghetsbostäder och 45 hyresrätter med inflyttning fr o m sommaren 2026. 24 st avtal är tecknade på trygghetsbostäderna och ca 20 st av hyresrätterna. Dialog med Vård- och Omsorgsförvaltningen pågår.

Mats Bengtsson informerade om genomlysningen på Kfast. Syftet är ökad effektivisering och affärsmässighet.

#### Styrkort

Två negativa avvikelser i koncernens styrkort:

- Vakanta bostäder (Kfast)
  - Antal belagda hotellrum (DEAB)
- 

## INFORMATION/DISKUSSIONSPUNKTER

### § 5 Befolkningsutveckling

#### Rapport "Ökad attraktionskraft" och arbete i bolagskoncernen

Kommunföretags styrelse efterfrågade på styrelsemöte i februari en benchmark av befolkningsutvecklingen med andra kommuner. En jämförelse har skett med 7 referenskommuner som redovisades. Fördjupade analyser krävs för att bättre förstå orsaker till befolkningsförändringen och för att kunna vidta adekvata åtgärder för att vända trenden.

Trygghet och livskvalitet är två områden som behöver prioriteras utifrån TCI-rapporten för 2025.

Styrelsen önskade få ta del av motsvarande TCI-rapport för 2024.

Styrelsen konstaterade att det är få respondenter på undersökningen och rapporten därmed inte kan anses vara statistiskt säkerställd och därför inte kan tillmätas tillräcklig relevans.

David Hofmann redovisade DEABs arbete för att stärka Eskilstunas attraktionskraft.

—

## § 6 Status säkerhetsskyddsarbetet

Inget att rapportera.

—

## BESLUTSÄRENDEN

### § 7 Motion Stoppa jätteverken och skydda Näshulta permanent

Dnr 2026:008

#### Styrelsen beslutade

**att** godkänna svar på Motion om att stoppa jätteverken och skydda Näshulta permanent, samt

**att** överlämna svaret till Eskilstuna kommun.

Anton Varnäs anmälde jäv och deltog inte i detta ärende.

—

### § 8 Revidering sponsringspolicy

Dnr 2026:009

#### Styrelsen beslutade

**att** godkänna förslag till revidering av Policy för sponsring & partnerskapsöverenskommelser avseende beslutsmandat över 300 000 kr, samt

**att** uppdra åt VD att se över sponsringsorganisation och Policy för sponsring & partnerskapsöverenskommelser.

Tord Wall yrkade avslag till förslagen.

Förslagen ställdes mot varandra och ordförande fann att framlagt förslag bifölls.

Anne Bast lämnade skriftligt yttrande i ärendet, bifogas protokollet.

Anton Varnäs reserverade sig mot beslutet.

Tord Wall, Tobias Gustafsson och Bo Hellmark reserverade sig skriftligt mot beslutet. Reservationen bifogas protokollet.

### Ärendebeskrivning

I april 2025 godkände Eskilstuna Kommunföretag Policy för sponsring & partnerskapsöverenskommelser ("policyn"). I samband med beslutet om policyn togs även beslut om att fastställa den årliga budgetramen för åren 2025, 2026 och 2027 till 17 miljoner kronor avseende sponsring och till 2,5 miljoner kronor avseende partnerskapsöverenskommelser. I detta inkluderades en satsning på tre föreningar; Eskilstuna United, Eskilstuna GUIF och AFC Eskilstuna. Sponsringen för dessa föreningar ökades till 3 miljoner kronor årligen för perioden fram till och med 2027. Detta under förutsättning att föreningarna inte föll i seriesystemet.

Styrelsen för Eskilstuna Kommunföretag beslutade även om att flytta det löpande ansvaret för årliga sponsringsbeslut till Destination Eskilstuna. Finansiering av sponsring och partnerskapsöverenskommelser sker emellertid av Destination Eskilstunas systerbolag Eskilstuna Energi och Miljö, Eskilstuna Kommunfastigheter och Eskilstuna Logistik och Etablering.

Efter att Eskilstuna GUIF förlorat sin plats i Handbollsligan har en situation uppstått där otydlighet föreligger kring hur väl det är förenligt med ansvar och roller att ett dotterbolag beslutar om sponsringskostnader för sina systerbolag. Destination Eskilstunas styrelse har beslutat att det nya sponsringsbeloppet för GUIF för åren 2026 och 2027 ska uppgå till 1,5 miljoner kronor, en nivå som det råder konsensus kring inom bolagskoncernen. Det finns emellertid skäl som talar för att återföra beslutsmandatet till Eskilstuna Kommunföretags styrelse.

Den samlade bedömningen är att ett dotterbolag ej bör besluta om sponsringskostnader för sina systerbolag utan att den typen av beslut, framåtriktat, bör tas av moderbolaget. Detta medför en tydlighet i styrning där moderbolaget bedöms ha bättre möjlighet att väga dotterbolagens behov och förutsättningar mot koncernens samlade intresse för hur sponsringen utvecklas. Genom avsaknad av ägarrelation skulle legitimiteten för att besluta om ett systerbolags kostnader kunna ifrågasättas. Det operativa ansvaret för sponsringen bör initialt fortsatt kvarstå hos Destination Eskilstuna men en översyn av sponsringsorganisationen bör genomföras för att säkerställa ett ändamålsenligt och effektivt arbete. I samband med översynen av organisationen bör, parallellt, även policyn ses över.

Mot bakgrund av ovan föreslås policyn att revideras så att det tydliggörs att Eskilstuna Kommunföretags styrelse tar beslut på årliga belopp överstigande 300 000 kr istället för styrelsen för Destination Eskilstuna.

## INFORMATION/DISKUSSIONSPUNKTER

**§ 9 TEMA Trygghet**

Fredrik Elf och Sarah Norström redovisade hur Kfast arbetar med trygghet enligt modellen *Orten bortom våldet*. De övriga bolagens trygghetsarbete presenterades.

**§ 10 Revidering investeringspolicy**

Den gällande investeringspolicyn är från 2018 och ett behov av revidering har identifierats. Förslag till förändringar redovisades. Styrelsen diskuterade förslagen och hade några medskick. Ärendet återkommer för beslut i maj.

—

**§ 11 Inköpsstatistik 2025**

Bordlades.

—

**§ 12 Internkontroll**

Status över pågående arbete med identifiering av risker redovisades. Återkommer i oktober med fördjupning av arbetet med intern styrning och kontroll inklusive styrelsens involvering i riskidentifiering. Beslut om internkontrollplan planeras att fattas vid sammanträdet i december.

—

**§ 13 Externa revisioner**

Lekmannarevisorernas grundläggande granskning av Eskilstuna Kommunföretag AB 2025 har delgetts styrelsen. Återkommer för beslut i maj.

—

**§ 14 Övrigt**

Ledamot informerade om att RF-SISU ordnar en valdebatt om idrotten i Eskilstuna den 12 maj.

Inga övriga frågor hanterades.

—

**§ 15 Ärendelista**

Genomgång av ärendelistan. 2 ärenden tillkom och 2 ärenden ströks.

De ärenden som tillkom var dels  
Utifrån befolkningsutvecklingen efterfrågas en fördjupad analys av vakanser utifrån ålder, inkomstnivå samt utbildningsnivå med beskrivning av 4 olika scenarion; bas, optimistisk, negativ och worst case. Presenteras i samband med reviderad långtidsplan

dels

Utformning och analys av framtida effekttariffer.

—

**ESKILSTUNA KOMMUNFÖRETAG AB**

**SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**

**Styrelsesammanträde 3/2026**

Sammanträdesdatum  
**2026-04-28**

Blad  
**6(6)**

**§ 16 Utvärdering av dagens styrelsemöte**  
Styrelsen utvärderade dagens möte.

---

Nästa ordinarie styrelsesammanträde 2026-05-28 kl 9.00-12.00.

*Anu Hellman*

Anu Hellman  
Date: 2026-05-07 13:51 CEST  
Signed with Swedish BankID  
Role: Styrelsesekreterare

*Jessica Wiklund*

Jessica Wiklund  
Date: 2026-05-07 14:33 CEST  
Signed with Swedish BankID  
Role: Ledamot

*Lars Andersson*

Lars Andersson  
Date: 2026-05-07 16:15 CEST  
Signed with Swedish BankID  
Role: Ordförande

## Särskilt yttrande

Undertecknad ledamot, tillika ordförande i DEAB, lämnar följande särskilda yttrande.

Sedan beslutet 2025 att samla sponsringsansvaret i DEAB har verksamheten integrerats väl i bolagets strategiska arbete med platsutveckling, attraktionskraft och varumärke. Att sponsringen organisatoriskt införlivats i DEAB:s verksamhet har skapat tydliga synergieffekter genom ett nära samarbete mellan sponsringsarbetet och destinationsutvecklingen, vilket sammantaget har gett en större effekt per skattekrona.

Styrelsens samlade bedömning är att sponsringen under denna period har hanterats konsekvent professionellt, opartiskt och utan partipolitiska inslag, med tydlig strategisk förankring och i full överensstämmelse med gällande policy samt stadens långsiktiga intressen. Arbetet har dessutom bidragit konkret till stadens utveckling och stärkt platsvarumärket.

Att efter så kort tid återigen förändra organiseringen av sponsringsansvaret riskerar att underminera långsiktighet, effektivitet och förtroende – både internt och externt. Återkommande förändringar skapar osäkerhet och försvårar ett strategiskt utvecklingsarbete.

Styrelsen i DEAB arbetar i enlighet med och respekterar ägarbeslut från Kommunföretag. Samtidigt har den senaste månadens process, präglad av otydlighet kring mandat och ansvar i sponsringsfrågor, haft en tydligt demoraliserande effekt på styrelsens arbete.

Den föreslagna förändringen riskerar även att skapa otydlighet kring ansvarsfördelningen. Med en ordning där beslut under 300 000 kronor hanteras av sponsorgruppen och beslut däröver av Kommunföretags styrelse uppstår ett vakuum kring DEAB:s roll och ansvar, vilket behöver förtydligas både på kort och lång sikt.

Vår bedömning är att det inte är ändamålsenligt att organisatoriskt flytta sponsringsfunktionen från DEAB, då detta i praktiken innebär att personal och upparbetad kompetens bryts loss från en väl fungerande organisation där den i dag skapar tydligt värde.

Mot denna bakgrund bedömer jag beslutet som olyckligt ur ett långsiktigt verksamhets- och styrningsperspektiv, även om jag i den aktuella situationen följer majoritetens ställningstagande.

Anne Bast



## Reservation

Eskilstuna Kommunföretag AB 2026-04-28

### Revidering av sponsringspolicy

Vi, företrädare för Sverigedemokraterna och Kristdemokraterna, reserverar oss mot beslutet.

Vi anser att det tidigare fattade beslutet att samla sponsringshanteringen i Destination Eskilstuna AB var välgrundat.

Syftet var att skapa en tydlig, transparent och professionell struktur för kommunens sponsring, med en samlad kompetens och enhetlig hantering.

Den föreslagna förändringen att flytta tillbaka delar av sponsringen riskerar att bryta upp denna struktur och återinföra otydlighet i ansvar, prioriteringar och långsiktighet.

Vi ser en uppenbar risk att detta leder till en mer fragmenterad hantering, där helhetsperspektivet för kommunens sponsring försvagas.

Mot bakgrund av detta anser vi att beslutet är felaktigt och reserverar oss därför mot detsamma.

### För Sverigedemokraterna Eskilstuna

*Tord Wall*

*Tobias Gustafsson*

### För Kristdemokraterna i Eskilstuna

*Bo Hellmark*