

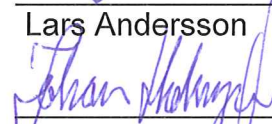


Plats och tid	Munktellstorget 2, Auditoriet kl 1100 -1300
Beslutande	Lars Andersson, ordförande Johan Holmqvist, 1:e vice ordförande Maria Bucu, 2:e vice ordförande Kari Lainio Teresa Laurén Georges Yenga Muhindo Per Johnsson
Ej närvarande ord ledamöter	Sarita Hotti Nicklas Karlsson Seppo Vuolteenaho
Suppleanter	Ann-Catrin Rothlind Tommy Hamberg
Arbetsdagarrepresentanter	Gerd Sahlberg Mats Renholm Eva Selin
Övriga deltagare	Tommy Malm, Eskilstuna Kommunföretag AB Anders Andersson, Eskilstuna Kommunföretag AB Hans Georg Wahlberg, Eskilstuna Kommunfastigheter AB Lennart Sunden, Parken Zoo i Eskilstuna AB Håkan Gehlin, Eskilstuna Kommunföretag AB
Utses att justera	Johan Holmqvist
Underskrifter	 Eva Andersson
Sekreterare	
Ordförande	 Lars Andersson
Justerande	 Johan Holmqvist

**§ 1 Val av justerare**

Johan Holmqvist utsågs av styrelsen till justerare.

---

**§ 2 Godkännande av dagordningen**

Styrelsen godkände den föreslagna dagordningen.

---

**§ 3 Föregående protokoll**

Protokoll 10/2015 godkändes och lades till handlingarna.

---

**BESLUT****§ 4 Underskottstäckning badverksamheten**

Dnr 2015.046

Styrelsen för Eskilstuna Kommunföretag AB beslutade



**att** åta sig att under perioden 2016-2020 täcka underskott i Affärsområde Bad hos Eskilstuna Kommunfastigheter AB, med syfte att resultatet för Affärsområde Bad inte föranleder nedskrivning av det bokförda värdet för badhusfastigheten,

**att** bidraget, med hänsyn till nu antagna förutsättningar, ska uppgå till maximalt 9 000 000 kronor för åren 2016-2020,

**att** det tidigare beslutet, avseende Eskilstuna Bad AB, om underskottstäckning härigenom upphävs.

**Bakgrund**

Eskilstuna Kommunföretag AB beslutade den 17 april 2013 om underskottstäckning i storleksordningen 10 000 000 kronor för återställande av aktiekapitalet i Eskilstuna Bad AB. Åtagandet avsåg perioden 2013-2038. Genom den nu pågående fusionen enligt vilken Eskilstuna Bad AB uppgår i Eskilstuna Kommunfastigheter AB har förutsättningarna förändrats på så sätt att brister i aktiekapitalet inte beräknas uppkomma. Däremot kvarstår behovet av underskottstäckning för badverksamheten, bl.a. för att undvika de krav på nedskrivning av badhusfastigheten som kan uppkomma.



Mot denna bakgrund behöver nytt beslut fattas som reglerar på vilka villkor och vilket sätt underskottstäckningen ska utgå. Ovan nämnd fusion förväntas ge ekonomiska synergier uppgående till åtminstone 700 000 kronor varför underskottstäckningen kan reduceras.

Kommunfastigheter avser att organisera badverksamheten i eget affärsområde med en ekonomisk särredovisning som är transparent.

### § 5 **Avyttring av aktier i Eskilstuna Logistikkryset AB**

Dnr 2015.047

Styrelsen för Eskilstuna Kommunföretag AB beslutade

**att** besluta i enlighet med styrelsen för Eskilstuna Kommunfastigheter ABs förslag

**samt att** överlämna ärendet till kommunfullmäktige i Eskilstuna för godkännande.

### **Bakgrund**

Styrelsen för Eskilstuna Kommunfastigheter AB beslutade

**att** sälja aktierna i Eskilstuna Logistikkryset AB till Kilenkryset för 9 951 kronor, samt **att** lämna ärendet till Eskilstuna Kommunföretag AB för godkännande.

”Bolaget bildades tillsammans med Kilenkryset 2011. Aktiekapital 50 000 kronor varav Kommunfastigheter äger 45 % motsvarande 22 500 kronor.

”Bolagets syfte är att i Eskilstuna Logistikpark tillhandahålla ändamålsenliga lokaler och anläggningar för skilda typer av industri och logistikföretag i avsikt att utveckla industriföretagandet i Eskilstuna kommun.”

Bolaget har därefter varit vilande och icke bedrivit någon verksamhet. Kilenkryset AB erbjuder nu att köpa Kommunfastigheters aktier för bokfört restvärde 9 951 kronor.”

**§ 6 Bildande av "Eskilstuna Logistik och Etablering AB"**

Dnr 2015.048

Eskilstuna Kommunföretag ABs styrelse beslutade, under förutsättning av kommunfullmäktiges godkännande

**att** bilda bolaget Eskilstuna Logistik och Etablering AB eller liknande firma, med inriktning enligt beskrivning nedan,

**att** fastställa bolagsordning enligt bilaga,

**att** bolaget inom 6 månader ska redovisa en affärsplan och målsättningar med resultatdrivande nyckeltal för fastställande som gör bolaget till en stark aktör som bidrar till att uppnå det strategiska målet fler jobb,

**att** underställa beslutet kommunfullmäktige för godkännande, samt

**att** föreslå kommunfullmäktige utse styrelseledamöter och lekmannarevisor.

**Bakgrund**

Kommunfullmäktige i Eskilstuna beslutade 2015-05-21 att uppdra åt Eskilstuna Kommunföretag att "utreda förutsättningarna för bildandet av ett separat bolag under Eskilstuna Kommunföretag AB."

Av beslutet framgick inriktningen att samla logistikverksamheten – flyg, kombiterminal, logistikpark och Gredby – i en gemensam organisation. Denna handling föreslår bildande av ett bolag, Eskilstuna Logistik och Etablering AB (nedan kallat bolaget).

Projektet Eskilstuna Logistik har så här långt genomförts enligt fattade beslut. Teknisk infrastruktur har byggts inom Eskilstuna Logistikpark, Eskilstuna kombiterminal har utvecklats till en ledande knutpunkt för intermodala transporter i regionen och upphandlingen av tågdepå vid Gredby bangård för Mälabs räkning pågår. En strategisk utvecklingsplan håller på att tas fram för Eskilstuna flygplats, där utredningsinriktningen är möjligheter för expansion mot personbefordran.

Föreslaget bolags uppgift blir att utifrån gjorda investeringar bidra till nästa steg i näringslivsarbetet genom att öka etableringstakten och nyttan för näringslivet, och därigenom för Eskilstuna kommun. Det centrala målet för denna satsning är ökad sysselsättning.

**Utredningen**

Detta förslag är baserat på intervjuer med politiker, företrädare för näringslivet samt tjänstemän, verksamma inom området, men även utifrån tidigare utredningsmaterial.

En utgångspunkt för förslaget är att genom samordning av verksamhet med anknytning till logistik bilda en organisation som kan bidra till etablering av verksamhet i Eskilstuna. Det övergripande målet är att skapa sysselsättning i kommunen. För att åstadkomma detta är uppfattningen att en organisation med ett tydligt uppdrag och ett självständigt ansvar behöver skapas. Ett separat aktiebolag är en lämplig form för ett sådant uppdrag vilket motiveras av nedanstående.

I tidigare utredning har följande fördelar för bolag redovisats:

- + Flertalet kommunala logistiksatsningar drivs i bolagsform.
- + Det är en organisationsform som är mycket lämplig för att driva affärsverksamhet.
- + Samarbete/samägande med aktörer inom den privata sektorn underlättas.
- + Skapar fokus på verksamheten.
- + Effektiv besluts- och styrningsform.
- + Ger tydlighet avseende ansvar, befogenhet och incitament.

I tidigare utredning har följande nackdelar för bolag redovisats:

- Brist på företagsekonomisk lönsamhet; verksamheten kommer under en längre tid att vara beroende av bidrag.
- Verksamheten får längre avstånd till förvaltning och KS.

Skäl för att lägga logistiksatsningen i Eskilstuna Kommunföretag AB

- + Inget nytt bolag tillkommer i koncernen.
- + Kostnader för styrelse, revision etc. sparas.

Skäl mot att lägga logistiksatsningen i Eskilstuna Kommunföretag AB

- Inriktningen för moderbolaget är idag ett holdingbolag med styrnings- och administrativa uppgifter men ingen operativ verksamhet (exkl. flygplatsen) – paradigmskifte.
- Moderbolaget riskerar få ett oklart fokusområde.
- Politiken har uttalat en önskan om att stärka moderbolagets roll i styrningen av bolagskoncernen.
- Även med en ansvarig chef för logistiksatsningen kommer moderbolags-VD att bli direkt operativt inblandad i logistiksatsningen.
- Koncernstyrelsen blir också ansvarig styrelse för den operativa satsningen logistik – rätt kompetens?
- Möjligheten till rekrytering längre ner i hierarkin?

**Fler jobb ett av de fem strategiska målen**

Kommunens övergripande näringslivsarbete drivs med utgångspunkt från att befintligt företagande utgör basen för nya etableringar och för nyföretagande. Prioriterade branscher är logistik, handel, industri och besöksnäring. Med handlingskraft stöds företag som vill växa, företag som har bärande idéer och företag som vill etablera sig i Eskilstuna. Insatser görs för att fler företag kan utvecklas inom sin nisch och verka på en regional och nationell marknad. *Fokus under mandatperioden är att med gemensamma krafter stärka näringslivsklimatet, industrin, exporterande branscher, kunskapsintensiva företag, handeln och besöksnäringen liksom en fortsatt satsning på logistikverksamheten. Tillsammans med näringslivet utarbetas en affärsplan som utvecklar partnerskap, leder till utveckling av näringslivet och därmed fler jobb.*

*Kommunens 4 åriga processmål för etableringar är 300 nya arbetstillfällen om året. Bolagets uppgift är att fokusera på etableringar som leder till många arbetstillfällen. Bolaget ska inom 6 månader utarbeta affärsplan och målsättningar som gör bolaget till en stark delaktör för att uppnå det strategiska målet fler jobb.*

**Bidrag till skapande av sysselsättning**

I kommunfullmäktiges beslut nämns fyra verksamhetsområden; flyg, kombiterminal, logistikpark och Gredby. I en separat beslutspunkt tas även frågan om placering av de näringslivsfastigheter som idag finns hos Eskilstuna Kommunfastigheter upp. Vår uppfattning är att fastigheter som kan utgöra en del i ett uppdrag att skapa etableringar och arbetstillfällen mycket väl kan tillföras bolaget. Detta ska dock inte ses som att eget ägande av samtliga berörda tillgångar är nödvändigt.

**Roller och ansvar för etablering**

Näringslivsenheten, inom kommunledningskontoret, som idag är övergripande ansvarig för marknadsföringen av Eskilstuna som etableringsort kommer även fortsättningsvis att ha detta ansvar. Vad gäller etableringar inom lager och industri, där behov av god logistik och/eller större markområde krävs, är dock förslaget att ansvaret för såväl marknadskontakten som det praktiska genomförandearbetet läggs på bolaget. I dessa ärenden kommer kommunens förvaltningar att arbeta på uppdrag av bolaget. Samarbete och samråd förutsätts ske löpande. Bolagets mandat måste samtidigt vara tydligt dokumenterat.

**Avgränsning och informell organisation**

För att organisationen ska fungera i praktiken krävs täta kontakter mellan Näringslivsenhet och bolag. Båda organen måste kontinuerligt ha information om vad den andra gör. Ansvaret för och genomförandet av aktiviteter för marknadsbearbetning måste vara tydligt kommunicerat. Ansvaret för förfrågningar behöver dokumenteras så att rollfördelningen är klar från start.

**Styrelse och ledning**

Bolaget kommer att vara ett viktigt näringspolitiskt verktyg. Återigen understryks vikten av ett tydligt uppdrag för att kunna hantera de frågor som bolaget kommer att få ansvar för. Såväl styrelse som ledning måste ha befogenheter att agera som sträcker sig längre än de tillgångar som enligt förslaget kommer att ägas av bolaget självt. Ett exempel på detta är marken inom Eskilstuna Logistikpark som även fortsättningsvis kommer att ägas direkt av kommunen, men där bolaget måste ha ett tydligt mandat från markägaren på vilka grunder man kan förhandla med en extern intressent om en etablering. Det formella försäljningsbeslutet fattas av kommunen enligt gällande delegation.

Då flera organisatoriska ansvarsområden berörs betonas vikten av styrelsen sammansättning. Till styrelsen skulle även tjänstemän med ansvar för andra berörda funktioner kunna adjungeras för att underlätta det praktiska arbetet.

Förslaget innebär att styrelsen utgörs av ett lägre antal ledamöter inom intervallet 5 till 7 utan ersättare.

**Organisation och kompetens**

Utifrån kommunfullmäktiges beslut där fyra verksamheter räknas upp innebär förslaget att organisationen övergripande delas upp på förvaltning, affärsutveckling/införsäljning av etableringskoncept och försäljning.

Förvaltningsdelen avser förenklat att en byggnad på Gredbyområdet upplåtes till Mälåb, flygplatschefsansvaret ligger på bolaget medan den dagliga operationen är upphandlad av extern entreprenör, kombiterminalens dagliga handhavande upphandlas av extern entreprenör och de näringslivsfastigheter som föreslås överföras även fortsättningsvis förvaltas av Kommunfastigheter på uppdrag av bolaget. Förvaltningen av infrastrukturansvaret för kommunal järnväg ligger på bolaget.

Försäljningsdelen avser mark för etablering där marken i allt väsentligt ägs av Eskilstuna kommun. På sikt kan även försäljningsinsatser gälla andra delar av verksamheten som t ex en utveckling av Eskilstuna tågdepå och Gredbyområdet.

Den avgörande delen för att åstadkomma flera etableringar och högre sysselsättning utgörs av affärsutveckling, dvs att tillsammans med kunder motivera etableringar i Eskilstuna utifrån för kunden affärsmässiga motiv. Bolaget ska tillsammans med kunden utveckla kundens affärsmodell, exempelvis genom att förstå kundens behov och föreslå kunden etablering i Eskilstuna där det logistiska läget ger affärsmässiga fördelar för kunden, och som en konsekvens av detta säljer kommunen mark.

Etableringen ger sysselsättning som är Eskilstunas mål. Mot denna bakgrund ska bolaget innehålla kompetens som förstår marknad och marknadsutveckling för aktuella branscher för att på så sätt knyta kontakter som kan ge etablering. Markförsäljning blir därmed en konsekvens av den gemensamma affärsutvecklingen och inte ett mål i sig.

Målsättningen är att skapa en liten organisation, med hög kompetens och starkt fokus på att se och skapa affärsmöjligheter för verksamheter där Eskilstunas logistiska möjligheter och läge är faktorer för framgång.

Bedömningen är att resursförstärkning i första hand behövs inom området affärsutveckling/införsäljning av etableringskoncept, som sedan genom säljinsatser skapar ökad sysselsättning.

Resurser och kompetenser som inte är kritiska för att nå bolagets mål, exempelvis inom administration och markingenjörsområdet köps med fördel av andra kommunala funktioner. Även extern expertis är aktuell beroende på fråga.

### Rekrytering

Logistikområdet har tidigare beskrivits som ett projekt. I och med att merparten av exploateringsarbetet är slutfört går arbetet in i en ny fas där etablering står i fokus. Under en tid har eller kommer ett antal, för projektet så här långt mycket centrala medarbetare att gå i pension. Detta ger möjlighet att rekrytera medarbetare med den kompetens som bedöms behövas i nästa fas. Framförallt behövs en affärsinriktad VD kompletterad med en ytterligare erfaren affärsutvecklare. Att vara etablerad inom området med god kännedom och förståelse för företagsetableringar, näringsliv och aktuella branscher är grundförutsättningar för framgång. Den politiska förväntan som framkommer vid intervjuer är en önskan att farten i etableringstakten behöver höjas.

### Finansiering

Utgångspunkten för förslaget är att skapa ett bolag med positivt resultat, dels för att det ger en drivkraft i arbetet och dels för att det sannolikt attraherar rätt personer för ledningsuppdraget. Detta utgör också grunden för de förslag som avser övertagande av tillgångar, dvs enbart tillgångar som ger företagsekonomisk lönsamhet kan tillföras bolaget. I annat fall krävs ytterligare kommunalt köp av tjänster vilket inte är skattemässigt motiverat.

Detta innebär att kommunen måste vara beredd att finansiera verksamheten med ökat köp av "samhällsnytta" exempelvis genom att täcka det underskott som idag finns för befintlig flygplatsverksamhet. Dessutom krävs ytterligare medel för att "växla upp" från nuvarande nivå för att snabbare nå målsättningen att bidra till ökad sysselsättning.



Ekonomiskt bedöms denna "uppväxling" innebära 3 – 5 mkr utöver nuvarande resursnivå. För att inte ytterligare belasta primärkommunens ansträngda ekonomi föreslås att det för kommunens del finansieras genom ökad utdelning från Eskilstuna Kommunföretag vilket även inkluderar flygplatsverksamhetens underskott. Den negativa skatteeffekt detta innebär bedöms vara mindre än de drivkrafter och övriga fördelar detta ger.

### Näringslivsfastigheter

Näringslivsfastigheter är idag ett affärsområde inom Eskilstuna Kommunfastigheter AB (Kfast). I affärsområdet finns fastigheter ägnade åt uthyrning till det privata näringslivet samt uthyrning för kommunala ändamål. De senare har kommunen i olika varianter som hyresgäst.

Syftet med näringslivspolitikerna är att främja näringslivsutvecklingen i kommunen i akt att skapa ökad sysselsättning. Näringslivsfastigheters roll i sammanhanget är att komplettera det privata fastighetsbeståndet och se till att ändamålsenliga lokaler finns dels för redan etablerade företag som behöver expandera, dels för företag som vill etablera sig i Eskilstuna kommun.

Utöver ovan angiven roll i näringslivspolitikerna kan även kassaflödet från näringslivsfastigheterna användas till att finansiera andra åtgärder inom näringspolitikerna. Det gäller såväl kassaflödet från driften som reavinster vid försäljningar av fastigheter. Detta uppnås genom att det överskott som skapas förs via utdelning/koncernbidrag till en mottagare som kan använda de genererade medlen i enlighet med politiska intentioner.

Förslaget innebär att skilja av de fastigheter som kan hänföras till privata hyrestagare och föra över dessa till bolaget till bokfört värde. Det innebär att kassaflödet från dessa fastigheter alternativt de reavinster som uppstår vid försäljningar av aktuella fastigheter kommer att hamna i bolaget och finansiera den övriga verksamheten. En utredning får klargöra om motiv finns för att enstaka fastigheter inte ska överföras. För att hindra att två parallella förvaltningsorganisationer byggs upp avtalas att Kfast handhar förvaltningen av näringslivsfastigheterna åt bolaget. Av avtalet framgår också hur beslutanderätten avseende fastigheterna fördelas.

Andra alternativ som beaktats i utredningen är att bilda ett separat dotterbolag till antingen logistikbolaget eller till Eskilstuna Kommunfastigheter. Båda alternativen bedöms som mindre positiva.

Utredningen förordar att aktuella fastigheter förs in i bolaget.

### Ekonomi

Att upprätta en proforma resultat- respektive balansräkning för bolagets verksamhet med någon hög kvalitet har inte varit möjlig.

Inga personalkostnader avseende kommunsidan har beaktats.

**Eskilstuna flygplats** är för 2015 budgeterad med ett underskott på cirka 7 mkr som föreslås täckas av kommunen genom köp av samhällsnytta. Totalt uppgår tillgångarna till cirka 10 mkr vilka ägs av Eskilstuna Kommunföretag med finansiering från Eskilstuna kommun. Kommunen äger även flygplatsmarken som har ett anskaffningsvärde på cirka 12 mkr. Dessa tillgångar och marken föreslås överföras till bolaget.

Upphandling av **Eskilstuna tågdepå** pågår. Investeringen beräknas uppgå till 401 mkr inklusive förvärv av mark 85 mkr. Hyresavtal har tecknats med Mälby till en nivå på 20,7 mkr per år under 25 år. Totalt beräknas affären ge ett överskott i storleksordningen 1 mkr per år. Ägandet av tillgångarna föreslås inte övergå till bolaget innan de ekonomiska förutsättningarna klarnat.

**Eskilstuna Kombiterminal** ger ett mindre överskott. Den ursprungliga mindre terminalytan ägs av Eskilstuna Kommunfastigheter med ett bokfört värde på drygt 6 mkr. Denna del föreslås överföras till bolaget. De senare årens utbyggnad har finansierats av Eskilstuna kommun. För denna del bedöms inte företagsekonomiska förutsättningar finnas för överlåtelse varför ingen ändring av ägandet föreslås.

**Eskilstuna Logistikpark.** Den ersättning som Eskilstuna Kommunfastigheter fått från kommunen för projektsamordning bedöms inte räcka för att täcka de kostnader Kommunfastigheter hänför till denna del. Underskottet täcks av de överskott som uppstår vid kombiterminalen och för uppdraget som infrastrukturansvarig järnväg. Då tyngdpunkten i uppdraget, "affärsutveckling" till stor del hänför sig till Eskilstuna Logistikpark (men även annan exploaterbar mark i Vilsta, Svista, Folkesta) och de etableringsmöjligheter som finns är detta det område som sannolikt behöver resursförstärkas för att kunna "växla upp" satsningen. En fråga som diskuteras är att skapa ett incitament kopplat till bolagets försäljningsansträngningar. Vid försäljning av mark som tillhör kommunen kan en bonus betalas till bolaget.

Området **näringslivsfastigheter** kommenteras ovan. Då underlag saknas antas halva omsättningen och halva resultatet i budget 2015 hänföras till fastigheter som föreslås överlåtas till bolaget. Detta ger ett årligt resultat på cirka 4 mkr på en omsättning på 40 mkr. Tillgångsvärdet uppgår till cirka 200 mkr. Överlåtelse inom bolagskoncernen till bokförda värden utlöser inga skattekonsekvenser.

Totalt ger detta en proforma resultaträkning utifrån uppskattning av befintlig verksamhet (siffrorna är inte kvalitetssäkrade), mkr:

Intäkter (Externa intäkter; flyg 1, tågdepå 21, kombiterminal 1, näringslivsfastigh 40)	63
Kommunalt köp (Kommunala köp; flyg 7, kombiterminal 4, infrastruktur 4, logistikpark 2. Av dessa 17 utgår 10 redan idag till bolagen)	17
Resursförstärkning (Kommunala köp; 5)	5
Fastighet och energi/material	-10
Förbrukning och reparation/material	-7
Tjänster	-25
Personal	-15
Avskrivningar	-17
Finansnetto	-10
Resultat före bokslutsdispositioner	1

Balansomslutningen proforma beräknas uppgår till i storleksordningen 200 mkr. Totalt har Eskilstuna kommun investerat ca 600 mkr inom detta logistikområde. Det innebär att efter att investeringen i Eskilstuna tågdepå i Gredby är genomförd kommer den totala investeringen att överstiga en miljard kronor.

#### **Koppling till befintlig och kommande affärsplan (En samlad affärsplan)**

Vad gäller flygplatsen håller en strategisk utvecklingsplan på att tas fram. Inriktningen är mot personbefordran som ett komplement till/ersättare av Bromma. Förutsättningen som angetts är att utveckling av flygplatsen måste ske i samverkan med externt kapital. En sannolik förutsättning för framgång är en positiv statlig syn på frågan.

Vad gäller affärsplan för Eskilstuna tågdepå respektive kombiterminalen är nuvarande inriktning tillhandahållande av byggnad respektive infrastruktur. Kommande plan behöver inrymma utvecklingspotential i området Gredby respektive Folkesta i stort. Plan för lyftutvecklingen kombiterminalen finns sedan tidigare.

Eskilstuna Logistik har en samlad affärsplan med huvudområde Eskilstuna Logistikpark. Planen behöver aktualiseras av bolagets kommande ledning tillsammans med den styrelse som kommer att utses och inkludera samtliga verksamhetsområden och ansvar.

Nyckelord i en samlad affärsplan för Eskilstuna Logistik och Etablering AB måste vara affärsutveckling för näringslivet och Eskilstuna kommun i syfte att skapa ökad sysselsättning.

---

## § 7 Överlåtelse av fastigheterna Gredby 2:1 och 2:4

Dnr 2015.049

Styrelsen för Eskilstuna Kommunföretag AB beslutade

att godkänna styrelsen för Parken Zoo i Eskilstuna ABs beslut 2015-10-30 avseende överlåtelse av fastigheterna Gredby 2:1 samt Gredby 2:4 till Eskilstuna kommun för en total köpeskilling på 90 600 000 kronor under förutsättning av godkännande av ärendet av kommunfullmäktige i Eskilstuna.

### Bakgrund

Eskilstuna Kommunföretag AB har fått kommunfullmäktiges uppdrag att utreda möjligheten att avyttra dotterbolaget Parken Zoo i Eskilstuna AB. Kommunfullmäktige uttryckte att marken (fastigheterna Gredby 2:1 samt 2:4) är strategisk och ska ägas av kommunen.

För att säkerställa kommunens ägande och rådighet över marken, inför en försäljning av bolaget, föreslås en överlåtelse av fastigheterna från Parken Zoo till Eskilstuna kommun. Det bedöms som nödvändigt att genomföra denna transaktion och samtidigt fatta beslut om vissa grundläggande delar i ett tomträttsavtal, för att ge presumtiva köpare tydlighet i vad som ingår i ett förvärv. Tomträttsavtalet kommer i nästa skede att upprättas mellan Eskilstuna kommun och bolaget Parken Zoo.

De delar i tomträttsavtalet som bedöms ha störst betydelse att klargöra inför den fortsatta försäljningsprocessen är dels tomträttsavgäldens storlek 1,1 mkr och dels vilken verksamhet som får bedrivas av tomträttsinnehavaren. Den verksamhet som enligt förslaget får bedrivas är "inom ramen för på upplåtelsedagen beviljade bygglov: djurpark, nöjespark, utomhusbad, camping, restaurang och konferensverksamhet samt annan därmed förenlig verksamhet".

Den köpeskilling som föreslås vid fastighetsöverlåtelsearna motsvarar bokfört restvärde hos Parken Zoo per 2015-08-31, dvs 90,6 mkr. I och med detta uppstår inga negativa bokförings- eller skattemässiga effekter hos Parken Zoo.

---

**§ 8 Övrigt**

Eskilstuna Kommunföretag AB, Årsplan 2016  
Kommunföretags sammanträdesdatum i årsplanen reviderades enligt  
nedan:

Styrelsesammanträde den 16 juni flyttas till 17 juni.

Styrelsesammanträde den 17 mars flyttas till 18 mars.

Omvärldsdag flyttas från den 20 januari till den 29 januari.

Nästa ordinarie styrelsesammanträde

Nästa ordinarie styrelsesammanträde äger rum den 17 december.



---