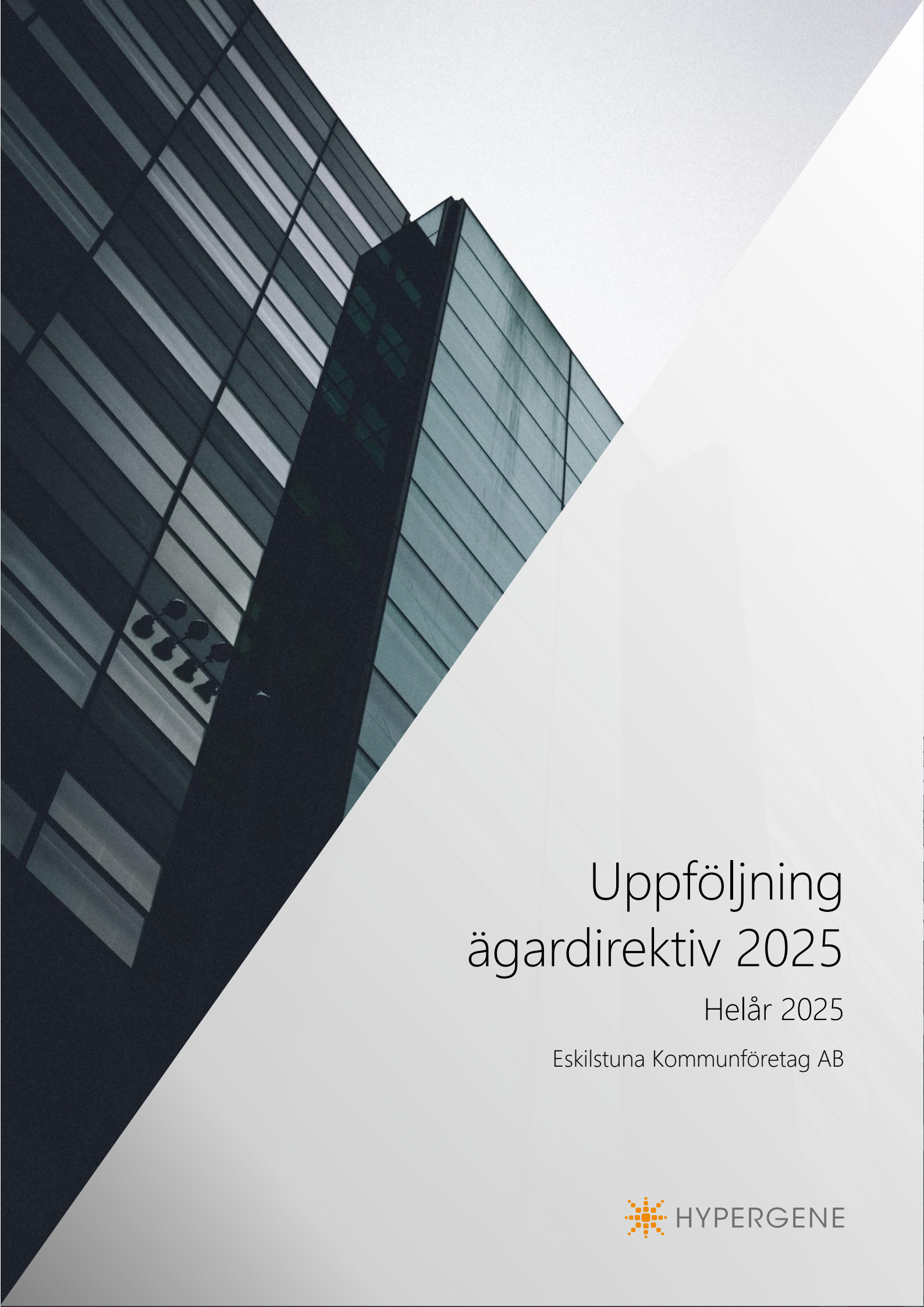




Uppföljning ägardirektiv 2025

Helår 2025

Eskilstuna Kommunföretag AB

Uppföljning ägardirektiv 2025

Fas: Helår 2025 **Rapportperiod:** 2025-12-31 **Organisation:** Eskilstuna Kommunföretag AB

Innehåll

Ett tryggt och socialt hållbart Eskilstuna	3
Jämställdhetsperspektivet är en självklar och naturlig del i allt arbete i kommunkoncernen.....	3
Arbeta för att motverka den systemhotande brottsligheten.....	3
Ha nolltolerans mot narkotika och utifrån möjligheter i kollektivavtal genomföra drogtester av anställda samt utreda möjligheten till frivilliga drogtester.....	4
Delta i kommunkoncernens arbete för att motverka välfärdsbrottslighet, skattesmitning, lönedumping och dumpning av villkor.....	4
Företagstillväxt och fler i jobb.....	5
Arbeta för ett förbättrat näringslivsklimat med ambitionen att nå målet Sveriges bästa kommun för små och medelstora företag.	5
Ökad attraktionskraft.....	6
Bidra till utveckling och uppväxling av Mälardalens universitet.	6
Stödja det lokala föreningslivet.	6
Klimatsmart.....	7
Stärka sin profil avseende hållbarhet.	7
Arbeta offensivt i sitt miljö- och klimatarbete.	7
Stärkt beredskap.....	8
Delta i kommunkoncernens arbete för stärkt beredskap.	8
Ökad utvecklingstakt	9
Genomför ett effektiviseringsarbete med fokus på att förflytta resurser från administration och ineffektiva processer till förmån för bolagens huvuduppgifter.	9
Arbeta för att öka bolagskoncernens digitala mognad. I arbetet ingår samverkan inom kommunkoncernen, där så är lämpligt.....	9
Säkerställa att kommunövergripande styrande dokument samt beslut av kommunfullmäktige implementeras i bolagens verksamhetsplanering	10
Stabil ekonomi.....	11
Effektiviseringskrav på minst 1,5 procent årligen.....	11
Säkerställa att verksamheten i Eskilstuna kommuns bolag bedrivs med utgångspunkt i affärsmässig samhällsnytta.....	11
Säkerställa att bolagen drivs på ett sätt som vårdar kapital och ger skälig ekonomisk avkastning med hänsyn till ekonomisk-, social- och miljömässig hållbar utveckling.....	11

Säkerställa koncernens långsiktiga ekonomiska utveckling och stabilitet så att koncernen och de olika dotterbolagen långsiktigt kan bidra till Eskilstunas utveckling.	12
Se över struktur och innehåll för kommande ägardirektiv för Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB samt se över befintlig modell för ägarstyrning.	12
Tillsammans med kommunen utreda synergier och effektiviseringsmöjligheter inom kommunkoncernen.	12
Utreda och presentera ett förslag avseende hur bolagskoncernen kan sänka kostnader på kort- och lång sikt.....	13
Ta fram förslag på tillgångar att sälja, helt- eller delvis, i syfte att frigöra medel för utdelning till kommunen.....	13
Tillsammans med kommunledningskontoret utreda befintliga finansiella ägardirektiv i syfte att säkerställa en effektiv och ändamålsenlig ekonomistyrning.	13

Ett tryggt och socialt hållbart Eskilstuna

ÄGARDIREKTIV

Jämställdhetsperspektivet är en självklar och naturlig del i allt arbete i kommunkoncernen.

Kommer ifrån

ÄD: Generellt

Kommentar:

Fortsatt arbete mot hedersrelaterat våld genom föreläsningar och utbildningar.

Utbildning i jämställdhet genomfört i Kommunföretags styrelsemöte under våren 2025.

God fördelning av kvinnor och män i chefsposition och jämställd fördelning av sponsringsmedel till föreningar och sponsring av initiativ såsom MOA.

Jämställdhetsberedningen lyfter särskilt fram Kfast för sitt jämställdhetsarbete.

ÄGARDIREKTIV

Arbeta för att motverka den systemhotande brottsligheten.

Arbetet ska ske i samverkan med kommunen och berörda myndigheter.

Kommer ifrån

ÄD: Generellt

Kommentar:

Brottsförebyggande arbete pågår i samverkan med kommun och polismyndigheten. Även ett aktivt samarbete med sex Mälarstäder. Kfast får beröm för sitt arbete i de områden där de är närvarande, närområden vidareutvecklas för att stärka attraktivitet och trygghet.

Bakgrundskontroller genomförs vid anställningar för tjänster i säkerhetsklass.

Leverantörer kontrolleras utifrån riskbedömning.

Annonserade och oannonserade platsbesök på byggarbetsplatser genomförs

ÄGARDIREKTIV

Ha nolltolerans mot narkotika och utifrån möjligheter i kollektivavtal genomföra drogtester av anställda samt utreda möjligheten till frivilliga drogtester.

Kommer ifrån

ÄD: Generellt

Kommentar:

Medarbetare drogtestas vid misstanke om droger och nolltolerans råder.

Slumpvisa drogtester sker utifrån möjligheter i kollektivavtal.

ÄGARDIREKTIV

Delta i kommunkoncernens arbete för att motverka välfärdsbrottslighet, skattesmitning, lönedumpning och dumpning av villkor.

Arbetet ska ske i samverkan med kommunen, arbetsmarknadens parter och berörda myndigheter.

Kommer ifrån

ÄD: Generellt

Kommentar:

Arbetet sker i samverkan med kommunen, arbetsmarknadens parter och berörda myndigheter där leverantörskedjor kontrolleras.

Utbildningsinsatser genomförs.

4-ÅRIGT STRATEGISKT MÅL

MÅL

Företagstillväxt och fler i jobb

ÄGARDIREKTIV

Arbeta för ett förbättrat näringslivsklimat med ambitionen att nå målet Sveriges bästa kommun för små och medelstora företag.

Kommer ifrån

ÄD: Generellt

Kommentar:

Ett aktivt arbete genomförs för att bidra på de sätt vi kan för att bidra till målet att bli Sveriges bästa SME-kommun. I sammanhanget kan nämnas att, i synnerhet, Kfast och EEM är stora beställare av det lokala näringslivet men även EAKF, DEAB och ELE handlar av det lokala näringslivet. Fokus läggs även på att förenkla för företagare i kontakten med våra bolag, ex. entreprenörsfrukost, utvecklade digitala gränssnitt. Ett arbete initierat för att öka andelen lokala köp genom direktupphandlingar

Temamöte med fokus på vad bolagen kan göra för att bidra till att nå målet Sveriges bästa kommun för små och medelstora företag genomförts i juni.

4-ÅRIGT STRATEGISKT MÅL

Ökad attraktionskraft

ÄGARDIREKTIV

Bidra till utveckling och uppväxling av Mälardalens universitet.

Kommer ifrån

ÄD: Generellt

Kommentar:

Deltar i forskningsprojekt och andra samarbeten.

ÄGARDIREKTIV

Stödja det lokala föreningslivet.

Arbetet ska ske i samverkan med kommunen.

Kommer ifrån

ÄD: Generellt

Kommentar:

Sedan tidigare aktiva sponsorer till föreningslivet. Sponsringen av föreningslivet höjts genom beslut i Kommunföretag under våren.

4-ÅRIGT STRATEGISKT MÅL

Klimatsmart

ÄGARDIREKTIV

Stärka sin profil avseende hållbarhet.

Detta ska ske med fokus på att uppmuntra och stötta samt i samverkan men det lokala näringslivet. Här är folklig förankring på vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet viktigt. Samtidigt ska ett innovativt kreativt förhållningsätt i framkant för en hållbar omställning finnas. Detta är viktig för lokal framgång.

Kommer ifrån

ÄD: Generellt

Kommentar:

Implementering av klimatfärdplaner pågår

Implementering av kommungemensamma marknadsanpassade klimatkrav i upphandlingar

ÄGARDIREKTIV

Arbeta offensivt i sitt miljö- och klimatarbete.

Kommer ifrån

ÄD: Generellt

Kommentar:

Pågående arbete med uppdatering av Lokal plan för klimat med specifika indikatorer och aktiviteter utifrån detaljerad klimatberäkningsanalys

Miljöbyggnad silver i nyproduktion och renoveringar samt i driftskedet.

Projekt för byggåterbruk för bostäder och lokaler analyserats och växlats upp till att ingå i förvaltning.

4-ÅRIGT STRATEGISKT MÅL

Stärkt beredskap

ÄGARDIREKTIV

Delta i kommunkoncernens arbete för stärkt beredskap.

Kommer ifrån

ÄD: Generellt

Kommentar:

Bolagen deltar i kommunens arbete för stärkt beredskap där EEM i synnerhet har en särskilt viktig roll utifrån de samhällsviktiga verksamheter som de bedriver.

4-ÅRIGT STRATEGISKT MÅL

Ökad utvecklingstakt

ÄGARDIREKTIV

Genomför ett effektiviseringsarbete med fokus på att förflytta resurser från administration och ineffektiva processer till förmån för bolagens huvuduppgifter.

Kommer ifrån

ÄD: Generellt

Kommentar:

Kontinuerligt utvecklingsarbete. Två initiativ genomförts där investeringsprocessen inom EEM samt administrativa processer inom KFast genomlyses.

ÄGARDIREKTIV

Arbeta för att öka bolagskoncernens digitala mognad. I arbetet ingår samverkan inom kommunkoncernen, där så är lämpligt.

Kommer ifrån

ÄD: Generellt

Kommentar:

- Effektivare styrning av lokaler och bostäder för lägre energiförbrukning via sensorer.
- Automatisera process för IT-behörigheter.
- Bredda användning av ChatGPT, ex effektivare översättning av text.
- Framtagande av digitaliseringsstrategi (EEM).
- Uppdaterad styrdokument för kommunkoncernens IT-verksamhet och digitalisering tagna av fullmäktige

ÄGARDIREKTIV

Säkerställa att kommunövergripande styrande dokument samt beslut av kommunfullmäktige implementeras i bolagens verksamhetsplanering

Kommer ifrån

ÄD: 4-årigt specifikt

Kommentar:

Relevanta delar av kommunfullmäktiges beslutade dokument ingår i bolagens verksamhetsplanering

4-ÅRIGT STRATEGISKT MÅL

MÅL

Stabil ekonomi

ÄGARDIREKTIV

Effektiviseringskrav på minst 1,5 procent årligen.

Effektiviseringskravet ligger till grund för upprättande av budget och samtliga bolag presenterar effektiviseringar om minst 1,5%. Uppföljning i samband med delårsbokslut.

Kommer ifrån

ÄD: Generellt

Kommentar:

Plan och nivå på effektivisering godkänns som del av budget.

ÄGARDIREKTIV

Säkerställa att verksamheten i Eskilstuna kommuns bolag bedrivs med utgångspunkt i affärsmässig samhällsnytta

Kommer ifrån

ÄD: 4-årigt specifikt

Kommentar:

Bolagskoncernen bedrivs med utgångspunkt i affärsmässig samhällsnytta där även andra än rena ekonomiska perspektiv beaktas i verksamheterna som bedrivs.

ÄGARDIREKTIV

Säkerställa att bolagen drivs på ett sätt som vårdar kapital och ger skälig ekonomisk avkastning med hänsyn till ekonomisk-, social- och miljömässig hållbar utveckling

Kommer ifrån

ÄD: 4-årigt specifikt

Kommentar:

Resultatnivåer, marginaler och avkastning på totalt kapital bättre än budget. Investeringar/underhåll genomförs i såväl befintliga fastigheter som infrastruktur för att säkerställa att verksamheterna även över tid kan ge en god avkastning.

ÄGARDIREKTIV

Säkerställa koncernens långsiktiga ekonomiska utveckling och stabilitet så att koncernen och de olika dotterbolagen långsiktigt kan bidra till Eskilstunas utveckling.

Kommer ifrån

ÄD: 4-årigt specifikt

Kommentar:

Ekonomisk långtidsplan uppdaterad och godkänd av styrelsen i december. De finansiella ägardirektiven förväntas, utifrån presenterad långtidsplan att uppfyllas. För att säkerställa att avkastningskravet på totala tillgångar om 5% per 2030 kan uppfyllas genomförs ett arbete för att kartlägga och analysera avkastningen på tillgångarna och förslag tas fram på hur avkastningen ytterligare kan stärkas. Parallellt med det arbetet är det av vikt att uppföljning framgent även sker på rörelseresultatsnivå.

ÄGARDIREKTIV

Se över struktur och innehåll för kommande ägardirektiv för Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB samt se över befintlig modell för ägarstyrning.

I samverkan med kommunstyrelserna för Eskilstuna och Strängnäs kommuner se över struktur och innehåll för kommande ägardirektiv för Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB samt se över befintlig modell för ägarstyrning.

Kommer ifrån

ÄD: 1-årigt specifikt

Kommentar:

Arbete genomförs under 2026, kvarstår i ägardirektiven

ÄGARDIREKTIV

Tillsammans med kommunen utreda synergier och effektiviseringsmöjligheter inom kommunkoncernen.

Kommer ifrån

ÄD: 1-årigt specifikt

Kommentar:

Arbete genomförs under 2026, kvarstår i ägardirektiven.

ÄGARDIREKTIV

Utreda och presentera ett förslag avseende hur bolagskoncernen kan sänka kostnader på kort- och lång sikt

Utreda och presentera ett förslag, inklusive effekter, avseende hur bolagskoncernen kan sänka kostnader på kort- och lång sikt, utan att det påverkar intjäningsförmågan eller kvalitet i leveranser, i syfte att stärka kommunkoncernens resultatnivå.

Kommer ifrån

ÄD: 1-årigt specifikt

Kommentar:

Två initiativ har genomförts i bolagskoncernen, dels genomlysning av administrationen hos Kommunfastigheter och dels genomlysning av investeringsprocessen i EEM-koncernen. Dessa planeras att effektueras under 2026.

ÄGARDIREKTIV

Ta fram förslag på tillgångar att sälja, helt- eller delvis, i syfte att frigöra medel för utdelning till kommunen.

Kommer ifrån

ÄD: 1-årigt specifikt

Kommentar:

Arbetet har fokuserat på icke-strategiska fastigheter. Kfast har beslutat om att sälja en fastighet som ett led i detta vilken frånträdde i början av januari 2026. Förslag finns framtaget på försäljning av ett antal av Eskilstuna Logistik och Etablerings fastigheter.

ÄGARDIREKTIV

Tillsammans med kommunledningskontoret utreda befintliga finansiella ägardirektiv i syfte att säkerställa en effektiv och ändamålsenlig ekonomistyrning.

Kommer ifrån

ÄD: 1-årigt specifikt

Kommentar:

Uppdaterade finansiella ägardirektiv framtagna och godkända av KF i november. Dessa införlivade i ekonomisk långtidsplan och budget