

ESKILSTUNA KOMMUNFÖRETAG AB

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Styrelsesammanträde 12/2023

Sammanträdesdatum
2023-12-19Blad
1(11)

och tid	Retuna, Folkestaleden 7 kl 09.00 – 12.30
Beslutande	Lars Andersson, ordförande Johan Holmqvist, 1:a vice ordförande Tord Wall, 2:a vice ordförande Åsa Kullgren Leif Thorstenson Nina Tuncer Bertil Andersson Tobias Gustafsson Bo Hellmark Anton Varnäs Maria Forsberg
Ej närvarande ledamöter	Mats Bengtsson Mattias Stjernström
Adjungerad	
Arbetstagarrepresentanter	Mats Rehnholm, SACO Magnus Larsson, Kommunal
Övriga deltagare	Tommy Malm, Eskilstuna Kommunföretag AB Anu Hellman, Eskilstuna Kommunföretag AB Mikael Brodén, Eskilstuna Kommunföretag AB Anders Andersson, Eskilstuna Kommunföretag AB Robert Kärneus, Eskilstuna Kommunföretag AB Fredrik Elf, Eskilstuna Kommunfastigheter AB Marie Gynt, Eskilstuna Kommunfastigheter AB § 9-10 Kjell Andersson, Eskilstuna Energi och Miljö AB Christina Pettersson, Eskilstuna Energi och Miljö AB, § 9-10 David Hoffman, Eskilstuna Logistik och Etablering AB och Destination Eskilstuna AB
Utses att justera	Nina Tuncer
Underskrifter	Protokollet är e-signerat. Se sista sidan.

ESKILSTUNA KOMMUNFÖRETAG AB**SAMMANTRÄDESPROTOKOLL****Styrelsesammanträde 12/2023**Sammanträdesdatum
2023-12-19Blad
2(11)**§ 1 Val av justerare**

Nina Tuncer utsågs av styrelsen att justera protokollet jämte ordföranden.

§ 2 Godkännande av dagordning

Styrelsen godkände föreslagen dagordning.

§ 3 Föregående protokoll

Protokoll 11/2023 godkändes och lades till handlingarna.

RAPPORTER**§ 4 Fördjupning nuläge koncernen**

VD kommenterade nuläge och några väsentliga händelser i bolagen. Mer information finns i utsänt VD-brev.

Kommunfullmäktige beslutade den 14 december att godkänna förstudien över för- och nackdelar avseende ett breddat ägande av delar av verksamheten i EEM-koncernen och gav Kommunföretag i uppdrag att inleda processen med att pröva ett breddat ägande enligt förstudiens förslag.

Eskilstuna Energi och Miljö har frånträtt Eskilstuna Vindkraft AB 2023-12-15.

Granskning avseende särredovisning återvinning och VA

Revisorerna har granskat särredovisning av återvinnings- och VA verksamheten. Enligt granskningen finns det brister i den historiska hanteringen av över- och underskott inom VA-verksamheten.

Styrelsen framförde kritik över hanteringen då de varken fått information eller granskningsrapporten trots att den inkom under april. Rapporten delges styrelsen. Rutinen för hantering av olika granskningar ska ses över.

Utredning pågår inom EEM och parallellt är second opinion beställt av PwC.

Styrelsen beslutade

att Eskilstuna Energi och Miljö ska utreda frågan och säkerställa beloppsnivån, samt

att återkomma med förslag till hantering av återföring, om sådan är aktuell.

ESKILSTUNA KOMMUNFÖRETAG AB**SAMMANTRÄDESPROTOKOLL****Styrelsesammanträde 12/2023**Sammanträdesdatum
2023-12-19Blad
3(11)

att Eskilstuna Kommunföretag får i uppdrag att redovisa tidslinje över arbetsprocessen, dvs vad som hänt och varför.

Styrkort

Inga kommentarer till styrkortet.

BESLUTSÄRENDEN**§ 5 Affärsplan Destination Eskilstuna AB 2024-2027**

Dnr 2023:059

Styrelsen beslutade

att godkänna affärsplanen för Destination Eskilstuna AB 2024-2027.

Anton Varnäs förordar att kongress/hotell/kulturhus bör tas bort som en möjlighet i DEABs SWOT-analys. Ordförande ställer förslagen mot varandra och finner att framlagt förslag bifölles. Anton Varnäs lämnar reservation, bifogas protokollet.

David Hofmann redogjorde för Eskilstuna Destinations affärsplan.

BAKGRUND

Eskilstuna Kommunföretag har tidigare beslutat om en gemensam struktur för innehållet i dotterbolagens affärsplaner. Moderbolaget ska övergripande godkänna innehåll i dotterbolagens affärsplaner enligt beslut 2017-09-26.

Affärsplanen är ett grundläggande dokument för att beskriva exempelvis uppdrag, strategier, medel och ekonomi för att nå av styrelse och ägare uppsatta mål. Affärsplanen ska ligga till grund för bolagens budgetprocess.

Styrelsen för Destination Eskilstuna beslutade den 14 november;

”att fastställa och godkänna bilagd Affärsplan, med eventuella redaktionella ändringar, för Destination Eskilstuna AB, samt

att överlämna affärsplanen till Eskilstuna Kommunföretag AB för godkännande av övergripande innehåll”.

KOMMUNFÖRETAGS KOMMENTARER

Innehållet och kvaliteten i affärsplanen uppfyller moderbolagets förväntningar.

§ 6 Remiss Plan för krisberedskap 2024-2027
Dnr 2023:060**Styrelsen beslutade**

att godkänna yttrandet, samt

att överlämna yttrandet till Eskilstuna kommun.

Ärendebeskrivning

Enligt överenskommelsen mellan Sveriges kommuner och regioner (SKR) och Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) ska Eskilstuna kommun ta fram ett styrdokument för sitt arbete med krisberedskap. I Eskilstuna kommun heter detta styrdokument Plan för krisberedskap 2024–2027.

Planen bygger på Strategisk inriktning 2024–2027 och analyserna i kommunens risk- och sårbarhetsanalys samt följer strukturen enligt MSB:s vägledning. Planen ersätter Plan för hantering av allvarliga och extraordinära händelser och Plan för krisberedskap för Eskilstuna kommunkoncern 2020–2023.

Kommunens arbete med krisberedskap regleras dels av lag om kommuners och regioners åtgärder inför och vid extraordinära händelser i fredstid och höjd beredskap (LEH), dels av Överenskommelse om kommunernas krisberedskap 2019–2022 mellan MSB och SKR.

LEH syftar till att kommunen ska minska sårbarheten i sin verksamhet och ha en god förmåga att hantera fredstida samhällsstörningar. Inom krisberedskap reglerar lagen bland annat kommunens ansvar för risk- och sårbarhetsanalys, krisledningsnämnd, det geografiska områdesansvaret, planering, utbildning och övning, rapportering samt samverkan och bistånd. Plan för krisberedskap 2024–2027 bygger på kommunens kvalitetsarbete (risk- och sårbarhetsanalys) och beskriver på övergripande nivå hur arbetet med krisberedskap styrs politiskt, organisatoriskt, ekonomiskt och genom upphandling.

Planen förklarar grunderna för krishantering på nationell och lokal nivå, med kommunens beredskapsfunktioner samt händelsenivåer och krisledningsarbete i de olika nivåerna. Detaljerade beskrivningar om hur detta går till beskrivs i en anvisning för krisledning.

Slutligen beskrivs planering för krisberedskapsarbetet under mandatperioden 2024–2027.

Arbetet med planering, utbildning, övning och utvärderingar av krishantering finansieras av statsbidrag från MSB. Krishantering, material och liknande finansieras i verksamheternas ordinarie budget.

Kommunföretag synpunkter

Stärkt beredskap är ett av de strategiska målen i strategisk inriktning för 2024–2027. Där lyfts fram att kommunkoncernen ska vara en pålitlig och förberedd aktör i den lokala, regionala och nationella beredskapen. I detta är ett uppdaterat styrdokument för arbetet med krisberedskap viktigt. Kommunföretag anser att planen är väl genomarbetad men att förslagen från Eskilstuna Energi och Miljö bör tas i beaktade i det fortsatta arbetet.

ESKILSTUNA KOMMUNFÖRETAG AB

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Styrelsesammanträde 12/2023

Sammanträdesdatum
2023-12-19Blad
5(11)

Eskilstuna Logistik och Etablering och Destination Eskilstuna har valt att inte svara på remissen.

Yttrande från Eskilstuna Kommunfastigheter AB

Styrelsen för Eskilstuna Kommunfastigheter beslutade

att godkänna yttrande gällande remiss "Plan för Krisberedskap 2024–2027"

samt att översända svaret till Eskilstuna Kommunföretag AB

Yttrande från Kfast

Kfast anser att det är en tydlig och bra beskriven plan med god struktur och innehåll. Vår uppfattning är att planen stämmer väl överens med gällande lagstiftning och strategisk inriktning.

Yttrande från Eskilstuna Energi och Miljö AB

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö beslutade

att föreslå förändringar i remissen i enlighet med nedanstående förslag samt skicka ärendet vidare till Kommunföretag för vidare hantering.

Svar från EEM

Sid 4 "Ämnesområde och bakgrund"

Förslag att se över

I stycket beskrivs vad krisberedskapsarbetet regleras av och således vad planen grundar sig på. Ett av det nämns är "Överenskommelse om kommunernas krisberedskap" som gäller mellan MSB och SKR. Vi har noterat att denna överenskommelse gällde fram till 2022, men förlängdes att gälla fram till och med 31 december 2023. Det upplevs dock inte relevant att relatera till denna längre, då överenskommelsen ej är aktuell när planen ska börja gälla år 2024.

Sid 9 "Höjd beredskap" och "Krisledning"

Förslag att komplettera

I slutet av båda dessa två kapitel hänvisas till andra styrande dokument. Vi har noterat att det saknas komplett dokumentbeteckning i planen då de anges med "2023:xx".

Sid 10 "Krisledning" (vars kapitel startar på föregående sida)

Förslag att stryka text i andra stycket "För att kommunen ska kunna..."

I skrivande stund finns inget gemensamt upphandlat krisledningssystem och det pågår diskussioner om en upphandling kan genomföras gemensamt eller inte, då förutsättningarna för kommunen och bolagen är olika. Det betyder att det är oklart om bolag och kommunens utfall efter avslutad upphandling landar i ett avtal med samma leverantör, då det ej är möjligt att på förhand bestämma leverantör utifrån gällande upphandlingslagstiftning.

För att inte riskera att texten i planen blir felaktig under de fyra år planen ska gälla föreslås att följande text stryks;

Strukturen i systemet ska motsvara krisledningsorganisationens struktur och funktioner.

Systemet ska också användas av ordinarie beredskapsfunktioner i samtliga förvaltningar och bolag så långt det är möjligt.

Bolaget vill också understryka att bolagets beredskapsorganisationer för exempelvis elnät och VA arbetar i helt andra driftsystem som inte bör integreras med ett eventuellt krisledningssystem.

Texten som står innan "För att kommunen ska kunna leda organisationen i en samhällsstörning på ett informationssäkert sätt ska kommunen använda ett för syftet anpassat krisledningssystem." anser bolaget är fullt tillräcklig för ändamålet.

§ 7 Remiss granskning av kontinuitetsplanering avseende IT-avbrott

Dnr 2023:061

Styrelsen beslutade

att godkänna yttrandet, samt

att överlämna yttrandet till Eskilstuna kommun.

Ärendebeskrivning

KPMG har av lekmannarevisorerna fått i uppdrag att genomföra en granskning av Eskilstuna Energi och Miljö och Eskilstuna Kommunfastigheters kontinuitetsplanering vid händelse av it- avbrott. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2023.

Kontinuitetsplanering handlar om att systematiskt skapa en förmåga att fortsätta bedriva sin verksamhet på en tolerabel nivå, oavsett vilken typ av störning som organisationen utsätts för.

Målet är att organisationen ska ha en förmåga att hantera störningar och avbrott i verksamheten så att dessa får en så liten påverkan som möjligt på verksamheten. Kontinuitetsplanering är därtill en fortlöpande process och ska säkerställa att återkommande arbete med krisberedskap sker inom respektive verksamhet.

Arbetet med RSA sker även i enlighet med de av kommunfullmäktige beslutade styrdokument. Det finns till viss del underlag och processer för att upprätthålla verksamheten vid it-avbrott. Kommunrevisionen vill dock poängtera vikten av dokumenterade rutiner och planer då it-bortfall genom cyberattack eller intrång ofta är förenat med stora konsekvenser där det finns risk för drabbade verksamheter att lida ekonomisk skada och förtroendeskada.

Kommunrevisionen bedömer att bolagsstyrelserna har etablerat uppföljning av bolagets säkerhetsarbete och att it-avbrott ingår som delar i denna uppföljning.

Utifrån Kommunrevisionens granskning rekommenderar de Kommunfastigheters styrelse att:

ESKILSTUNA KOMMUNFÖRETAG AB**SAMMANTRÄDESPROTOKOLL****Styrelsesammanträde 12/2023**Sammanträdesdatum
2023-12-19

Blad

7(11)

- Se över den dokumentation som finns, så att underlag skulle vara tillräckliga som rutiner och planering i händelse av it-bortfall, utan alltför stor skadeverkan för bolagets processer eller information.

Utifrån Kommunrevisionens granskning rekommenderar de Energi och Miljös styrelse att:

- Tillse att arbetet med kontinuitetsplaner slutförs och hålls uppdaterade utifrån aktuella hot och risker och att dessa inkluderar planering vid it-avbrott
- Säkerställa att övningar genomförs för att testa verksamheternas kontinuitetsplaner och rutiner

Eskilstuna Kommunföretag, Eskilstuna Logistik och Etablering och Destination Eskilstuna har inte omfattats av granskningen.

En god kontinuitetsplanering är emellertid av stor vikt för att säkerställa att IT-avbrott får så låg påverkan som möjligt på verksamheten. Av den anledningen är det av vikt att revisorenas rekommendationer, med beaktande av nedanstående kommentarer, åtgärdas.

Yttrande från Eskilstuna Kommunfastigheter AB

Styrelsen för Eskilstuna Kommunfastigheter beslutade

att godkänna yttrande gällande remiss "Granskning av kontinuitetsplanering avseende it-avbrott"

samt att översända svaret till Eskilstuna Kommunföretag AB.

Yttrande från Kfast

Kfast uppfattning är att revisionens rekommendation stämmer väl överens med vårt utvecklingsarbete som pågår inom informations- och IT-säkerhetsområdet.

Arbetet med att inventera, analysera och värdera sårbarheten på de delar som ingår i de processer som är av större vikt för vår verksamhet behöver fortsätta att utvecklas och en ny version av "Instruktion – Informationssäkerhet" som ytterligare beskriver och förtydligar ansvar och roller inom dessa områden kommuniceras inom kort.

Bolaget bedriver inte själv samhällsviktig verksamhet och har inte formellt krav att ha kontinuitetsplaner men har en stödjande roll i Eskilstuna kommuns arbete med Risk och sårbarhetsanalys, vilket är en roll som vi tar på stort allvar och fortsätter att utveckla tillsammans med Eskilstuna kommun.

Yttrande från Eskilstuna Energi och Miljö AB

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö beslutade

att föreslå förändringar i remissen i enlighet med nedanstående förslag samt

att skicka ärendet vidare till Eskilstuna Kommunföretag för vidare hantering.

ESKILSTUNA KOMMUNFÖRETAG AB

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Styrelsesammanträde 12/2023

Sammanträdesdatum
2023-12-19Blad
8(11)

Svar från EEM

Sid 8 punkt 3.2.1 "Process för risk- och sårbarhetsanalys"

Förslag till korrigering

I näst sista stycket nämns att det finns en Beredskapssamordnare. Det finns dock ingen med den titeln, utan det är Utvecklingsledaren för säkerhet och krisberedskap (vars roll beskrivs på sid 6 i 3.1 "Organisation och ansvarsfördelning") som finns som stöd i verksamheternas arbete med risk- och sårbarhetsanalyser och tillhörande kontinuitetsplanering.

Sid 8 punkt 3.2.2 "Risk för it-bortfall och tillhörande kontinuitetsplanering"

Beskrivningen i texten överensstämmer inte helt med verkligheten.**Förslag till ny text gällande sista stycket;**

Intervjupersoner lyfter att bolaget inte har gjort några övningar utifrån händelse av it-avbrott för att testa om kontinuitetsplanerna då dessa vid intervjutillfället ej var färdigställda. Detta är inplanerat under 2024 eller så snart kontinuitetslösningar finns på plats.

Sid 10 punkt 3.3 "Uppföljning av kontinuitetsplaneringen"

Beskrivningen i texten överensstämmer inte helt med verkligheten.**Förslag till ny formulering av hela kapitlet är således;**

Intervjupersoner lyfter särskilt att styrelsens intresse för frågorna är stort och har ökat med anledning av den senaste tidens förändrade säkerhetsläge. Bland annat hade styrelsen under sina strategidagar i mars ett fokus på säkerhetsområdet med föreläsningar av cybersäkerhetsexperter och jurister inom säkerhet. Vidare redovisar VD bolagets säkerhetsarbete på förfrågan från styrelsen. Här finns möjlighet att utveckla ett mer systematiskt sätt för styrelserapportering gällande säkerhetsfrågor.

I företagsmålen finns från och med 2023 företagets totala arbete med kontinuitetsplaner med som en särskild mät punkt. Det avser framtagna, etablerade och testade/övade kontinuitetsplaner för samtliga kritiska beroenden som dokumenterats i bolagets RSA-arbete.

Inför år 2024 planeras att införa kontrollmoment i bolagets internkontrollplan gällande bolagets säkerhetsarbete.

§ 8 Internkontrollplan, Eskilstuna Kommunföretag-koncernen 2024

Dnr 2023:062

Styrelsen beslutade

att godkänna framlagt förslag till internkontrollplan för Eskilstuna Kommunföretag för år 2024.

Ärendebeskrivning

En tydlig och stabil intern kontroll bidrar till att våra verksamheter når uppsatta mål och att rapportering om verksamheten och ekonomin är tillförlitlig. Ett av styrelsens viktigaste uppdrag är därför att säkerställa att det finns en tillräckligt god intern kontroll som säkerställer att det finns system, struktur och processer som förebygger, uppräcker och åtgärdar felaktigheter.

Bolagskoncern har att följa *Riktlinje för intern styrning och kontroll i Eskilstuna kommunkoncern* som beslutats av Kommunfullmäktige. Av riktlinjen framgår att systematik och arbetssätt utgår från COSO-ramverket.

ESKILSTUNA KOMMUNFÖRETAG AB**SAMMANTRÄDESPROTOKOLL****Styrelsesammanträde 12/2023**Sammanträdesdatum
2023-12-19Blad
9(11)

En väsentlig del av ramverket är att genomföra en riskanalys och riskbedömning, detta formaliseras i en årlig internkontrollplan för respektive dotterbolag.

För Eskilstuna Kommunföretag har ränterisk, det vill säga risk för att förändringar i räntenivåer leder till ökade kostnader, identifierats som en risk med ett högt riskvärde.

Uppföljning av identifierade risker med högt riskvärde sker i samband med tertial och årsbokslut.

§ 9 Budget 2024 Eskilstuna Kommunföretag AB
Dnr 2023:063

Styrelsen beslutade

att godkänna framlagt förslag till budget för år 2024 inklusive ram på nyupplåning om 70 Mkr.

§ 10 Budget 2024 koncernen
Dnr 2023:064

Styrelsen beslutade

att godkänna dotterbolagens redovisade resultat- samt investeringsbudgetar för år 2024,

att ompröva budgetbeslutet avseende Eskilstuna Energi och Miljö på februarimötet, samt

att budgethandlingen skall kompletteras med balansräkningar för bolagen och koncernen.

Med utskickade budgeterade resultat- och investeringsnivåer förväntas bolagskoncernen uppfylla ägardirektiv inklusive utdelningskrav och soliditetskrav.

EEM har fått i uppdrag att se över resultatförbättrande åtgärder i bolaget.

EEMs styrelse har gett bolaget i uppdrag att se över om investeringsbudgeten kan minskas. Arbetet pågår och EEMs styrelse hanterar det på februarimötet.

Styrelsen förväntar sig att EEM kommer tillbaka och redovisar hur man hanterar revisorernas granskning gällande särredovisning för VA. Konsekvenser utifrån förslag till hantering av historiskt redovisade resultat för VA-verksamheten skall beaktas vid omprövning av EEMs budget för 2024.

Bakgrund

Utsända handlingar utgör en sammanställning av moderbolagets och dotterbolagens; Eskilstuna Kommunfastigheter, Eskilstuna Energi och Miljö, Eskilstuna Logistik och Etablering samt Destination Eskilstunas resultat- och investeringsbudgetar för år 2024.

INFORMATION/DISKUSSIONSPUNKTER

§ 11 Inriktningspunkter, generella ägardirektiv och temamöten 2024

De generella ägardirektiven har fördelats mellan respektive bolag i koncernen för att tydliggöra i vilka direktiv respektive bolag förväntas bidra. Inriktningspunkterna för 2024 följs upp delårsvis.

Fråga ställdes om varför koncernens synpunkter/medskick i remissvaret till *Plan för Sveriges bästa kommun för små och medelstora företag* inte finns med.

Förslag redovisades till styrelsens temamöten 2024.

Styrelsen önskar att

- rubriken *Små och medelstora företag* i stället ska heta Näringslivsklimat.
- finansiell riskhantering inkluderas i temapunkten långsiktig resultatutveckling.

§ 12 Behov av policy för nya affärer/områden

Kommunföretag har fått i uppdrag av styrelsen att utreda behov av policydokument för hantering av beslut kring nya affärer/verksamheter.

Kommunföretags råd är att stimulera utveckling och att utgå från affärsmässig samhällsnytta, efterfrågan av produkter/tjänster och de strategiska målen. Att ha nära dialog med styrelse i samband med strategiska beslut om eventuell uppväxling i stället för framtagande av policy. Rekommendationen är att inte ta fram någon policy.

§ 13 Diskussion om detaljnivå för uppföljning av investeringsprojekt

Frågeställning om detaljnivå avseende investeringar är återkommande i Kommunföretags styrelse. Processen för uppföljning av investeringar redovisades.

En sammanställd lista över alla investeringar i bolagskoncernen, godkända av moderbolaget, med färgmarkeringar (grön, gul och röd) kommer att adderas till kommande redovisningar.

ESKILSTUNA KOMMUNFÖRETAG AB**SAMMANTRÄDESPROTOKOLL****Styrelsesammanträde 12/2023**Sammanträdesdatum
2023-12-19Blad
11(11)**§ 14 Övrigt**

Ledamot Bertil Andersson tackades av med en blomma.

Inga övriga frågor.

§ 15 Ärendelista

Genomgång av ärendelistan, ett ärende avrapporterades och inga nya ärenden tillkom.

Ärendelistan godkändes.

§ 16 Utvärdering av dagens styrelsemöte

Styrelsen utvärderade dagens möte.

Ordförande tackade styrelsen för det gångna året och önskade alla God Jul och Gott Nytt År.

Utvärdering av styrelsens och VDs arbete 2023

Efter styrelsesammanträdet stannade styrelsen kvar och utvärderade styrelsens och VD:s arbete för verksamhetsåret 2023. Inga tjänstemän deltog under utvärderingen.

Nästa styrelsesammanträde 2024-01-23 kl 09.00-12.00.

Anton Varnäs

anton.varnas@eskilstuna.se

Eskilstuna Kommunföretag AB, Styrelsesammanträde 10/2023, 2023-10-26

Reservation till §5 att godkänna bifogad Affärsplan 2024-2026 för Destination Eskilstuna AB.

Jag har yrkat på att godkänna Affärsplanen med justeringen att alla hänvisningar som framhåller ett kongress- och kulturhus med tillhörande hotell som något positivt att eftersträvas ska strykas.

Eftersom mitt yrkande inte vunnit bifall, reserverar jag mig till det beslut som tagits.

Bakgrund

Jag deltog under en period i något som kallades kongresshallsgruppen som arbetade med frågeställningen. Gruppen utgjordes huvudsakligen av medarbetare inom kommunen och ett fåtal företagare som inte själva avsåg investera i uppförande eller drift, men på olika sätt hade egenintressen av en sådan etablering.

Varför jag blev inbjuden till gruppen var för mig oklart då jag tidigt uttryckt mig skeptisk till projektet och såsom företagare inom fastighetsbranschen tydligt klargjort att det inte fanns intresse för en sådan investering. Jag lämnade mötesgruppen efter en tid på egen begäran.

Det utfördes två externa analyser med vissa tillägg som jag tagit del av som är relevanta.

2016-05-12: Annordia – Marknadsstudie Kongressanläggning i Eskilstuna

Studien är utförd av konsulter med kompetens inom området och är väl uppbyggd med rationell argumentation och slutsatser. Den kan sammanfattas till:

- Överetablering av kongresshallar i regionen
- Flera anläggningar i regionen går med förlust
- Tveksamt behov i Eskilstuna
- Eskilstuna har inte ett geografiskt fördelaktigt läge sett ur konkurrensperspektiv
- För att bedriva kongresser måste antalet hotellrum öka till nästan det dubbla. Eftersom kongresser inte kan förväntas bidra mer än högst 10-20% ökning av antalet hotellnätter skulle en dubblering av antalet hotellrum i kombination med ett kongresscenter innebära att den genomsnittliga belägningsgraden sjönk markant. (I ett sådant scenario är det troligt att flera befintliga hotell skulle lägga ner eller göra konkurs.)

2018-02: WSP – Effekter av ett kultur- och kongresshus i Eskilstuna

Min egen uppfattning är att WSPs rapport som ska analysera positiva samhällseffekter av en etablering (för att motivera kommunens finansiella delaktighet i en etablering), dels baseras på tveksamma fakta och resonemang och dels inte i tillräcklig omfattning utreder negativa aspekter med en etablering.

Närmast jämförbart är Business Swedens rapport om att etableringar i datacenter skulle ge 30.000 nya jobb, som presenterades i samband med Facebooks etablering i Luleå. Facebooks anläggning rapporterades senare medföra ca 70 faktiska jobb.

Sammantaget

En satsning på kongress- och kulturhus där kommunen är den drivande parten, som nu under lång tid varit fallet, och inte näringslivet, kan enbart medföra en oproportionellt stor kostnad i relation till (eventuellt) värde och det finns flera aspekter som leder till negativa konsekvenser.

Projektet har tagit en stor resurs från kommunens tjänstemän under lång tid som kunnat användas till väsentligt mer värdefulla uppgifter.

En etablering skulle primärt ha värde för ett fåtal större aktörer och riskera medföra negativa konsekvenser för framförallt mindre lokala företag.

Det är i strid med ägardirektivet om ett stärkt näringslivsklimat för små- och mellanstora företag.

Därför reserverar jag mig.



Anton Varnäs

