

## ESKILSTUNA KOMMUNFÖRETAG AB

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Styrelsesammanträde 8/2025

Sammanträdesdatum  
2025-09-30Blad  
1(9)

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Plats och tid              | Retuna, Folkestaleden 7 kl 13:00-16.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Beslutande                 | Lars Andersson, ordförande<br>Johan Holmqvist, 1:e v ordförande § 1 - del av 10, deltog digitalt<br>Tord Wall, 2:e vice ordförande<br>Åsa Kullgren<br>Leif Thorstenson<br>Sarita Hotti<br>Mats Bengtsson<br>Anne Bast<br>Tobias Gustafsson<br>Bo Hellmark<br>Jessica Wiklund                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Ej närvarande ledamöter    | Fredrik Anderson<br>Anton Varnäs                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Adjungerad                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Arbetsstagarrepresentanter | Mats Rehnholm, SACO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Övriga deltagare           | Tommy Malm, Eskilstuna Kommunföretag AB<br>Anu Hellman, Eskilstuna Kommunföretag AB<br>Mikael Brodén, Eskilstuna Kommunföretag AB<br>Anders Andersson, Eskilstuna Kommunföretag AB<br>Robert Kärneus, Eskilstuna Kommunföretag AB<br>Fredrik Elf, Eskilstuna Kommunfastigheter AB<br>Magnus Eriksson, Eskilstuna Energi och Miljö AB<br>David Hofmann, Eskilstuna Logistik och Etablering AB och<br>Destination Eskilstuna AB<br>Kent Briby, Eskilstuna Energi och Miljö AB § 5<br>Karin Ols, Eskilstuna Energi och Miljö AB § 6<br>Christina Pettersson, Eskilstuna Energi och Miljö AB § 10<br>Magnus Widing, Eskilstuna Kommunfastigheter AB |
| Utses att justera          | Åsa Kullgren                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Underskrifter              | Protokollet är e-signerat. Se sista sidan.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

**§ 1 Val av justerare**

Åsa Kullgren utsågs av styrelsen att justera protokollet jämte ordföranden.

—

**§ 2 Godkännande av dagordning**

Styrelsen godkände föreslagen dagordning.  
Ingen anmälde jäv.

—

**§ 3 Föregående protokoll**

Protokoll 7/2025 godkändes.

—

**RAPPORTER****§ 4 Fördjupning nuläge koncernen**

VD Tommy Malm kommenterade nuläge och några väsentliga händelser i bolagen. Mer information finns i utsänt VD-brev.

Ekonomisk prognos förbättrad för bolagskoncernen, årsprognos ca 30 Mkr bättre än budget.

Magnus Eriksson presenterade Kraftpaketet, en handlingsplan som syftar till att stärka kundnöjdheten för Eskilstuna Energi och Miljö.

**Styrkort**

Genomgång av avvikelser i styrkort (koncern).

- Vakanser – Kfast
- Upparbetning investeringar

**BESLUTSÄRENDEN****§ 5 Reinvestering OPS Färg- och finsortering Lilla Nyby**

Dnr 2025:033

Styrelsen beslutade

**att** godkänna styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö ABs beslut om reinvestering i befintlig färgsorteringsanläggning på Lilla Nyby.

Kent Briby föredrog ärendet.

Det fördes till protokollet att eventuella negativa resultat orsakade av investeringen ska täckas av verksamhetsdelen.

### Bakgrund

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade den 18 september 2025:

**”att** godkänna investering på totalt 170 Mkr för en uppgradering av befintlig Färgsorteringsanläggning samt

**att** skicka ärendet till Eskilstuna Kommunföretag AB för vidare hantering

### Sammanfattning

Optiska sorteringsanläggningen och finsorteringen byggdes 2010, många komponenter i anläggningen har en teoretisk livslängd på 15 år. Förebyggande och löpande underhåll har gjort så att vissa delar av anläggningen är i gott skick och kommer kunna återanvändas i den nya anläggningen. Vissa komponenter (framför allt rörliga komponenter) börjar dock att passera sitt bäst före datum och finns ej tillgängliga på marknaden längre. För att kunna säkerställa en hållbar och säker drift framöver så behöver EEM reinvestera i anläggningen. I samband med en livtidsförlängning så anpassas anläggningens utformning för att möta framtidens sorteringsbehov och krav. Två olika investeringar har beaktats i förstudien analysfasen. En investering på 110 Mkr där man byter ut slitna komponenter men låter processen fungera som den gör idag. Dvs att processen finns på två fysiska platser inom området och där finsorteringsdelen är manuell. Den andra investeringen på 170 Mkr innebär att man bygger till processhallen och automatiserar finsorteringsdelen. Den större investeringen på 170 Mkr innebär lägre driftkostnader och är mer lönsam över tid än investeringen på 110 Mkr. Den stora skillnaden i driftkostnaden finner man i personalkostnader och interna transporter. Den dyrare investeringen möjliggör att man kan utnyttja kapaciteten fullt ut som finns i första delen i båda investeringarna. Dvs processen som sorterar påsarna efter färg. Kapacitetsbegränsningen i anläggningen är den manuella finsorteringen. Oavsett investering så kommer den första delen i anläggningen ha en kapacitet på ca 20.000 ton/skift/år. Kan jämföras med nuvarande anläggningen som har en kapacitet på ca 16.000 ton/skift/år i den första delen medans den manuella finsorteringen som behöver drifas i två-skift för att hålla jämn takt.”

Eskilstuna Kommunföretags kommentarer till investeringen framgår i utsänd handling.

---

**§ 6 Investering i nya processteg vid Hyndevads vattenverk**  
Dnr 2025:034

Styrelsen beslutade

**att** godkänna styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö ABs beslut om investering två tillkommande processteg på Hyndevads vattenverk, samt

**att** skicka ärendet vidare till Eskilstuna kommunfullmäktige för godkännande.

Karin Ols föredrog ärendet.

Magnus Eriksson informerade att investeringsprocessen på EEM är under översyn. Styrelsen frågade om VD deltar på investeringsforum vid större investeringsbeslut.

### Bakgrund

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade den 18 september 2025:

**”att** godkänna investering på totalt 448 Mkr för nyinvestering av två tillkommande processteg på Hyndevads vattenverk; förfällningssteg med tillhörande lamellsedimentering samt ett processteg för desinfektion på UV-teknik.

**att** skicka ärendet till Eskilstuna Kommunföretag AB för vidare hantering enligt investeringspolicyn

### Sammanfattning

Införandet av nya processteg vid Hyndevads vattenverk är nödvändigt för att säkerställa kapacitet och kvalitet av dricksvattenproduktionen i Eskilstuna. Vatten och avlopp är en samhällskritisk funktion och VA-huvudmannen har ansvar enligt vattentjänstlagen att förvalta och utveckla anläggningen. Hyndevads vattenverk har sedan lång tid haft problem med organiskt material i dricksvattnet vilket leder till återkommande kvalitets-anmärkningar. Pilotförsök har utförts under ett års tid (Johansson 2017) och inriktningsbeslut om utbyggnad av Hyndevad vattenverk med den föreslagna lösningen togs i EEMs styrelse den 23 feb 2018. Detta projekt omfattar steg 1A och 1B enligt inriktningsbeslutet.

Investeringen omfattar två tillkommande processteg vid vattenverket, vilka båda ska inrymmas i nya byggnader i säkerhetsklass 3. Investeringen omfattar även omläggning av ledningar i mark på fastigheten.

Beräknade investeringskostnader uppgår till 448 Mkr och finansieras via brukningstaxa. För att få kostnadstäckning för tillkommande kostnad behöver brukningstaxan höjas med ca 11,3%. Detta baserat på brukningstaxa 2025 och förutsatt allt annat lika. Ärendet har samrättats i Forum för investeringar.”

Eskilstuna Kommunföretags kommentarer till investeringen framgår i utsänd handling.

**§ 7 Remiss Program för digitalisering för Eskilstuna  
Kommunkoncern – En smart välfärd i ett smart Eskilstuna**  
Dnr 2025:035

**Styrelsen beslutade**

**att** godkänna yttrande gällande remiss "Program för digitalisering - En smart välfärd i ett smart Eskilstuna, KSKF/2024:289", samt

**att** skicka yttrandet till Eskilstuna Kommun för vidare hantering.

Styrelsen önskar att svaret kompletteras med förtydligande om att koncernen förväntas ha förmåga att hantera de krav som i dokumentet riktas till samtliga bolag. De mindre bolagen i koncernen har svårt att isolerat klara de krav som ställs i dokumentet.

**Ärendebeskrivning**

Kommunkoncernen förväntas att erbjuda effektiva, tillgängliga och hållbara tjänster till invånare, medarbetare och företag – samtidigt som resurserna är alltmer begränsade. Den demografiska utvecklingen innebär ett ökat tryck på kommunkoncernens leverans och förväntningarna på tillgång till digitala tjänster ökar.

Digitalisering är en kritisk möjliggörare för att möta dessa utmaningar: en metod för verksamhetsutveckling där digitala lösningar används för automatisering eller innovation, och ska användas för att realisera verksamheternas behov att skapa nytta för invånare, medarbetare och verksamma.

För att digitalisering ska skapa verklig nytta i kommunkoncernen behövs ett sammanhållet, utforskande och tillitsfullt samarbete mellan nämnder, bolag och professioner.

Programmet för digitalisering ger en gemensam färdriktning för hur kommunen ska arbeta med digital verksamhetsutveckling, och utgör ett verktyg för att styra, samordna och följa upp insatser i linje med kommunens mål.

---

**§ 8 Remiss Policy för IT**  
Dnr 2025:036

**Styrelsen beslutade**

**att** godkänna yttrande gällande remiss "Policy för IT", KSKF/2024:290, samt

**att** skicka yttrandet till Eskilstuna Kommun för vidare hantering.

**Ärendebeskrivning**

Policy för IT anger inriktningen för Eskilstuna kommunkoncerns sammantagna IT-verksamhet. Policyn anger principer och förutsättningar för hur IT-verksamhet ska styras och bedrivas inom Eskilstuna kommunkoncern.

Revidering av policy föreslås för att möjliggöra att policyn stöttar en riktning mot hållbar och effektiv IT-verksamhet som baseras på målsättningarna i vision 2030 strategisk inriktning samt underlättande för genomförandet av digital transformation.

---

**§ 9            Remiss Riktlinje för anskaffning och sourcing av IT**  
Dnr 2025:037

**Styrelsen beslutade**

**att** godkänna yttrande gällande remiss "Riktlinje för anskaffning och sourcing av IT", KSKF/2024:291, samt

**att** skicka yttrandet till Eskilstuna Kommun för vidare hantering.

**Ärendebeskrivning**

Anskaffning och sourcing av IT anger riktlinjer för Eskilstuna kommunkoncerns sammantagna IT-verksamhet. Riktlinjen anger styrande principer och krav för hur anskaffning och sourcing ska ske på ett ändamålsenligt och hållbart sätt.

Riktlinjen ska även vägleda ansvariga beställare genom att beskriva vilka principer och kriterier som ska följas styras och bedrivs inom Eskilstuna kommunkoncern.

---

**§ 10            Återrapportering tertial 2, 2025**  
Dnr 2025:038

**Styrelsen beslutade**

**att** godkänna utsänt underlag över aktuell statusbedömning för 2025 års åtaganden, plan för klimat och intern kontroll samt

**att** överlämna återrapportering åtaganden till Eskilstuna Kommun.

**Ärendebeskrivning**

Eskilstuna Kommunföretag AB ska fortlöpande följa upp och tertialvis rapportera arbetet med åtaganden och internkontroll. Utsända sammanställningar utgör en bedömning över aktuell status.

---

**§ 11 Ekonomisk rapport tertial 2, 2025**  
Dnr 2025:039

**Styrelsen beslutade**

**att** godkänna framlagd delårsrapport.

Koncernresultat prognosticeras uppgå till 214,3 Mkr vilket är 28,5 Mkr bättre än budget. Utfall investeringar för 2025 förväntas bli 1 429,6 Mkr vilket är 116,2 Mkr lägre än budget.

Majoriteten av bolagskoncernens och moderbolagets åtaganden för 2025 bedöms uppfyllas men soliditetmålet kommer inte att uppnås.

Magnus Widing redovisade klimatindikatorerna och de 10 viktigaste områdena som kommer att följas upp. Tidplan redovisades för CSRD hållbarhetsredovisning i koncernen.

Eskilstuna Energi och Miljö redovisade väsentliga händelser i bolaget samt ekonomiskt utfall per tertial 2.

Fredrik Elf redovisade Eskilstuna Kommunfastighets viktigaste händelser i bolaget. Vakansgraden är fortsatt hög och åtgärder som vidtagits redovisades. Styrelsen uppmuntrar Kfast att pröva delade upphandlingar framöver. Vidare önskar styrelsen få redogörelse för hur partneringsarbeten är utformade och fungerar.

Destination Eskilstuna redovisade bolagets väsentliga händelser under året. Arbetet med Eskilstunas attraktionskraft är prioriterat. Resultatet följer budget, inga avvikelser att rapportera.

Eskilstuna Logistik och Etablering redovisade väsentliga händelser i bolaget. Bolagets resultat är -2,2 Mkr över budget. Prognos för helår är -1 Mkr.

**§ 12 Eskilstuna Kommunföretag AB – komplettering ägardirektiv 2026 till dotterbolag samt KF Ägardirektiv/Årsplan 2026**  
Dnr 2025:040

**Styrelsen beslutade**

**att** till dotterbolagen överlämna de av kommunfullmäktige antagna ägardirektiven för 2026, samt

**att** lämna kompletterande ägardirektiv för 2026 till dotterbolag handling daterad 2025-09-19.

**Bakgrund**

Kommunfullmäktige i Eskilstuna har fastställt ägardirektiv för Eskilstuna Kommunföretag för 2026, dnr KSKF/2025:135.

Vid årsstämmor 2025 fattades beslut om att bolagen skall följa av kommunfullmäktige i Eskilstuna antagna ägardirektiv, tillsammans med de ägardirektiv som moderbolaget senare beslutar om, att gälla för år 2026.

Ägardirektiven är i vissa fall av generell karaktär och riktas inte direkt till något eller några av bolagen. I några delar är inte heller direktiven kvantifierade och/eller fördelade mellan bolagen.

Avsikten med denna handling är att förtydliga och konkretisera de förväntningar som finns på respektive bolag.

Ett arbete pågår gemensamt med kommunledningskontoret med att uppdatera de finansiella ägardirektiven vilket kan innebära att justeringar eller kompletteringar kan komma att genomföras under hösten avseende soliditet-, resultat- och utdelningskrav.

Under respektive rubrik, utifrån kommunfullmäktiges ägardirektiv, anges vilket eller vilka bolag som omfattas samt på vilket sätt.

Vid all uppföljning ska individbaserad statistik visas könsuppdelad.

---

**INFORMATION/DISKUSSIONSPUNKTER****§ 13 Status säkerhetsskyddsarbetet**

6 fiberskåp i Eskilstuna saboterades i början av september. Omfattning av sabotagen redovisades. Uppdatering av säkerhetsskyddsanalyser behöver genomföras inom säkerhetskänslig verksamhet.

---

**§ 14 Information Finansiella ägardirektiv**

Mikael Brodén presenterade den jämförelse som gjorts med andra kommuner om finansiella nyckeltal för ekonomistyrning av sina kommunala bolag som innehåller avkastningskrav, soliditet och utdelningsnivåer. Eskilstuna bolagskoncern har en avkastning i nivå med jämförbara kommuner. Styrelsen anser att det är bra att komplettera utdelningskravet med avkastningskrav. Ordföranden framhöll att kommunala bolag främst ska fokusera på samhällsnytta snarare än att generera vinst.

Kommunfullmäktige tar beslut om nya ägardirektiv för 2026 i november.

---



**§ 15 Inköpsstatistik T2 2025**

Anders Andersson redovisade sammanställd inköpsstatistik för tertial 2 2025.

---

**§ 16 Revisionsrapporter KPMG 2024**

Mikael Brodén återrapporterade åtgärder som har vidtagits på revisorernas iakttagelser från bokslutsgranskningen 2024.

---

**§ 17 Aktiviteter för ökad inflyttning**

David Hofmann redovisade aktiviteter som görs inom kommunkoncernen med syfte att få fler att flytta till Eskilstuna.

---

**§ 18 Internkontroll – identifierade nya röda risker**

Inga nya risker är identifierade.

---

**§ 19 Externa revisioner**

Inga nya externa revisioner har inkommit.

---

**§ 20 Övrigt**

Inga övriga frågor hanterades.

---

**§ 21 Ärendelista**

Genomgång av ärendelistan. Inga ärenden tillkom och ett ärende togs bort.

---

**§ 22 Status rekrytering VD**

Anställningsgruppen informerade om status i rekryteringsarbetet för ny VD i Eskilstuna Kommunföretag.

---

**§ 23 Utvärdering av dagens styrelsemöte**

Styrelsen utvärderade dagens möte.

---

Nästa styrelsesammanträde 2025-10-22 kl 9.00-12.00.

