




Plats och tid	Digitalt sammanträde via Teams, kl. 08:30- 12:40	
Beslutande	Lars Andersson, ordförande Johan Holmqvist, 1:e vice ordförande Lars Bohlin, 2:e vice ordförande Sarita Hotti, § 1-19 Lars-Göran Hammarberg Ann-Sofie Wågström Nina Tuncer Mattias Stjernström Bertil Andersson, § 1 - del av 6-7 Mats Bengtsson Tommy Hamberg Anton Varnäs Bo Hellmark Tobias Gustafsson Seppo Vuolteenaho	
Ej närvarande ledamöter		
Adjungerad		
Arbetstagarrepresentanter	Mats Rehnholm, SACO Leif Åkerlund, Kommunal	
Övriga deltagare	Tommy Malm, Eskilstuna Kommunföretag AB Anu Hellman, Eskilstuna Kommunföretag AB Mikael Brodén, Eskilstuna Kommunföretag AB Anders Andersson, Eskilstuna Kommunföretag AB Robert Kärneus, Eskilstuna Kommunföretag AB Susanna Henriksson, Eskilstuna Kommunföretag AB Kjell Andersson, Eskilstuna Energi och Miljö AB Christina Pettersson, Eskilstuna Energi och Miljö AB Fredrik Elf, Eskilstuna Kommunfastigheter AB Marie Gynt, Eskilstuna Kommunfastigheter AB, § 1 - del av 6-7 David Hofmann, Eskilstuna Logistik och Etablering AB Martin Roos, Destination Eskilstuna AB, § 1 - del av 6-7 Kent Briby, Eskilstuna Energi och Miljö AB, § del av 6-7, 15-16 Stefan Wennerström, Eskilstuna Energi och Miljö AB, § 6-7, 12-22 Ann-Marie Gelius, Eskilstuna Kommunfastigheter AB, 13-14 Robert Bränn, Eskilstuna Kommunfastigheter AB	
Utöses att justera	Ann-Sofie Wågström	
Underskrifter	Sekreterare	 Anu Hellman § 1-22
	Ordförande	 Lars Andersson
	Justerande	 Ann-Sofie Wågström

**§ 1 Val av justerare**

Ann-Sofie Wågström utsågs av styrelsen att justera protokollet jämte ordföranden.

---

**§ 2 Godkännande av dagordningen**

Ärende 15 senareläggs till oktobermötet.

Dagordningen kompletterades under punkten övrigt med "Analys av överlåtelse av fastigheten Vittnet".

Styrelsen godkände föreslagen dagordning.

---

**§ 3 Föregående protokoll**

Protokoll 9/2021 och 10/2021 godkändes och lades till handlingarna.

---

**RAPPORTER****§ 4 Nuläge Coronavirus**

VD Tommy Malm informerade om Coronaläget i Eskilstuna. Vaccinering av 15-18-åringar går bra och det planeras för vaccinering av 12-15-åringar.

Restriktioner har hävts och det är verksamheternas behov som styr återgången till arbetsplatsen inom kommunkoncernen.

Besöksnäringen och industrierna har återhämtat sig och går bra.

---

**§ 5 Fördjupning nuläge koncernen**

VD kommenterade väsentliga händelser i bolagen. Mer information finns i utsänt VD-brev.

Parkendagen har genomförts och det var en trevlig tillställning, men viss kritik har framförts till delar av upplevelsen. Tillsammans med Parken Zoo ska man analysera och dra lärdomar till kommande år.

Eskilstuna finns med på listan som företaget Business Waste i Storbritannien har sammanställt över de mest gröna städerna i världen inom avfallshantering.

---

*KL*  
*AN*

**BESLUTSÄRENDEN**

Ärende 6 och 7 redovisades i ett sammanhang.

**§ 6 Delårsrapport 2021 08**  
Dnr 2021:046**Styrelsen beslutade**

att godkänna framlagd delårsrapport.

Bolagen redovisade utfall, avvikelse mot budget och prognos.

**§ 7 Återrapportering åtaganden 2021 08**  
Dnr 2021:047**Styrelsen beslutade**

att godkänna framlagt underlag över aktuell statusbedömning för 2021 års åtaganden, samt

att överlämna återrapportering åtaganden till Eskilstuna Kommun.

**Ärendebeskrivning**

Eskilstuna Kommunföretag AB ska fortlöpande följa upp och tertialvis rapportera arbetet med åtaganden. Utsänd sammanställning utgör en bedömning över aktuell status.

Mikael Brodén kommenterade ekonomin koncernövergripande samt **moderbolagets** åtaganden och ekonomiska prognos. Resultatprognos 2021 för koncernen är 13 Mkr bättre jämfört med budget. Av den totala investeringsbudgeten på 1 974 Mkr är 46,5 % upparbetat men en hel del återstår att göra under året. Bolagens totala upplåning uppgår till 6 754 Mkr.

Fredrik Elf redovisade åtaganden och väsentliga händelser i **Eskilstuna Kommunfastigheter**. Marie Gynt redovisade ekonomiska resultatet per 2021-08 som uppgick till 54 Mkr och är 7 Mkr bättre mot budget.

Kjell Andersson och Christina Pettersson kommenterade **Eskilstuna Energi och Miljös** åtaganden, viktiga händelser och ekonomi. Resultatutfall per 2021-08 är 133,2 Mkr vilket är cirka 12 Mkr bättre jämfört med budget.

Martin Roos kommenterade åtaganden och väsentliga händelser för **Destination Eskilstuna**. Robert Kärneus kommenterades ekonomin som ligger i nivå med budget.



David Hofmann kommenterade åtaganden samt väsentliga händelser i **Eskilstuna Logistik och Etablering**. Robert Kärneus kommenterade ekonomin, prognosen ligger resultatmässigt i nivå med budget.

---

**§ 8 Renhållningstaxa 2022 Eskilstuna Energi och Miljö AB**  
Dnr 2021:048

**Styrelsen beslutade**

**att** godkänna föreslagen renhållningstaxa för 2022, samt

**att** överlämna förslaget till Eskilstuna kommunfullmäktige för beslut.

**BAKGRUND**

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade 2021-08-17

"**att** fastställa bilaga "Renhållningstaxa för år 2022" att gälla fr o m 2022-01-01 samt

**att** överlämna ärendet till Eskilstuna Kommunföretag för vidare behandling."

Av beslutshandlingen till styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB framgick följande:

**Sammanfattning**

Renhållningstaxan föreslås justeras och gälla fr o m 1 januari 2022. De föreslagna justeringarna innebär ingen nominell taxehöjning på den övergripande nivån men kommer att påverka enskilda kundkategorier. Den nya taxan kommer att innehålla mindre sänkningar, höjningar och den största kategorin får oförändrad taxa.

Den nya returpappersförordningen kommer att medföra ökade kostnader för kollektivet på 2,2 MSEK vilket inkluderar materialersättningen. Kostnaden skulle innebära en höjning av den fasta avgiften mellan 25-40 kr per hushåll. Tack vare andra minskade kostnader samt ökade intäkter så kommer vi inte att behöva göra höjningen.

Den föreslagna taxeökningen motsvarar 0,0 % i genomsnitt

---



**§ 9 Remiss - Riktlinjer för sponsring och sponsringsliknande överenskommelser**  
Dnr 2021:049

**Styrelsen beslutade**

**att** godkänna Kommunföretags yttrande, samt  
**att** överlämna yttrandet till Eskilstuna kommun.

Logistikbolagets tillägg kommer att hanteras i samband med när sponsringspolicyn uppdateras.

**Ärendebeskrivning**

Kommunledningskontoret har skickat förslag till "Riktlinjer för sponsring och sponsringsliknande överenskommelser" till berörda nämnder och bolag för att lämna synpunkter.

För att effektivisera arbetet med sponsring och uppnå delmålen i den idrottspolitiska planen har beslut fattats att flytta ansvaret för samverkansöverenskommelser för ortsutveckling och varumärket Eskilstuna till Kommunföretag AB från och med 1 juli 2021.

Syftet med samverkansöverenskommelser för ortsutveckling med lokala aktörer har varit att utveckla Eskilstuna och samtidigt exponera och göra Eskilstuna mer känt utanför kommunens gränser och därmed stärka Eskilstunas varumärke.

Efter beslut i Kommunfullmäktige har kommunledningskontoret i samarbete med Kommunföretag AB och Destination Eskilstuna tagit fram förslag på Riktlinjer för sponsring inom Eskilstuna kommunkoncern som ska ersätta nuvarande riktlinjer för samverkansöverenskommelser för ortsutveckling och varumärket Eskilstuna.

Riktlinjerna beskriver det övergripande långsiktiga förhållningssätt som ska tjäna som vägledning inom kommunkoncernens fördelning av sponsringsmedel. Riktlinjerna syftar till att klargöra på vilket sätt och utifrån vilka kriterier kommunkoncernen kan samverka med lokala aktörer. Det kan bland annat ske genom samverkansöverenskommelser, sponsring eller genom evenemangsfonder.

Ambitionen med samverkan och sponsring i olika former är att Eskilstuna ska kunna hävda sig i den regionala, nationella och internationella konkurrensen om invånare, kvalificerad arbetskraft, företag och besökare.

—

**§ 10 Remiss – Policy och riktlinjer för offentlig konst**  
Dnr 2021:050

**Styrelsen beslutade**

**att** godkänna Kommunföretags yttrande, samt  
**att** överlämna yttrandet till Kultur- och fritidsnämnden.





**Ärendebeskrivning**

Kultur- och fritidsnämnden har skickat förslag till "Policy och riktlinjer för offentlig konst" till berörda nämnder och bolag för att lämna synpunkter.

Det finns en lång tradition av att arbeta med konstnärlig gestaltning i det offentliga rummet i Eskilstuna kommun. Varje år tillkommer nya verk exempelvis i parker, bostadsområden och på skolgårdar eftersom offentlig konst är en självklar del när Eskilstuna kommun utvecklas.

Policy för offentlig konst är kommunens gemensamma mål och vision för den offentliga konsten. Eskilstuna konstmuseum är ansvarigt för den offentliga konsten, men frågorna om Eskilstunas konstnärliga gestaltningar är oftast koncernövergripande. Kultur- och fritidsförvaltningen har uppdaterat policy, med förtydligande riktlinjer som innehåller ansvar, arbetssätt och finansiering.

Eskilstuna Kommunföretag är positiva till förslaget till "Policy och riktlinjer för offentlig konst" och har inte invändningar till förslaget. Styrelsen instämmer också till de medskick som Eskilstuna Kommunfastigheter AB och Destination Eskilstuna AB har gjort i sina remissvar.

---

**§ 11 Samråd – Arkitekturprogram 2021**  
Dnr 2021:051**Styrelsen beslutade**

- att** godkänna kommunföretags yttrande samt
- att** överlämna yttrandet till Stadsbyggnadsnämnden.

**Ärendebeskrivning**

Stadsbyggnadsnämnden har skickat förslag till "Arkitektur Eskilstuna" till berörda nämnder och bolag för att lämna synpunkter.

Arkitektur handlar om stadsdelar, platser, parker, landsbygdsmiljöer och byggnader. Det vill säga miljöer i alla skalor formade av människor. Det är första gången Eskilstuna kommun tar fram ett arkitekturprogram. Ett av målen med arbetet är att få alla aktörer med på ett samtal om arkitektur- och stadsbyggnadskonsten och hur varje projekt kan stärka stadens attraktivitet.

Eskilstuna kommunen vill stärka arkitektur- och stadsbyggnadsfrågorna så att Eskilstunas byggda livsmiljöer ska vara hållbara och något invånarna ska känna stolthet över. Arkitektur är i dess grundläggande form en viktig förutsättning för mänskligt liv, samvaro och utveckling.

I Eskilstuna liksom i andra städer finns utmaningar med segregation som följd av arbetslöshet och skillnader i utbildnings- och inkomstnivåer. En viktig faktor för att lyckas skapa likvärdiga livsvillkor är samverkan mellan samhällets alla aktörer. Det gäller inte minst utformningen av miljön runtomkring oss.

Med utgångspunkt i Eskilstuna kommuns Vision - 2030 har en vision för arkitekturen i Eskilstuna formulerats - "Eskilstuna Arkitekturevolution". Den bygger på kommunens varumärke Eskilstuna Evolution och syftar till att kommunen verkar för en sammanhållen och hållbar kommun och att dess unika karaktär utvecklas. Med Vision 2030 och "Eskilstuna Arkitekturevolution" som förutsättning har långsiktiga mål och strategier för den fysiska miljön formulerats i detta program. Målen syftar till att tydliggöra vad som krävs för att visionen ska

uppfyllas. Målen synliggör de olika aspekter som var för sig är viktiga och som tillsammans utgör de gemensamma prioriteringar och målbilder för arkitektur och stadsbyggnad som ska integreras i Eskilstunas framtida utformning.

Eskilstuna Kommunföretag är positiva till förslaget till "Arkitektur Eskilstuna" och har inte invändningar till förslaget. Styrelsen instämmer också till de medskick som bolagen har gjort i sina remissvar.

## § 12 Uppdrag utredning ESEM

Dnr 2021:052

### Styrelsen beslutade

att godkänna nedanstående uppdragsbeskrivning.

### BAKGRUND

Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö (ESEM) bildades 2013 av Eskilstuna Energi och Miljö (EEM) och SEVAB gemensamt i syfte att utföra det löpande arbetet som tidigare bedrevs i EEM respektive SEVAB. Ett gemensamt driftbolag bedömdes skapa större förutsättningar för att genomföra effektiviseringar med såväl verksamhetsmässiga och ekonomiska vinster som följd. ESEM övertog verksamhet som var av likartad karaktär från båda kommunerna där värme-, VA-, återvinnings- samt elnätsverksamhet utgjorde de större verksamhetsområdena.

Strängnäs kommun har, efter beslut i fullmäktige, beslutat att avyttra sin fjärrvärmeverksamhet till extern part där dock Strängnäs kommun, via Strängnäs Kommunföretag AB, bibehåller 20% ägarandel. En avyttring av värmeverksamheten kommer att medföra att vissa verksamhetsmässiga och ekonomiska synergier går förlorade och en överenskommelse om sk strandade kostnader har träffats där Strängnäs Kommunföretag AB ersätter EEM för dessa enligt avtalad modell. Parterna är likaså överens om att reducera de strandade kostnaderna genom ett effektiviseringsarbete i ESEM.

Befintliga uppdragsavtal mellan ESEM och ägarbolagen löper till 31 december 2022-med sista uppsägningsdag 31 december 2021. Om beslut kring uppdragsavtalen ej tas förlängs dessa till 31 december 2025.

### UPPDRAG

Mot bakgrund av ovan är det angeläget att Eskilstuna Kommunföretag AB och Strängnäs Kommunföretag AB gemensamt utreder hur, samt förutsättningarna för, ett framtida gemensamt driftbolag ser ut. Arbetet omfattar att utreda hur lönsamhet, kostnadseffektivitet och utvecklingskraft hållbart kan stärkas i ESEM. Detta i syfte att få än mer lönsamma, utvecklingsorienterade och framgångsrika ägarbolag som stärker Eskilstunas och Strängnäs långsiktiga utveckling.



ESEMs styrelse har tidigare gett ESEMs VD/Presidiet i uppdrag att "inom egen organisation, eller med extern hjälp, genomlysna verksamheten".

Eskilstuna Kommunföretag och Strängnäs Kommunföretag ser, ur sitt perspektiv, att uppdraget från ESEMs styrelse behöver kompletteras med nedanstående områden samt styrningsmässigt integreras med ägarnas utredning.

- Utifrån affärslogiker analysera och prova optimal organisering med beaktande av - kundperspektiv – utvecklingskraft – kostnadseffektivitet – ledningsförmåga – synergier – lönsamhet
- Utredda nivå på OH och ledningseffektivitet i koncernen
- Genomföra en finansiell och organisatorisk benchmark
- Undersöka ytterligare intjänning genom nya affärer

En del i Eskilstuna Kommunföretag och Strängnäs Kommunföretag uppdrag är vidare att analysera uppdragsavtalen och ta fram förslag kring eventuell förlängning av uppsägningsklausulen och därefter eventuella förändringar i uppdragsavtalen i övrigt. I avvaktan på utredningens färdigställande så bedöms det klokt att förlänga datumet för när eventuell uppsägning behöver ske. Likaså att se över om det finns delar i ägarstyrning som kan harmoniseras.

Sedan tidigare finns en överenskommelse kring strandade kostnader. Då effekterna från ovan arbete påverkar nivån på strandade kostnader bedöms det klokt att även knyta styrningen för arbetet med att reducera de strandade kostnader till det gemensam uppdraget kring utredning av ESEM.

Samtliga ovanstående utredningar och uppdrag från styrelserna bör ske samordnat utifrån en gemensam styrgrupp under ledning av VD i respektive koncernmoderbolag.

Parallellt med en gemensam utredning med Strängnäs ska även synergier för Eskilstuna med ett gemensamt driftbolag utredas.

---

**§ 13 Investering Grönsta mottagningsstation**  
Dnr 2021:053

**Styrelsen beslutade**

att godkänna styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö Elnät ABs beslut om utbyggnad av mottagningsstation Grönsta inklusive investering för kabel och schakt för anslutning av Senior till Grönsta om totalt 82 miljoner kronor.

**Bakgrund**

Eskilstuna Energi och Miljö Elnät ABs styrelse har beslutat i enlighet med följande missiv:

"Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö Elnät AB föreslås besluta



att godkänna investering om 72 mkr för utbyggnad av mottagningsstation Grönsta

att godkänna investering om 10 mkr för kabel och schakt för anslutning av Senior till Grönsta

att godkänna inriktning med fortsatt planering för ett 20kV-nät runt Eskilstuna (med en uppskattad investering på ca 220 mkr om samtliga delar skulle genomföras).

### Sammanfattning

”Eskilstuna är en expansiv region med en ökande mängd företagsetableringar i behov av en stor mängd el för att kunna bedriva sin verksamhet. För att möjliggöra den nu aktuella anslutningen av en större industriaktör (Senior) i industriområdet Svista, behöver den närliggande mottagningsstationen Grönsta byggas ut och förstärkas med en ny spänningsnivå (20 kV). För att klara den efterfrågade effekten behöver två nya krafttransformatorer 130/20 kV med tillhörande fundament och ställverksfack installeras, samt ett nytt 20 kV-ställverk med kontrollutrustning byggas inom befintlig mottagningsstation Grönsta. Kabelförband som ansluter kunden behöver också förläggas ca 3 km, bland annat under E20. EEM Elnät har anslutningsplikt och kan egentligen inte neka en kund en anslutning, utan endast meddela om anslutningen kan ske direkt eller först efter det att nödvändiga förstärkningar skett i överliggande nät och/eller i EEM Elnäts lokalnät. Anslutande kunder betalar dock en anslutningsavgift som ska motsvara den kostnad för de nödvändiga förstärkningarna som de förorsakar med anledning sin anslutning.

Förutom den ökande mängden företagsetableringar runt Eskilstuna med nya aktörer som vill ansluta sig till elnätet, behöver elnätet dimensioneras för en planerad befolkningstillväxt i kommunen de kommande åren och förändrade behov i samhället kopplat till exempel till en kommande elektrifiering av fordonsflottan med därtill kommande krav på laddinfrastruktur. Dessutom finns ett behov till följd av att alltmer såväl små- som storskalig intermittert (väderberoende) elproduktion installeras i nätet och spelar en allt större roll i samhället. EEM Elnät planerar därför en grundförstärkning av elnätet i Eskilstuna genom att införa den för EEM Elnät nya spänningsnivån 20 kV, runt hela Eskilstuna tätort, vilket möjliggör en robustare och flexiblare elförsörjning för staden i framtiden.”

### KOMMUNFÖRETAGS KOMMENTARER

Enligt tidigare godkänd investeringspolicy i Eskilstuna Kommunföretag ska större investeringar och investeringar av principiell betydelse i dotterbolag även godkännas av Eskilstuna Kommunföretags styrelse.

Den planerade inriktningen med ett 20kV-nät runt Eskilstuna kommer föredras Kommunföretags styrelse som information och Eskilstuna Energi och Miljö AB ombuds hålla Kommunföretag informerade om utvecklingen i frågan.

Av total investering uppgående till 82 miljoner kronor förväntas anslutningsintäkter på ca. 30 miljoner inkomma. Nettoinvesteringen förväntas således uppgå till 52 miljoner kronor och kommer att täckas med årlig avgift

för nätabonnemang samt energiförbrukning. Därtill förväntas framtida anslutningar likaså bidra till att täcka investeringskostnaden.

Investeringen har behandlats av forum för investeringar som tillstyrker att ärendet lämnas till styrelsen för beslut.

## INFORMATION/DISKUSSIONSPUNKTER

### § 14 Ringmatning 20 kV, Elnät

Anne-Marie Gelius, Elnätschef på EEM, informerade om planerna på ett framtida 20 kV-nät. Det finns ett kraftigt ökat behov av att bygga ut elnätet i Eskilstuna då staden växer och kunna möjliggöra samhällsutvecklingen och den gröna omställningen. Planerna är att ta ett helhetsgrepp med flera etapper.

### § 15 Översyn/jämförelse elnätstariffer, inmatnings- och uttagstariff

Ärendet ströks från dagens möte.

### § 16 Redovisning ekonomi ReTuna

Christina Pettersson gav en redogörelse om återbruksgallerian ReTuna med koppling till Eskilstuna Energi och Miljö Ekeby AB. Fastigheten har 3 hyresgäster; EEM (ReTuna), Kfast och Pihls Sweden. Hyresintäkterna för 2020 uppgick till 7,2 Mkr. ReTunas verksamhet är viktig för Eskilstuna. Frågor kopplat till ekonomin kommer att besvaras separat till styrelsen.

### § 17 Upphandlingar bolagskoncernen utvärdering 2021 T2

Inköpsstatistik för kommunkoncernen fördelad på upphandlande organisation per 2021-08-31 redovisades.

### § 18 Koncernprioriteringar 2022

VD-gruppens förslag till prioriteringar för 2022-2023 presenterades. Det handlar om fokus på viktiga frågor och som tas med i budgeten för 2022. Det blir en fördjupad diskussion om prioriteringarna på kommande möte.

### § 19 Planeringsförutsättningar budget 2022

Förslag planeringsförutsättningar för 2022 redovisades. Det avser gemensamma antaganden och förväntningar kring ränte- och löneutveckling.



**§ 20 Klimatåtgärder, tidplan och frågor till styrelsen**

Extern konsult på Anthesis utreder klimatutsläpp för bolagskoncernen. Tidplan för remissrunda för klimatprogram samt tidsaxel över planerade hållbarhetsaktiviteter presenterades. Styrelsen kommer att ges möjlighet att svara på frågor kopplat till Hållbarhetsrapporten.

---

**§ 21****Ärendelista**

Genomgång och uppdatering av ärendelistan. 2 ärenden avrapporterades. 2 nya ärenden tillkom på listan. (Ytterligare ett ärende tillkom under Övrigt).

Ärendelistan godkändes.

---

**§ 22 Övrigt**Transdevavtalet

Fråga ställdes om Transdevavtalet bör avslutas i förväg med tanke på att dieselpriserna har gått upp. Kjell Andersson utreder frågan och återkommer till styrelsen.

Sponsring**Styrelsen beslutade**

**att** ge VD i mandat att inom befintliga sponsringsavtal, tidigarelägga betalning till föreningar vid behov. Mandatet gäller under 2021 för år 2022.

Styrelsen önskar samlad återrapportering om detta.

Inga övriga frågor hanterades.

---

Nästa ordinarie styrelsesammanträde 22 oktober kl 09:00-12:00.

