

ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2024

ESKILSTUNA KOMMUNFÖRETAG AB ORG NR 556534-7293

Eskilstuna Kommunföretag års- och hållbarhetsredovisning 2024

Koncernens årsredovisning redovisas enligt kraven i Årsredovisningslagen och omfattar hela Eskilstuna Kommunföretag AB och dess hel- och delägda dotterbolag.

Vår hållbarhetsrapport omfattar alla dotterbolag i koncernen och avser räkenskapsåret 2024. Rapporten är upprättad enligt lagkraven i årsredovisningslagens sjätte kapitel och vi har hämtat inspiration från de riktlinjer som finns beskrivna i det internationella ramverket för hållbarhetsredovisningar, GRI (Global Reporting Initiatives). Bolagens hållbarhetsarbete utgår från Agenda 2030, FN:s globala mål för hållbar utveckling och från Eskilstuna kommuns strategiska hållbarhetsmål. Denna rapport beskriver hur Eskilstuna Kommunföretag med dotterbolag under 2024 har arbetat för och bidragit till att uppnå kommunens strategiska mål inom hållbar utveckling och för en effektiv organisation. Med hållbarhetsrapporten vill vi även visa att det finns stora möjligheter att påverka genom att ta ansvar i vår direkta och indirekta omgivning. Utifrån vår intressent- och väsentlighetsanalys har vi definierat vilka våra viktigaste hållbarhetsfrågor är och det är dessa vi fokuserar vårt hållbarhetsarbete på. Ett stort arbete pågår parallellt under 2024 med att anpassa hållbarhetsrapporten till den nya lagstiftningen enligt CSRD vilket kommer att förändra hållbarhetsrapporteringen väsentligt till nästkommande år.

Innehållsförteckning

Hållbarhetsredovisning

Organisation och vision	2
Styrning.....	2
Intressent- och väsentlighetsanalys	4
Koncernens bidrag till kommunens strategiska mål	7
Ett tryggt och socialt hållbart Eskilstuna	9
God utbildning som grund för egen försörjning och ett gott liv	10
Tryggt och självständigt liv	11
Företagstillväxt och fler i jobb	12
Ökad attraktionskraft	14
Klimatsmart	16
Klimatberäkningar för bolagskoncernens utsläpp	19
Stärkt beredskap	23
Ökad utvecklingstakt	24
Attraktiv arbetsgivare.....	26
Stabil ekonomi.....	28
Riskhantering.....	30

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse	35
Koncernresultaträkning	41
Koncernbalansräkning	42
Koncernens förändringar i eget kapital	44
Kassaflödesanalys för koncernen	45
Moderbolagets resultaträkning	46
Moderbolagets balansräkning	47
Moderbolagets förändringar i eget kapital	49
Kassaflödesanalys för moderbolaget	50
Noter, gemensamma för moderbolaget och koncernen	51

Organisation och vision

Eskilstuna Kommunföretag AB är moderbolag till dotterbolagen Eskilstuna Energi & Miljö AB (EEM), Eskilstuna Kommunfastigheter AB (Kfast), Eskilstuna Logistik och Etablering AB samt Destination Eskilstuna AB.

Eskilstuna Kommunföretag har det övergripande ansvaret för att samordna dotterbolagen och aktivt verka för en stark ägarkontroll, säkerställa att samverkan mellan de kommunala bolagen ökar samt förbättra ekonomin och minska riskerna inom koncernen. Bolagens verksamhet ska bedrivas med utgångspunkt från affärsmässig samhällsnytta på ett hållbart sätt, med hänsyn taget till ekonomiska, sociala och miljömässiga aspekter.

Vision 2030

Eskilstuna har en vision, en beskrivning av hur det ska vara att leva i Eskilstuna år 2030. Visionen anger kommunkoncernens långsiktiga färdriktning och bidrar också till att nå globala mål. Visionen är till för alla, både kommunkoncernens organisation och alla människor som bor och verkar i Eskilstuna.

Vårt Eskilstuna 2030

- *Vi är modiga, jämställda och har tillit till varandra.*
- *Vi har kunskap, jobb och är attraktiva i en global värld.*
- *Vi tar ansvar för en trygg och hållbar framtid.*

Vi upplever, utvecklar och inspirerar. Vi gör Eskilstuna — tillsammans.

Styrning

Bolagens olika uppdrag specificeras i en rad olika styrande dokument;

- Bolagsordning
- Policy för ägarstyrning av Eskilstuna kommuns hel- och delägda bolag
- Årliga ägardirektiv.

I bolagsordningen anges ramarna för respektive bolags verksamhet och uppdrag. I Policy för ägarstyrning anges riktlinjer för de inre arbetsformerna för bolagen.

Varje år, i samband med att årsplanen fastställs i juni, tas även beslut om separata ägardirektiv. Dessa direktiv, som utformas utifrån företagets vision och strategiska mål, inkluderar de förväntningar och uppdrag som ägaren har valt att specificera särskilt, utöver vad som redan fastställts i årsplanen.

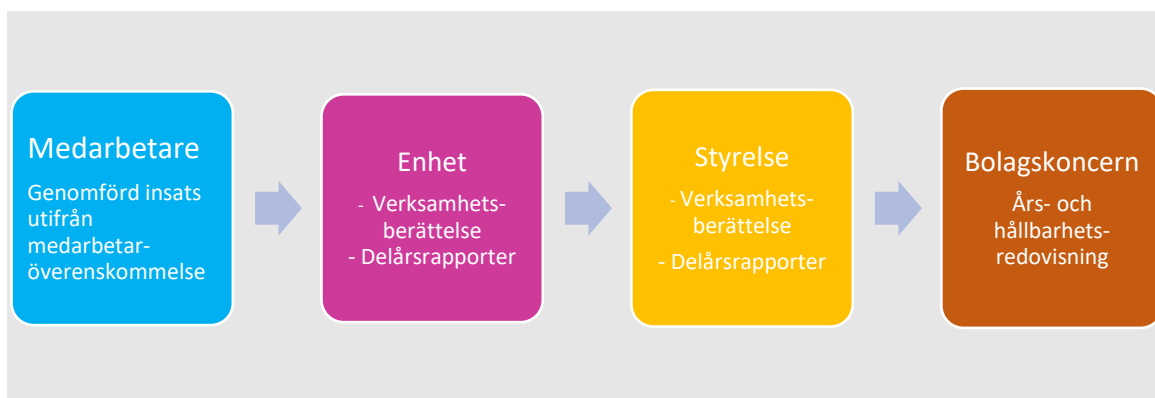
I kommunkoncernens högsta ledningsnivå etableras koncernutvecklingsgrupper (KUG) som har ansvar för att samordna gemensam utveckling som är kopplade till de övergripande strategiska målen. Detta arbetssätt behövs då mer komplexa frågor oftast kräver en mångfald av perspektiv och kompetenser, samt team som kan samarbeta över organisatoriska och processmässiga gränser. Denna struktur syftar till att säkerställa en effektiv och samordnad hantering av utvecklingsinitiativ inom hela organisationen.

Hållbarhetsarbetet inom bolagskoncernen hålls ihop av en hållbarhetschef, tillika hållbarhetschef i Eskilstuna Kommunfastigheter. Hållbarhetsarbetet i Eskilstuna Energi & Miljö leds av en hållbarhetschef.

Eskilstuna Kommunfastigheter, Eskilstuna Energi & Miljö samt Eskilstuna Logistik och Etablering innehar ISO14001 (miljö). Dessutom har Kfast kompletterat med STEMFS (energi) certifikat samt ISO9001 (kvalitet). Eskilstuna kommunkoncerns miljöpolicy stakar ut riktningen för koncernens miljöarbete.

Uppföljning av hållbarhetsarbetet

Uppföljning av kommunkoncernens resultat sker bland annat genom dialogsamtal. Det innebär att kommundirektören och berörda vid kommunledningskontoret träffar bolagsledningar inför delårs- och årsbokslut. Löpande dialogsamtal sker mellan ledning och verksamhetschefer i bolagen. Resultat och verksamhetsutveckling diskuteras löpande med medarbetare på arbetsplatsträffarna. På så vis genomförs en kedja av dialogsamtal om verksamhetens utveckling, från enhetsnivå till koncernnivå.



Under verksamhetsåret säkerställs verksamhetsresultaten genom kontinuerlig uppföljning. Tre gånger om året sammanställs och analyseras resultaten i de olika bolagen. Beslut fattas av bolagsstyrelserna baserat på dessa delårsrapporter, där eventuella avvikelser och analyser beaktas för att identifiera och implementera lämpliga åtgärder. Delårsrapporterna sammanställs sedan i Eskilstuna kommunföretag och redovisas för kommunföretags styrelse.

EU:s taxonomi och CSRD

EU har identifierat behovet av ett tillförlitligt och transparent verktyg som företag kan använda i sitt arbete med omställningen till klimatneutralitet och en långsiktigt hållbar ekonomi. Utifrån detta behov har EU:s gröna taxonomi utarbetats. EU-taxonomin översätter övergripande klimat- och miljömål till tydliga kriterier i syfte att skapa gemensamma definitioner för gröna verksamheter och vad som är en miljömässigt hållbar ekonomisk investering. Med hjälp av EU:s gröna taxonomi och dess definitioner ska företag på ett lättare sätt ges möjlighet att planera och finansiera sin gröna omställning. Taxonomin är ett av flera verktyg i EU:s arbetspaket mot klimatneutralitet.

Ett annat initiativ är det nya EU-direktivet för hållbarhetsredovisning, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) som trädde i kraft under 2024. Direktivets krav och hållbarhetsstandarder ska tillämpas för Eskilstuna bolagskoncern för redovisningsåret 2025. CSRD innebär högre krav på företags hållbarhetsrapportering utifrån miljömässiga parametrar, social hållbarhet och bolagsstyrning. CSRD medför nya och utökade krav på beskrivning av bolagets affärsmodell och strategi samt dess förenlighet med omställningen till en hållbar ekonomi och med begränsning av den globala uppvärmningen i linje med Parisavtalet. Direktivet fokuserar på risker och möjligheter samt de åtgärder som vidtagits för att förebygga, begränsa, avhjälpa eller sätta stopp för faktisk eller potentiell negativ inverkan.

Intressent- och väsentlighetsanalys

Utgångspunkten för vårt strategiska hållbarhetsarbete är FN:s globala mål för hållbar utveckling, (Agenda 2030), Eskilstuna kommuns vision 2030 samt kommunens strategiska mål. Dotterbolagen inom koncernen styrs av ägardirektiv, intressenternas krav på verksamheten, bolagens policys, riktlinjer, övergripande mål och fokusområden.

Dialog med våra intressenter

En intressent är dels den som påverkar, dels den som påverkas av vår verksamhet. Våra intressenter skiljs åt utifrån den verksamheten som bedrivs i respektive bolag och är alltifrån kunder/kommuninvånare, ägare, medarbetare, hyresgäster, besökare, leverantörer, myndigheter till olika samhällsaktörer och samarbetspartners. De viktigaste intressenterna för hela koncernen är våra **medarbetare, kunder/kommuninvånare och ägare**.

Vi för en kontinuerlig och nära dialog med våra intressenter för att förstå hur de ser på vår verksamhet och på framtiden. Dialog och information sker bland annat genom hemsidor, sociala medier, intranät, kundcenter, kundtidningar, nyhetsbrev, kundträffar, kundenkäter, medarbetarundersökningar och ägardialoger. Den input vi får från dessa dialoger är ett viktigt underlag när vi tar fram våra affärsplaner och definierar våra mål. Vi arbetar ständigt med att förbättra, anpassa och digitalisera kontaktvägarna.

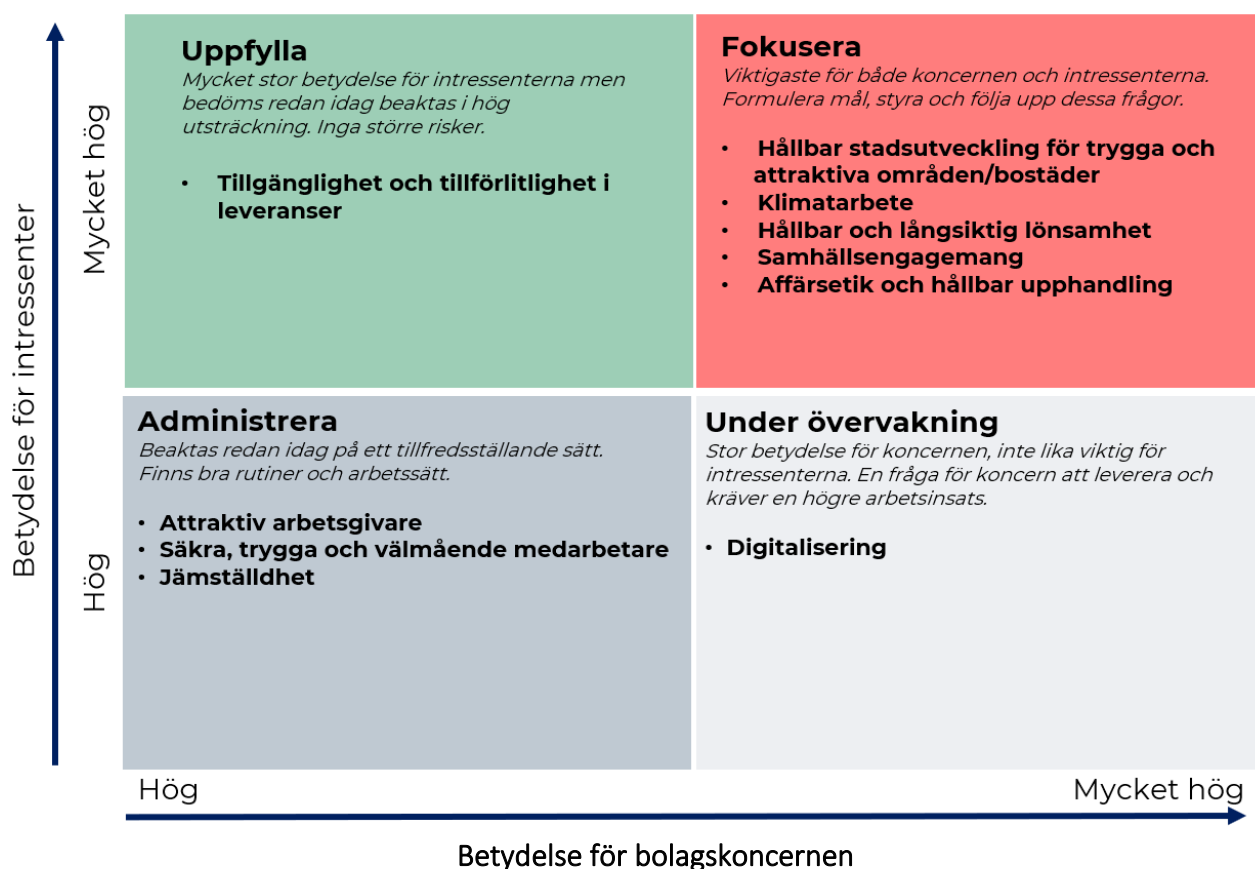
Intressentanalysen har genomförts av utvalda medarbetare från delar av koncernen och inkluderat en analys av vilka förväntningar och krav de viktigaste intressenterna har samt vilka hållbarhetsfrågor de anser vara viktigast för oss att fokusera på.

Våra väsentligaste hållbarhetsfrågor

Väsentlighetsanalysen ligger till grund för vårt hållbarhetsarbete. Den ses vanligtvis över och

revideras vid behov årligen. Mot bakgrund av EU- direktivet för hållbarhetsrapportering (CSRD) har en mindre översyn av väsentlighetsanalysen gjorts under året. I stället har årets insats varit att förbereda för och genomföra en dubbel väsentlighetsanalys i enlighet med CSRD.

Den befintliga väsentlighetsanalysen baseras på två olika perspektiv; betydelsen en specifik hållbarhetsfråga har för intressenterna och betydelsen frågan har för oss och vår verksamhet. De hållbarhetsfrågor som bedöms ha en mycket stor betydelse för både våra intressenter och för oss är de frågor vi ska fokusera på inom hållbarhet och finns listade i rutan "Fokusera". De frågor vi ska fokusera på stämmer väl överens med kommunens strategiska mål inom hållbar utveckling och effektiv organisation. För dessa finns specificerade mål, nyckeltal och handlingsplaner som följs upp och utvärderas. Definitioner samt hållbarhetsrisker för de fem frågorna som placerats i "Fokusera" presenteras nedanför i figuren.



Koncernens definition av de mest väsentliga hållbarhetsfrågorna som placerats i fältet *fokusera* presenteras tillsammans med indikatorer och mål nedan.

Hållbar stadsutveckling för trygga och attraktiva områden/bostäder

Frågan innefattar trygghetsarbetet i våra områden/bostäder, det förebyggande arbetet inom brandskydd, minskad skadegörelse och andra säkerhetsrelaterade områden samt aktiviteter för att motverka segregation i bostadsområdena.

Samhällsengagemang

Vi bidrar till att stärka näringslivet, skapa förutsättningar för jobb, öka medvetandet kring hållbarhet ur alla dimensioner hos barn och ungdomar, sponsring och arbetsmarknadsstöd genom samverkan med olika nätverk, företag och skolor.

Klimatarbete

Denna fråga innefattar bland annat arbetet med klimatanpassning av befintligt fastighetsbestånd, förnybara energikällor, bränslemix i värmeverket, åtgärder för energieffektivare fastigheter samt val av bränsle för våra fordon. Andra viktiga delar är att ställa klimatkrav i upphandling och underlätta för våra kunder att göra klimatsmarta val.

Hållbar och långsiktig lönsamhet

Genom sunda och välplanerade investeringar, kvalitetssäkring och uppföljning av investeringarna främjas kommunens ekonomiska tillväxt och utveckling utan att medföra negativa konsekvenser för den ekologiska eller sociala hållbarheten.

Affärsetik och hållbar upphandling

Innefattar bl. a vårt arbete med antikorruption och mänskliga rättigheter samt uppföljning av sociala krav och miljökrav som ställs på leverantörerna/entreprenörerna.

Koncernens bidrag till kommunens strategiska mål

Kommunens sju strategiska mål för hållbar utveckling svarar upp mot de strategiska förbättringarna som kommunfullmäktige vill uppnå och motsvarar de högst prioriterade frågorna vilka även bedöms omfatta de största utmaningarna. Genom att arbeta utifrån de sju strategiska målen kan Eskilstuna kommunföretag bidra med stabilitet och attraktivitet samt till en gemensam utveckling av Eskilstuna. Utöver de sju strategiska målen för hållbar utveckling har kommunen även tre strategiska mål för en effektiv organisation. Målen, som specificeras i Eskilstunas strategiska inriktning för 2024–2027, slår fast hur Eskilstuna och kommunkoncernen ska utvecklas under perioden 2024–2027. Dessutom framgår vilka som är de mest angelägna frågorna för att hantera de utmaningar och möjligheter som kommunen står inför.

Koncernen och dess dotterbolag har fastställda mål för att kunna uppfylla Eskilstuna kommuns strategiska mål om hållbar utveckling och effektiv organisation.

Följande avsnitt beskriver bolagskoncernens bidrag till uppfyllelse av de strategiska målen under 2024.

Hållbar utveckling	Effektiv organisation
• Ett tryggt och socialt hållbart Eskilstuna • God utbildning som grund för egen försörjning och ett gott liv • Tryggt och självständigt liv • Företagstillväxt och fler i jobb • Ökad attraktionskraft • Klimatsmart • Stärkt beredskap	• Ökad utvecklingstakt • Attraktiv arbetsgivare • Stabil ekonomi

Kommun- strategiskt område ↓	Eskilstuna kommunföretagskoncerns väsentliga hållbarhetsfrågor				
	Hållbar stads- utveckling för trygga och attraktiva områden/ bostäder	Samhälls- engagemang	Klimat- arbete	Hållbar och långsiktig lönsamhet	Affärsetik och hållbar upphandling
Ett tryggt och socialt hållbart Eskilstuna					
God utbildning som grund för egen försörjning och ett gott liv					
Tryggt och självständigt liv					
Företagstillväxt och fler i jobb					

Ökad attraktionskraft					
Klimatsmart					
Stärkt beredskap					
Ökad utvecklingstakt					
Attraktiv arbetsgivare					
Stabil ekonomi					

Tabell: Koppling mellan koncernens väsentliga hållbarhetsfrågor och de kommunstrategiska områdena

Ett tryggt och socialt hållbart Eskilstuna

Undersökningar visar att en av Eskilstunabornas och näringslivets viktigaste frågor är trygghetsfrågan. Bolagskoncernen ska tillsammans bidra till trygghetskänsla i kommunens områden. Det inkluderar bland annat att fortsätta arbeta med utveckling av närmiljöer och mötesplatser i socialt utsatta stadsdelar. Arbeta för minskad skadegörelse samt skapa aktiviteter för att motverka segregation. Utveckling sker tillsammans med invånarna utifrån deras behov.

Goda uppväxtvillkor för flickor och pojkar är en förutsättning för att på lång sikt bygga ett tryggt och jämlikt samhälle. Otrygghet tillåts inte begränsa flickors och kvinnors vardag och tillgång till det offentliga rummet. Ett offensivt brottsförebyggande arbete tillsammans med polisen bidrar till att tryggheten ökar och minskad segregation uppnås när kommunens stadsdelar binds samman alltmer genom rekreati- och bostadsområden. Koncernen samverkar med kommunen, hyresgäster, myndigheter och föreningar för att öka tryggheten för människor i Eskilstuna kommun.



Indikatorer		Mål 2024	Utfall 2024	Utfall 2023	Utfall 2022
Produktindex BOSTAD*		75,5	77,2	76,6	74,7
Produktindex LOKALER*		n/a	73,7	71,8	66,6
Produktindex SAMHÄLLSFÄSTIGHETER*		81,5	77	81	84,2
Serviceindex BOSTAD*		80	81	80,7	79,1
Serviceindex LOKALER*		85	82,9	83,3	78
Serviceindex SAMHÄLLSFÄSTIGHETER*		84	75,3	83,7	84,2
Andelen trygga kunder i bolagets bostäder, enligt trygghetsindex*	Kvinnor	78,5	81	80,5	77,9
	Män	79,5	81,5	81,6	79
Årlig utdelning bosociala ändamål (mnkr)		22	22	22	22
Avsättning till hyresgästerna för ökad gemenskap och trivsel** (mnkr)		n/a	13,2	10,2	8,7

* Kundmätningar Kfast

** Föreningar, sponsring, trygghet/hållbar stadsutveckling

Årets utfall

Utifrån Kfast kundmätningar visar Produktindex och Serviceindex på något längre utfall än tidigare år för vissa delindex. Detta kan kopplas både till det ekonomiska läget, färre svar på kundmätningarna och renoveringar som påverkat hyresgästerna. Trots detta så stod Kfast på pallplats under 2024, som

ett av de fastighetsbolag i Sverige som har flest nöjda kunder.

För kvinnor har den upplevda tryggheten i bostadsområden ökat, trots att målsättningen hade sänkts på grund av minskade ekonomiska resurser. Männens upplevda trygghet når också utsatt mål men visar på en marginell minskning.

Trygghet i fastighetsbeståndet

Arbetsmodellen "Orten bortom våldet" är ett exempel på bolagskoncernens strategiska och långsiktiga trygghetsarbete i samarbete med kommunen. Fokus ligger på renlighet, ordning och reda samt fastighetsåtgärder som passagesystem, belysning och trygghetsskapande mötesplatser i Kfasts fastighetsbestånd. Särskilda åtgärder har implementerats för att hantera påverkan från kriminella gäng, såsom utbildningar för personal och ökad användning av störningssändare i bostadstrapphus. Trygghetsjouren fortsätter ge positiv effekt genom relationsskapande insatser och samarbetet med kommunen och polisen fortsätter. Dessutom lämnas kontinuerliga avvikelserapporter för att underlätta polisens prioriteringar.

Under 2024 har en trygghetsplan tagits fram för att öka Kfasts delaktighet i trygghetsarbetet för affärsområde Lokaler. I nära samverkan med polis, kommunala verksamheter och föreningar pågår ett aktivt arbete med att "bygga bort" otrygga platser i fastighetsbeståndet. Trygghetsvandringar tillsammans med lokalhyresgäster fortsätter för att identifiera platser där belysning behöver förstärkas, vegetation tas bort eller liknande trygghetsåtgärder.

Bolagskoncernens engagemang och samarbete med bland annat polisen och Eskilstuna kommun har varit avgörande i denna positiva utveckling.

God utbildning som grund för egen försörjning och ett gott liv

I Eskilstuna ska alla känna framtidstro. Alla flickor och pojkar, kvinnor och män, ska få en likvärdig utbildning som ger gymnasieexamen som grund för egen försörjning och ett gott liv. En förutsättning för att nå höjd utbildningsnivå inom Eskilstuna är ett gott och välutvecklat samarbete mellan kommun, universitet och näringsliv. Utbildningar inom gymnasieskola, vuxenutbildning, yrkeshögskoleutbildningar och universitet matchas mot arbetsmarknadens behov och framtidsyrken. Genom att erbjuda utbildningsmöjligheter för kvinnor och män med högst förgymnasial utbildning kan gymnasiala studier slutföras och de studerande kan stärka sin ställning i arbets- och samhällslivet samt främja sin personliga utveckling. Bolagen har en lång tradition av att samarbete med Mälardalens universitet, bland annat genom kompetenscentrumet Resilient, som syftar till att öka kunskap och kompetens om omställningen av det svenska energisystemet, mot hög tillförlitlighet och resurseffektivitet, samt låg miljöpåverkan.



Indikator	Utfall 2024	Utfall 2023	Utfall 2022
Antal elever som deltog i EcoFriends	3 144	3 255	2 550

EcoFriends

Koncernen ska bidra till att öka miljökunskandet bland barn och ungdomar i kommunen. Detta görs genom goda samarbeten med skolor och lärosäten. EcoFriends är ett utbildningsprojekt som drivs av koncernen ihop med Parken Zoo som riktar sig till grundskoleelever i åk 2, 4 och 6. Syftet är att utbilda elever inom miljö- och klimatfrågor. Samtliga årskurser får också lära sig om matsvinn, empati och respekt för djur samt utrotningshotade arter. År 2024 deltog 3 144 elever, vilket är en marginell sänkning från året innan.

Inspirationsdagarna är indelade i olika teman för varje årskurs:

Årskurs 2 får åka till Lilla Nyby återvinningsanläggning där eleverna bland annat får lära sig om hur avfall tas omhand, hur färgsorteringen fungerar samt diskutera om vad som händer om vi inte tar hand om vårt avfall.

Årskurs 4 besöker Ekeby reningsverk där de följer vattnets väg från inkommande smutsigt avloppsvatten, genom alla reningssteg fram till våtmarken. De får bland annat reflektera över vad som kan hända om man spolar ner fel saker i toaletten och hur det kan påverka fiskar och andra vattenorganismer.

Årskurs 6 får åka till Kraftvärmeverket för att se hur kommunen producerar fjärrvärme och energi. Under en rundtur får de se hur flisen kommer in i anläggningen, eldningsspannan som driver turbinerna, samt det slutna systemet där fjärrvärmevattnet leds fram. De får också bland annat reflektera över förnybara och icke förnybara energikällor och vad man kan göra för att spara på el och energi.

Trycket på bokningarna när vi släpper nya EcoFriends tider är enormt och inom ett par dagar är terminen vanligtvis helt fullbokad. En utvärdering kring vad EcoFriends har skapat för värden påbörjades under hösten 2024 och beräknas vara klar under våren 2025. Detta för att få underlag till fortsatt vidareutveckling av projektet.

Tryggt och självständigt liv

Eskilstuna är en stad där vi tar gemensamt ansvar och känner tillit till varandra. Flickor och pojkar, kvinnor och män har möjlighet att påverka samhällsutvecklingen, är inkluderade och har makt och inflytande över sin livssituation. Fler ska uppleva att de har en meningsfull vardag och fritid samt klarar sin egen försörjning. Fler i jobb och utbildning förbättrar livsvillkoren och hälsan.

Fler äldre arbetar längre, är friskare och har bättre ekonomi än tidigare generationer. Allt fler får leva ett långt liv. En åldrande befolkning innebär att allt färre ska försörja allt fler när den äldre befolkningen ökar mer än de som är i arbetsför ålder. De demografiska förändringarna är så

omfattande att antalet i arbetsför ålder inte kommer att räcka till om arbetet fortsätter som idag. Kommunkoncernen behöver därför prioritera ett gemensamt utvecklingsarbete med fokus på seniorer och äldre i Eskilstuna. Vi behöver utveckla proaktiva insatser som ger stöd till äldre kvinnor och män så att de kan bo kvar i sin egen bostad.



Indikatorer	Mål 2024	Utfall 2024	Utfall 2023	Utfall 2022
Sociala kommunkontrakt (antal)	n/a	22	4	6

Årets utfall

Antalet sociala kommunkontrakt, vilket är en slags kontrakt som beviljas till personer som av olika anledningar står utanför bostadsmarknaden/har särskilda svårigheter att själva få ett kontrakt, har ökat sedan 2023. En bidragande orsak till ökningen är ett bättre samarbete mellan Kfast och Eskilstuna kommun.

Koncernen stödjer även kommunens kvinnojour och hjälper våldsutsatta kvinnor till eget boende. Kfast jobbar med att öka samarbetet med Stoppcenter, vilka erbjuder stöd för den som blivit utsatt eller bevittnat våld i nära relation.

Företagstillväxt och fler i jobb

Genom att kontinuerligt utveckla en god företagsservice utifrån företagets behov bidrar kommunkoncernen till ett bra näringslivsklimat. Eskilstuna har som mål att bli Sveriges bästa kommun för små och medelstora företag (SME) till år 2030. Arbetslösheten ska fortsätta att sjunka och Eskilstuna ska år 2030 inte ha en högre arbetslöshet än vad riket som helhet har. Regionala samarbeten efter behov blir bara viktigare och samarbetet med universitetet är centralt. Här finns motorn för Eskilstunas och regionens framtid som stärker näringslivet med forskningshöjd och utbildar framtida medarbetare. Många viktiga satsningar görs för att kvinnor och män som saknar arbete lättare ska komma in på arbetsmarknaden. Här har bolagskoncernen en viktig roll i att erbjuda handledare till personer som står långt ifrån arbetsmarknaden, som studerar och/eller är på väg ut i arbetslivet. Introduktionsjobb, 150-jobb, prao, arbetsplatsförlagt lärande (APL) och sommarjobb är exempel på arbetsmarknadsinsatser som bolagskoncernen erbjuder.



Indikatorer (antal)	Mål 2024	Utfall 2024	Utfall 2023	Utfall 2022
150-jobb i anställning	n/a	7	15	16
Nya etableringar	4	4	5	6
Nya jobb, pipeline	600	5 600	5 300	6 700
Skapade jobb genom företagsetableringar	140–170	906	658	446
Personer som tilldelats lägenheter enligt näringslivsförtur (antal)	30	32	9	13
Sommarjobbare (inkl. skapa ditt eget sommarjobb)	155	144	164	153
Praktikplatser*	35	39	45	n/a
Praktikplatser genom social upphandling	60	60	63	n/a
Antal introduktionsjobb	n/a	15	19	n/a
PRAO-platser (grundskola)	180	183	180	n/a

* Här ingår bl.a. praktikplatser via arbetsplatsförlagt lärande (APL), Lärande i arbetet (LIA), Arbetsförmedlingen, Eskilstuna kommun, arbetsträning.

Årets utfall

Under året har 906 jobb skapats genom nya företagsetableringar, i huvudsak i Eskilstuna Logistikpark samt i Svista industriområde. Arbetet med att attrahera företagsetableringar är en viktig del för att uppnå det strategiska målet Företagstillväxt och fler i jobb.

Bolagen bidrar stort till Eskilstunas långsiktiga kompetensförsörjning genom att handleda och erbjuda anpassade anställningar för människor som står långt ifrån arbetsmarknaden, som studerar och/eller är på väg ut i arbetslivet. Under 2024 fick ca 440 personer möjlighet till någon form av praktik eller arbetsträning inom bolagskoncernen. Till exempel kan personer i långtidsarbetslöshet erbjudas introduktionsjobb genom Arbetsförmedlingens etableringsprogram. Den som anställs genom introduktionsjobb ökar sin arbetslivserfarenhet och kompetens med målet att förbättra sina chanser till anställning för att återgå i arbete.

I februari beslutade kommunfullmäktige om en ny plan där målet är att Eskilstuna kommun ska bli Sveriges bästa kommun för små och medelstora bolag (SME). Bolagskoncernen har en viktig roll i att bidra till fler jobb i Eskilstuna och är en trygg beställare av tjänster. För att förenkla anbudsfordrandet bjuds anbudsgivare in till entreprenörsfrukostar, som i våras lockade nära 80 deltagare. Nytt för året var ramavtalsfika och utbildningar i att lägga anbud, där vårens fika hade cirka 50 deltagare.

Skapa ditt eget sommarjobb

Utöver att bolagskoncernen erbjöd 144 ungdomar sommarjobb under 2024 fick 21 av dessa ungdomar (13–19 år) möjligheten att skapa sina egna sommarjobb genom att hitta på en aktivitet för

Kfasts hyresgäster under sommaren. Endast ungdomarnas fantasi sätter gränser för vad sommarjobbet skulle kunna vara. Efter en presentation av idén inför en jury väljer juryn ut vilka grupper som får genomföra sin idé. Ett sommarjobb ger både sysselsättning och är ett viktigt första steg in på arbetsmarknaden, och genom att anordna sommaraktiviteter för barn i bostadsområdena kan det dessutom bidra till ökad upplevd trygghet. Totalt har Kfast anställt färre sommarjobbare under 2024 på grund av att flera delar av grönyteskötsel tas om hand av en entreprenör från det lokala näringslivet.

Ökad attraktionskraft

Eskilstuna ska vara en plats med attraktiva stads- och boendemiljöer, pulserande stadskärnor, levande landsbygd, en kultur- och idrottsstad med ett starkt föreningsliv, nöjen och evenemang som attraherar studenter, besökare och ger stolta invånare.

Eskilstuna ska växa med nya bostäder centrumnära, i tätorter och på landsbygden. Eskilstunas stadsdelar ska präglas av trivsel, trygghet och ha god tillgång till en berikande kultur, idrott och fritid. Stadsläkningsarbete ska pågå för att skapa trivsamma stadsdelar och knyta samman staden.

Förtroendet för bolagskoncernens verksamheter ska stärkas. Med en utvecklad service och tillgänglighet och en mer kommunikativ organisation ska bolagskoncernen vara tydlig med sitt uppdrag, visa på den utveckling som sker i Eskilstuna, vara transparent vid händelser och förändringar och ge ett gott bemötande.



Indikatorer	Mål 2024	Utfall 2024	Utfall 2023	Utfall 2022
Färdigställda hyresrätter nyproduktion (antal)	246	246	174	46
Nya bostäder med startbesked (antal)	0	0	0	303
Stamrenoverade lägenheter, påbörjade (antal)	155	152	89	185
Tillgänglighetsgrad stadsnät % (senaste värdet)	99,95	99,98	99,98	99,99
Värvade evenemang nivå 4–5 i evenemangspyramid (antal)	7	11	10	7
Besökare hemsidor ägda av DEAB* (antal)	524 000	636 113	467 780	410 287
Bidrag till föreningar, Eskilstuna-elen (kr)	n/a	392 590	445 925	536 608
Sponsring och samverkansavtal (mnkr)	9-11	10,5	10,8	10,4

* visiteskilstuna.se, evenemang.eskilstuna.se.

Årets utfall

Eskilstuna-el

Eskilstuna-elen är en prismix på el där man får både rörligt och fast elpris. När man som kund tecknar avtalet får man också möjlighet att välja en lokal förening som EEM sponsrar. Varje år utses dessutom Årets förening bland ambassadörerna för elavtalet, detta år blev det Eskilstuna basket som tog hem utmärkelsen och prissumman på 15 000 kronor. Tyvärr så är det inte lika många kunder som tecknar detta avtal i år, det beror troligtvis på att föreningselen är dyrare än tidigare, samt att det har varit/är lite krångligt att teckna avtalet. EEM marknadsför det heller inte lika aktivt som tidigare år.

Byggnation och renovering

Under 2024 har Kfast fortsatt att bygga nya bostäder enligt investeringsplanen. Dessa bostäder är resultatet av noggrann planering och en ambition att erbjuda moderna, energieffektiva och miljövänliga hem. Byggnaderna är certifierade enligt Miljöbyggnad 4.0 Silver. Genom att fortsätta utveckla så kallade "koncepthus" strävar Kfast även efter att sänka produktionskostnaderna och därmed möjliggöra lägre hyreskostnader i framtiden. Idrottshallen Kronsogshallen byggdes och färdigställdes under året, enligt certifieringen Miljöbyggnad 4.0 nivå Silver.

Det ekonomiska läget har varit ansträngt för Kfast under året till följd av ökade kostnader och högre räntenivåer. Bolaget har sett ökade vakanser i sitt bestånd och har lagt ökat fokus på uthyrningsstrategier och åtgärder för att attrahera hyresgäster. Det beror på att befolkningstillväxten har avstannat samt på att ett stort antal nyproducerade lägenheter har kommit ut på marknaden. Det är särskilt i nyproduktion utan investeringsstöd och i vissa fastigheter som rotrenoverats som vakanser förekommer. Allt detta har bidragit till att det inte ansöktes om några startbesked under året.

Samtidigt har bolaget fortsatt att prioritera underhållsåtgärder, då en stor del av fastighetsbeståndet är byggt under 1960- och 1970-talet och är i behov av omfattande renoveringar. Under 2024 har Kfast genomfört 152 rotrenoveringar, vilket är i linje med det uppsatta ettåriga målet. Den minskade omfattningen jämfört med tidigare år beror på att hyreshöjningarna inte har motsvarat de ökade kostnaderna på marknaden.

Impact Calculator – turistekonomiska värden

Arbetet med att värva evenemang till Eskilstuna genomförs enligt Plan för evenemang 2023–2027. Resurssättningen sker genom en evenemangsfond på 10 miljoner kronor som löper över en 4-årsperiod. Fonden får tas i anspråk för att attrahera, marknadsföra och genomföra evenemang i huvudsak i nivå 3 och 4 såsom definierade i Plan för evenemang 2023-2027.

Totalt under 2024 gavs 3,5 mkr i stöd till evenemang via evenemangsfonden. För att beräkna de turistekonomiska effekterna av evenemangen används modellen Event Impact Calculator som tagits fram av bland annat Riksidrottsförbundet. Det turistekonomiska värdet för evenemangen som arrangerats under 2024 med stöd av evenemangsfonden uppgick till drygt 22,2 mkr.

Sponsring

Sponsring är ett betydelsefullt verktyg för att genom samarbeten rikta insatser som ger barn och unga en trygg miljö att vistas i, samtidigt som det främjar individuell utveckling och skapar meningsfulla fritidsaktiviteter och en tillhörighet. Samarbeten och utformningen av motprestationer har därför haft fokus på att skapa fler och bredare initiativ för trygghetsskapande samt samhällsnyttiga CSR-aktiviteter i stadens bostadsområden. Bra exempel är samarbeten med Brobygget i Fröslunda, Ungdomsjouren Fria och ungdomsföreningen Young Revolution.

Sponsringen stöder även ungt entreprenörskap genom samarbete med Ung Företagsamhet. Jämställd fördelning av medel har förbättrats från 55% för pojkar och män samt 45% för flickor och kvinnor till 51% respektive 49%. Ambitionen över tid är att uppnå en jämn fördelning på 50/50.

Klimatsmart

Eskilstuna tar kliv mot målet Klimatpositiva Eskilstuna 2045 genom kommunkoncernens insatser tillsammans med näringsliv, organisationer och akademien. Det ska vara lätt att göra klimatsmarta val för såväl invånare som företag och besökare. Ett klimatarbete i framkant attraherar etableringar och bidrar till framtidstro och stolthet.

Inriktningen 2024 är att fortsätta genomförande av klimatprogram där samverkan med lokala företag och organisationer är grunden. Det blir viktigt att synliggöra stegen fram till år 2027 utifrån fem identifierade fokusområden. Näringslivsområdet Gunnarskäl utvecklas i dialog och samverkan med näringslivet för att kunna svara upp mot behoven från företag med starka klimatkrav. Inom kommunkoncernen ska omställningen för minskad klimatpåverkan fortsätta med målet att bli klimatpositiv 2045.



Indikator	Mål 2024	Utfall 2024	Utfall 2023	Utfall 2022
Andel fossilfri energiomvandling (%)	99	98,5	98,7	98,9
Antal fordon i fordonsparken	n/a	258	238	235
Andel fossilfri fordonspark (%)	100	100	100	99
Antal lyft kombiterminalen (ett lyft av en container eller trailer på eller av ett tåg)	60 000	54 667	49 001	50 138
Energieffektivisering i bostäder (%) *	-26,4	-26,9	-24,9	-24,7
Energieffektivisering i kommunala lokaler (%) *	-21,3	-21,3	-20,3	-21,2
Insamlad mängd matavfall, ton	n/a	8539	8 063	9 004

Indikator	Mål 2024	Utfall 2024	Utfall 2023	Utfall 2022
Andel återvunnet material av totala mängden insamlat avfall från hushåll (%)	n/a	40	39	n/a
Antal besök Re-Tuna	n/a	337 194	318 672	307 501
Installerad effekt solel (kW)	n/a	3 204	3 029	n/a
Mängd egenproducerad biogas (Nm3)	n/a	945 883	1 145 004	842 972
Mängd fossilfri elproduktion från kraftvärmeverket (GWh)	144,7	99	142	174
Mängd fossilfri elproduktion från solenergi (GWh)**	2	1,96	1,5	1,8
Mängd fossilfri elproduktion totalt (GWh)	147	101	174,5	210,9

* Mål: Minskad energianvändning i bostäder samt kommunala lokaler med 30 % år 2030 jämfört med 2009.

Årligt mål för bostäder är -1,5%. Årligt mål för kommunala lokaler är -1,0%.

**Avser endast EEM

Årets utfall

Under året minskade den fossilfria elproduktionen från kraftvärmeverket, detta beror huvudsakligen på minskade elpriser samt ökade biobränslepriser. Förändringar i medelspotpriset inom elområde SE3 har haft en betydande inverkan på elproduktionen. Under år 2024 låg priset på cirka 400 SEK/MWh/år, i jämförelse med 600 SEK/MWh år 2023 och så högt som 1 400 SEK/MWh år 2022.

Antalet lyft av eller på tåg som utfördes på Eskilstuna Kombiterminal ökade med nästan 6 000 stycken från året innan. Varje lyft ersätter en transport med lastbil till eller från leveranspunkterna – Malmö, Göteborg eller Trelleborg. Totalt skulle dessa leveranser 2024 ha genererat 59 148 ton CO₂ om godset i stället hade fraktats med lastbil.

Energiförbrukningen har minskat i både bostäder och kommunala lokaler och satta mål är uppnådda. Under året har Kfast satt upp sensorer som mäter luftfuktighet och temperatur i lägenheter, och 95 % av lägenheterna i fastighetsbeståndet var sensorstyrda vid årsskiftet. Eftersom driftavdelningen har fått möjlighet att reglera inomhusklimatet i hela fastigheter utifrån inkomna data har detta bidragit till den minskade energiförbrukning. Kfast byggnation av bostäder i Skogstorp fick ett hedersomnämmande av Sveriges Allmännyttan under Fastighetsdagarna i maj. Projektet beskrivs bland annat som "en spjutspets inom energi- och klimatområdet..".

Aktuell Hållbarhet rankar Eskilstuna som den miljöbästa kommunen i Sverige 2024

Eskilstuna kommun blev 2024 utnämnd till den miljöbästa kommunen av Tidningen Aktuell Hållbarhet. De tar tempen på kommunernas hållbarhetsarbete och mäter ambitioner och aktivitet på miljöområdet. Förstaplatsen går till den kommun som bäst lyckats med att integrera klimat- och hållbarhet i det kommunala arbetet, och bolagskoncernen har bidragit till utmärkelsen.

Bolagen har även varit delaktig i att Eskilstuna kommun kom på en tredjeplats i tävlingen om årets

bästa "Håll Sverige Rent-kommun" 2024. Tävligen utser den kommun som har arbetat bäst med att förebygga nedskräpning.

Fortsatt förbättring och utveckling av ReTuna

Under året har arbetet med att förbättra ReTunas publika ytor fortsatt. Nya entrédörrar har satts in, konferenslokalerna har uppgraderats och armaturer har bytts ut till led. Även parkeringen har byggts om med en breddad infart och fler parkeringsplatser för att möta det ökande antalet besökare. ReTunas lokaler har huserat ett flertal välbesökta event under året, bland annat klädbyttardag och julmarknad.

En ny restaurang på plats som serverar dagens lunch bidrar till att öka antalet besökare genom sin popularitet. Totalt sett så har omsättningen i gallerians butiker en 12,5% ökning från föregående år.

Genom att sälja återbrukade produkter i ReTunas butiker så har uppskattningsvis 4000 ton Co2 sparats för år 2024.

Fjärrvärmeutbyggnad i Eskilstuna logistikpark

Projektet syftar till att skapa en hållbar produktionsanläggning för baslastproduktion av fjärrvärme. Genom att integrera en ORC-turbin för elproduktion som kan ge upp till 100kW kan man minska belastningen på elnätet. Flispannan togs i drift under oktober månad och har varit baslast sen dess. De tidigare oljepannorna har endast behövts stötta vid kallt väder och produktionsstörningar, vilket har lett till att oljeförbrukningen har kunnat minskas. ORC-turbinen inväntar provdrift och godkännande innan driftsättning.

ÅterHus

Under 2024 har Kfast arbetat med ett utvecklingsprojekt inom återbruk, "ÅterHus", som ska resultera i att bolaget kan återbruka material och varor på ett mer effektivt och systematiskt sätt internt, både inom byggprojekt och fastighetsförvaltning. Ett samarbete finns mellan Kfast och Eskilstuna kommun gällande varor som Kfast hanterar inom förvaltningsuppdraget. Ett digitalt verktyg för återbruksinventering och avrop av byggvaror har upphandlats och bolaget har en ny lagerlokal som ska användas för förvaring av inventerade varor. Hanteringen av återbrukat material inom ramen för "ÅterHus" förväntas implementeras i ordinarie verksamhet under 2025.

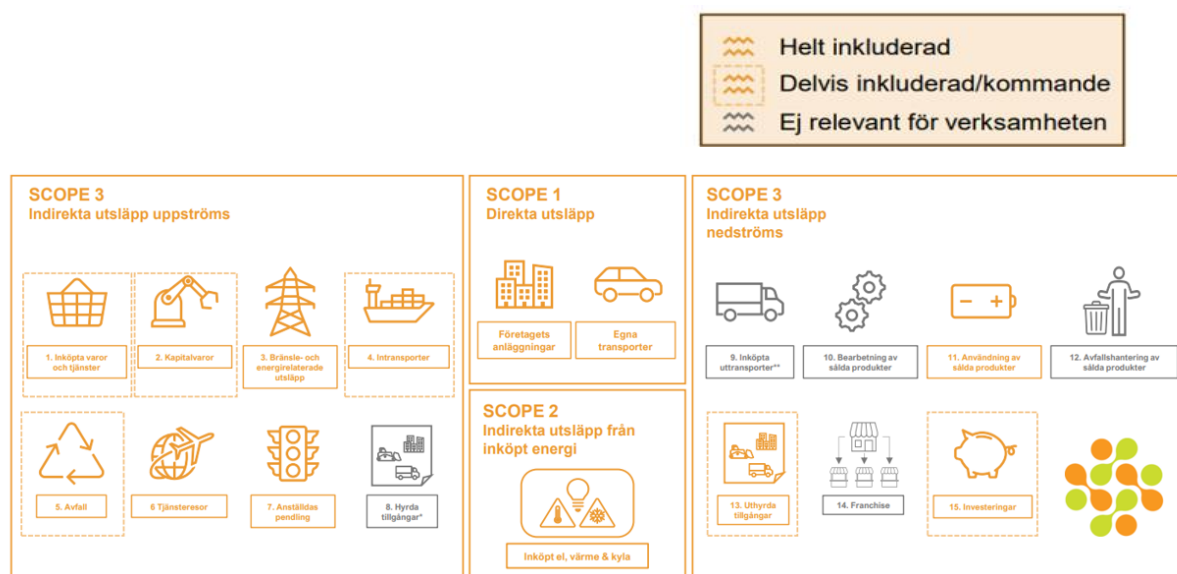
Kfasts arbete med att återbruka byggmaterial bidrog till att bolaget fick ett hedersomnämmande av Eskilstuna kommun på Världsmiljödagen.

Klimatberäkningar för bolagskoncernens utsläpp

Bolagskoncernens utsläpp för verksamhetsåret 2024 har beräknats enligt standarden *GHG-protokollet corporate standard* där utsläpp delas in i scope och kategorier för att redovisa totala mängden utsläpp. Standarden premierar leverantörsspecifik data och beräkningar genomförda med hänsyn till fysikaliska storheter (ex. g CO₂-e/kg, g CO₂-e/l) framför ekonomiska (ex. g CO₂-e/kr).

Viktig förändring för året är att vi enligt rekommendation från IVL svenska miljöinstitutet och energimarknadsinspektionen utgår från emissionsfaktor för el, gällande Nordisk elmix (76 g CO₂ / kWh och frångår tidigare årsberäkningar enligt fossilfri el (21 g CO₂ / kWh).

2024 års beräkningar för bolagskoncernen jämförs med basåret 2022. Redovisningen omfattar förutom scope 1 och 2 även scope 3. En ytterligare stor förändring för året gäller att redovisningen för 2024 numera inkluderar fler delar av scope 3. se nedan.



För 2023 ingick endast kategorierna 3.3 Bränsle och energirelaterade utsläpp och 3.6 Tjänsteresor inom Scope 3.

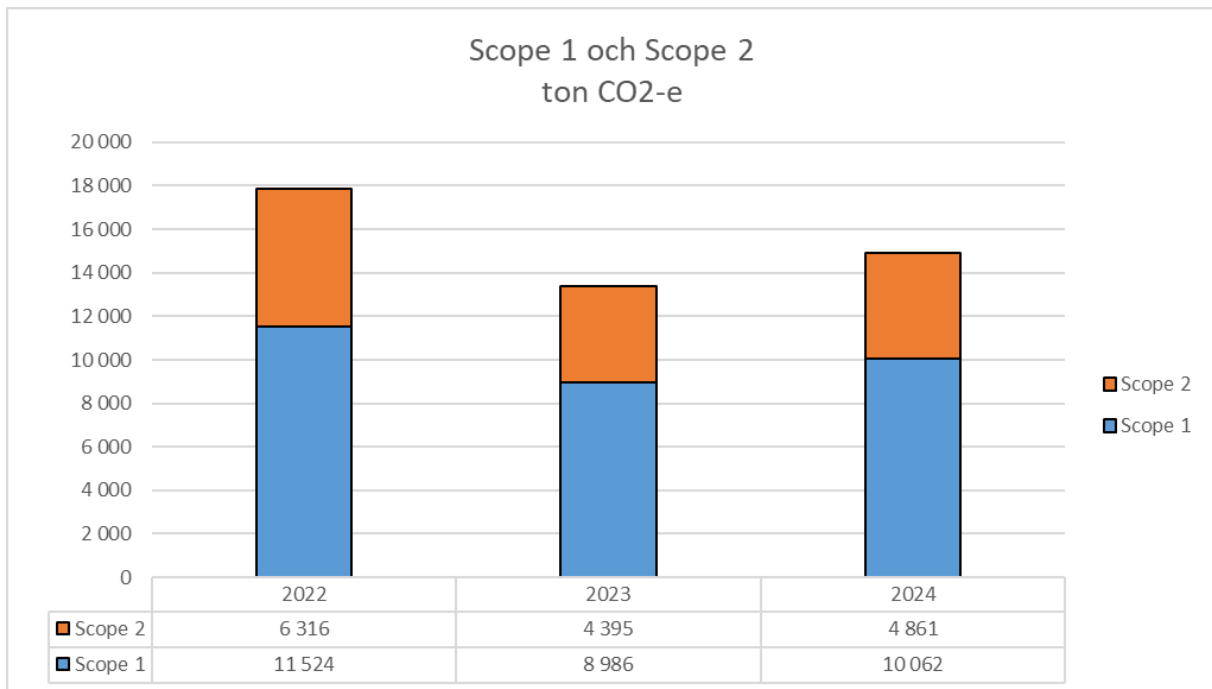
Systemgräns

I Scope 1 redovisas utsläpp tillhörande den direkta verksamheten där redovisande företag äger fordon och processer. Scope 2 innefattar indirekta utsläpp i form av energi och ånga där redovisande företag använder energin från distributionsnät. Det tredje och sista scopet kategoriserar utsläpp i värdekedjan och vid fullständig redovisning sammanfattas den totala påverkan som bolagskoncernen bidrar till.

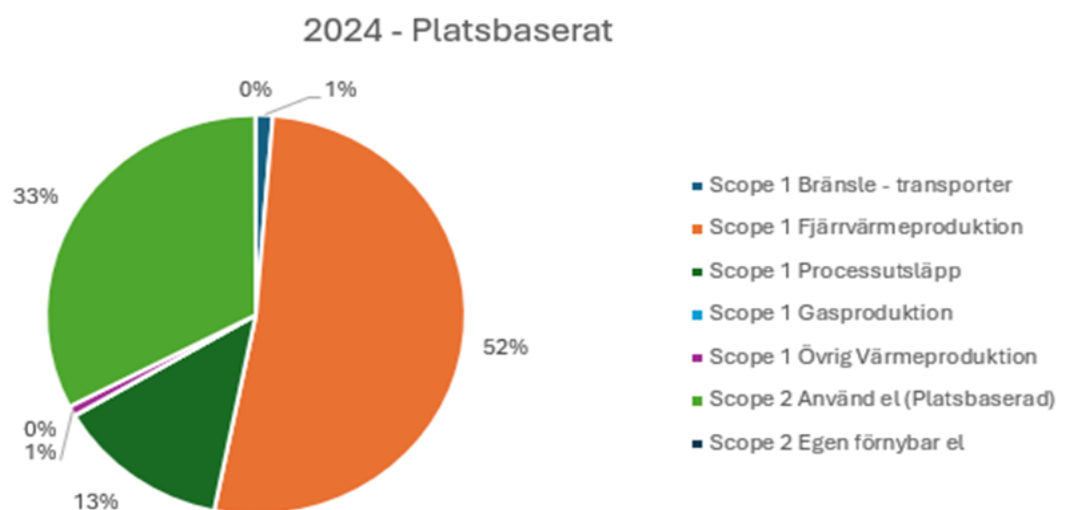
När utsläppen sammanställs på koncernnivå tas hänsyn till interna flöden mellan bolagen. Beräkningar har utvecklats och indata har förfinats under 2024, vilket gäller bl.a. mätdata för fjärrvärmen, elektricitet, fjärrkyla och gas. Marknadsbaserad och platsbaserad el har beräknats, i summeringen av totalen nyttjas platsbaserad beräkning. Marknadsbaserad emissionsfaktor utgår ifrån koncernsens aktiva val om exempelvis fossilfri el, medan platsbaserad emissionsfaktor utgår från den mix som finns i elnätet.

Resultat Bolagskoncernen

I diagrammet nedan visualiseras förhållandet mellan utsläppen i scope 1 och 2 i bolagskoncernen och en jämförelse i förhållande till basåret.



Utsläppen minskar på koncernnivå från 17 840 ton CO₂-ekv 2022 till 14 923 ton CO₂-ekv 2024 vilket motsvarar en procentuell minskning på ca 16,3 %. I detalj se nedan.



När vi bryter ned utsläppen i scope 1 och 2, ser vi att vi har tre stora källor till utsläpp. Det är fjärrvärmeproduktionen, elanvändningen och processutsläpp.

Det är även förändringar inom dessa områden som i stor grad påverkar fluktuationerna i resultat mellan åren.

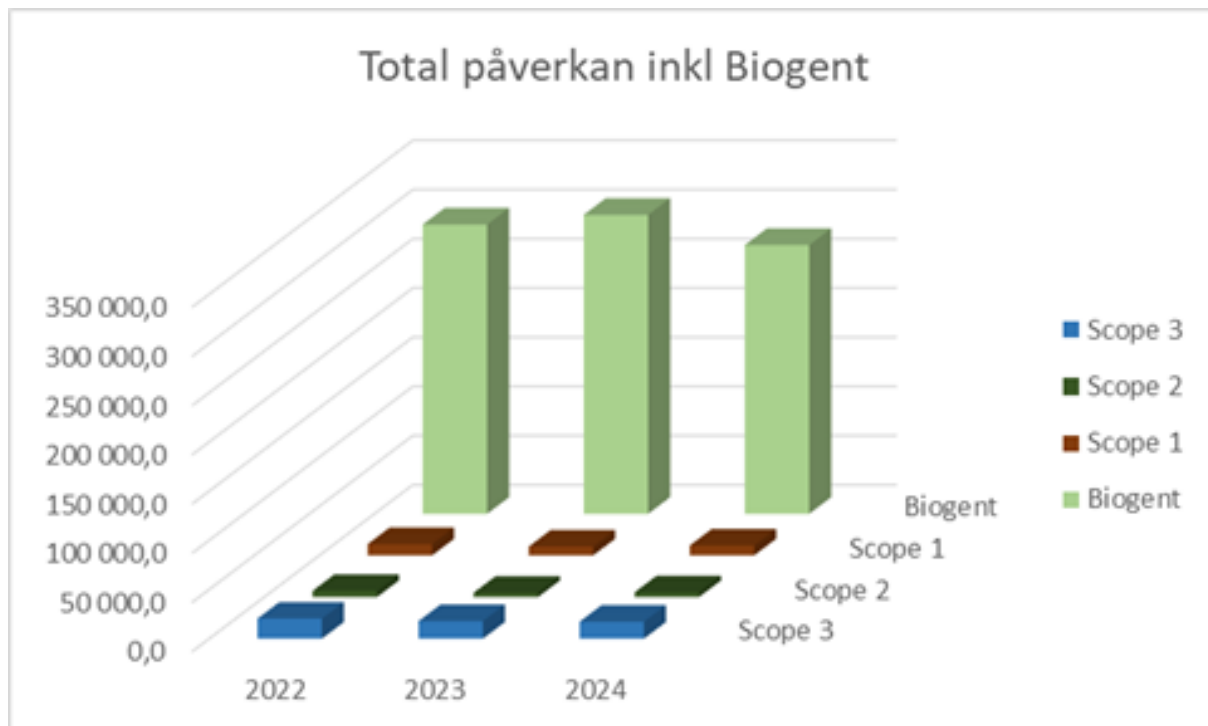
- Ökad användning av fossil Eldningsolja 1 och 5 jämfört med 2023. Totalt 4 781,1 ton CO₂-e jämfört med 3 467,6 ton CO₂-e år 2023. År 2022 var dock siffran ännu högre: 5339,8 så det är en minskning jämfört med 2022. Eldningsolja står för 47,5% av de totala utsläppen inom scope 1.
- Elanvändningen är en stor källa som dessutom ökat när vi numera räknar med platsbaserad (76 g CO₂ ekv/kWh) el istället för som tidigare med marknadsbaserad el (21g CO₂ ekv/kWh).
- Noteras kan även att fackling av metan ökar markant för året. Från 65,9 ton till 132,2 ton.
- För övrigt så har Kfast försäljning av vindkraftverken dubblat påverkan för just Kfast men till följd av ESEMs betydligt större påverkan blir det ändå en marginell ökning på koncernnivå.

Summering

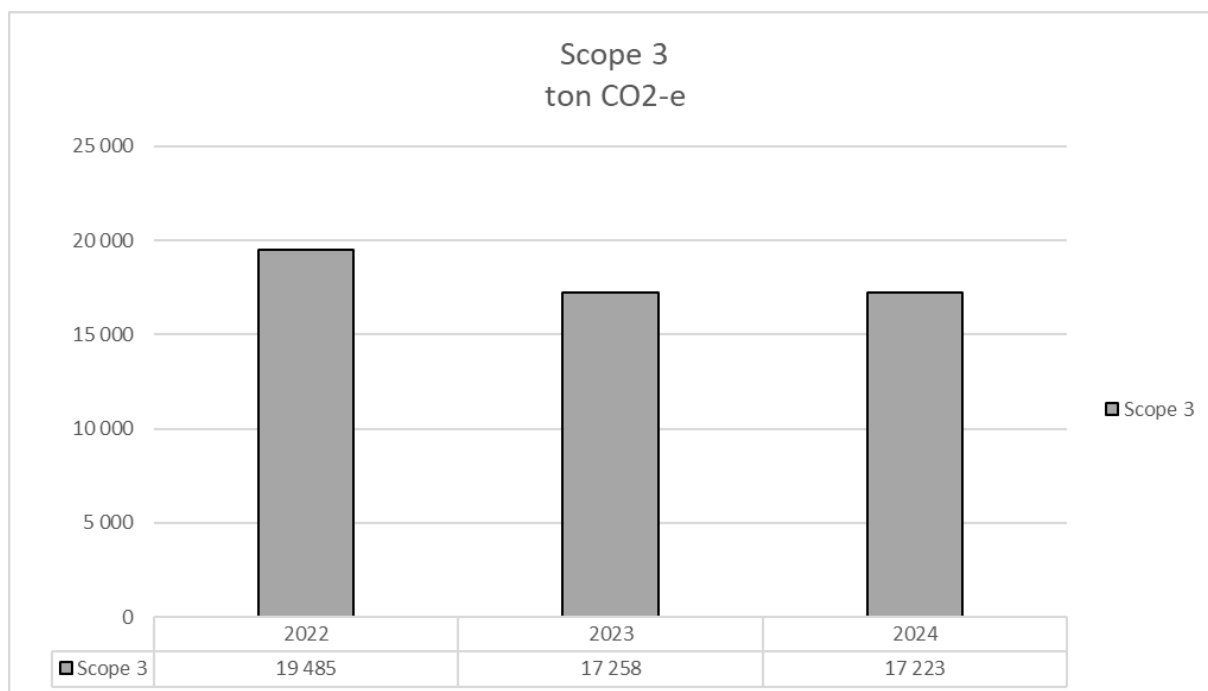
När det gäller scope 1 och 2 är vi nere på så låga utsläppsnivåer att vi närmar oss en basnivå för utsläpp som är svår att minska med konkreta åtgärder utan där nästa steg kan vara att klimatkompensera för att nå en netto noll nivå

Klimatkompensation och "gröna elavtal" som tex inköp av fossilfri el minskar inte utsläppen enligt GHG-protokollet. GHG-protokollet är en ren inventering av utsläpp som ska redovisas för sig. Kompensation som sker med mål att bli nettonoll bör redovisas separat. Alltså exempelvis redovisa diagram och information om utsläppen enligt GHG-protokollet och sedan separat informera om eventuell klimatkompensation. Nettonoll innebär att minska sina utsläpp så långt det är möjligt och sedan kompensera de sista fossila utsläppen som ej går att reducera. Detta går i linje med Sveriges klimatmål nettonoll 2045.

Vi har även ett biogent utsläpp, dvs utsläpp från icke fossila bränslen som tex träbränslen som ger stora utsläpp av CO₂. Dessa utsläpp ingår i det naturliga kretsloppet och ingår inte i våra målvärden för utsläppsminskningar. Dock för att vara i linje med parisavtalet och 1,5 gradersmålet (2 grader), så behöver vi även ta hänsyn till de biogena utsläppen eftersom även dessa utsläpp bidrar till den globala uppvärmningen.

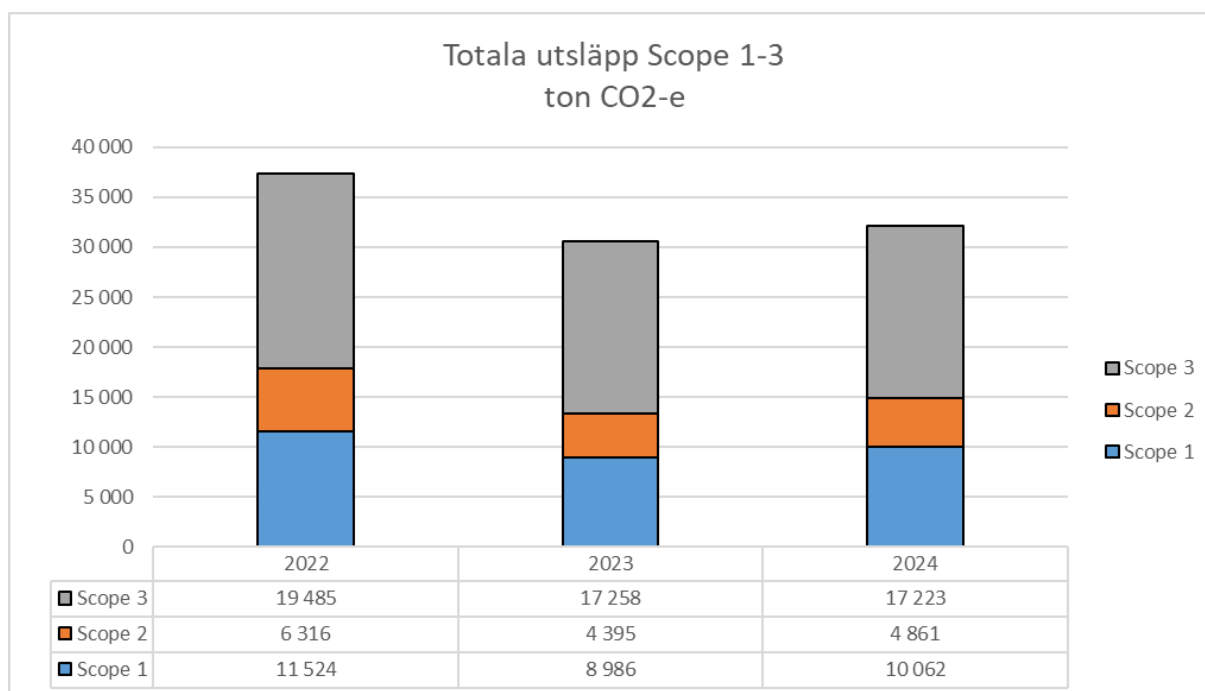


Resultat scope 3.



Utsläppen på koncernnivå gällande scope 3 har minskat från 19 485 CO₂-e 2022 till 17 223 CO₂-e 2024, en minskning med 11, 6 %. Inom detta område har vi dock en stor utvecklingspotential till utsläppsminskningar. Man räknar generellt med att en stor del av alla utsläpp inom koncernen kan härledas till scope 3.

Slår vi samman resultaten ser det ut enligt följande:



Sammanlagt en minskning med 13,8 % från 2022- 2024.

I takt med att fler kategorier adderas till Scope 3 kommer det procentuella bidraget från fjärrvärmeproduktion, elanvändning och processutsläpp att minska och det procentuella bidraget från värdekedjan, där råidigheten är mer begränsad, att öka.

År 2019 genomfördes, förutom beräkningar för Scope 1 och 2, en så kallad spendanalys för Scope 3 för att kartlägga kommunkoncernens utsläpp. En spendanalys är en estimering av klimatpåverkan med hänsyn till inköp snarare än specifika storheter. Information hämtades från ekonomisystemet för att göra en genomlysning av utsläppen enligt GHG-protokollet med hänsyn till ekonomiska emissionsfaktorer. En spendanalys ger en bra indikation gällande vilka kategorier som är mest bidragande till företagets totala utsläpp och kan därför användas från ett strategiskt perspektiv. Sammanställningen för 2019 visade att bidraget från Scope 3 är betydligt större än bidraget från Scope 1 och 2 vilket medför att koncernen på sikt kommer att fokusera på kartläggningen av Scope 3 med faktiska storheter. Årets beräkningar är en utveckling i arbetet att inkludera fler kategorier i Scope 3 för att öka kunskapen kring koncernens totala påverkan.

Stärkt beredskap

Eskilstuna kommunkoncern ska vara en pålitlig och förberedd aktör i den lokala, regionala och nationella beredskapen. Hela kommunkoncernens beredskap utvecklas och stärks för att minska risk för olyckor och kriser som hotar människors liv och hälsa. Beredskapen innefattar att värna civilbefolkning, de viktigaste samhällsfunktionerna samt nödvändig försörjning.

Eskilstuna kommuns beredskap för att hantera större och mindre kriser ska stärkas ytterligare. Genom att säkerställa att det finns uppdaterade risk- och sårbarhetsanalyser läggs grunden för kontinuitetsplaner för samhällsviktig verksamhet. Att förebygga, hantera kriser och stärka

beredskapsförmågan klarar kommunen inte på egen hand och därför behöver externa partners i civilsamhället identifieras och samorganisering påbörjas.



Indikatorer	Mål 2024	Utfall 2024	Utfall 2023	Utfall 2022
Medelavbrottstid elnät, oplanerad (min/kund och helår)	29,1	11,15	32	24,6
Förnyelsetakt dricksvattenledningsnätet, långsiktiga investeringar* (%)	n/a	0,34	0,37	0,39
Förnyelsetakt spillvattenledningsnätet, långsiktiga investeringar* (%)	n/a	0,44	0,51	0,35

* Femårs-medel 2020-2024

Årets utfall

Genom det nya kommunstrategiska målet Stärkt beredskap krävs att bolagens beredskapsarbete bedrivs på en hög nivå. Bolagen ska arbeta förebyggande och proaktivt för robusta och säkra samhällsviktiga leveranser och tjänster. Exempelvis har medelavbrottstiden för elnät minskat. Som kund och invånare ska man kunna känna sig trygg med bolagens beredskapsarbete. Genom fortlöpande risk- och sårbarhetsanalyser samt kontinuitetsplaner höjer bolagen sin beredskapsförmåga och ser till att alltid stå redo inför kommande utmaningar.

Händelser under året

I november skadades en distributionsledning för dricksvatten i samband med ett markarbete vilket ledde till att EEM inte kunde utesluta påverkan på vattenkvalitén. Som en försiktighetsåtgärd uppmanades en stor del av Eskilstunaborna att koka sitt dricksvatten under tre dagar medan prover analyserades för att säkerställa att dricksvattnet inte var kontaminerat. Information om händelsen och uppmaning till försiktighetsåtgärden skickades ut via pressmeddelanden, SMS till alla kunder som registrerat sig för driftmeddelanden samt att information publicerades på EEMs hemsida. I samband med denna händelse tog Eskilstunaborna ett gemensamt ansvar för beredskapsfrågan genom att sprida informationen om kokningsrekommendationerna till varandra via till exempel olika kanaler på sociala medier. Denna insats låg helt i linje med det strategiska målets inriktning vad gäller samorganisering i civilsamhället.

Ökad utvecklingstakt

Utvecklingstakten ökar i kommunkoncernen genom att vi arbetar med struktur, systematik och kultur och bidrar till en ökad måluppfyllelse i verksamheterna. Utifrån strategiska beslut nyttjas den möjlighet som digitaliseringen ger. Forskning visar att en verksamhet som präglas av en god förbättringskultur skapar hållbara och jämställda resultat. Den digitala mognaden i bolagskoncernen

ska vara hög och förmågan att tillgodogöra sig digitaliseringens möjligheter ska vara god. Vi kan genom att använda data på ett mer strategiskt sätt identifiera mönster och trender i samband med uppföljning och analys. Detta kan sedan användas som en grund till att lägga en mer träffsäker kvalitets- och verksamhetsutveckling.



Indikator	Mål 2024	Utfall 2024	Utfall 2023	Utfall 2022
Andel elektroniska fakturor (%)	n/a	96,9	96	96
Antal arbetsplatskontroller (enligt modellen Rättvist byggande)	n/a	23	20	10

Årets utfall

Arbetsplatskontroller

Bolagskoncernen arbetar mot arbetslivskriminalitet genom att genomföra oannonserade arbetsplatskontroller två gånger per år på alla pågående byggarbetsplatser där Kfast är beställare. Till detta anlitas en externt upphandlad part. Utifrån vad som inträffar vid arbetsplatskontrollerna tas en incidenthanteringsplan fram som beskriver vilka åtgärder som ska genomföras. Kontrollerna bidrar till en sund och rättvis arbetsmiljö på byggarbetsplatser och det är en del av en förbättringskultur som gynnar både företagen och bolagskoncernen.

Digitalisering

Under 2024 har ESEM arbetat med att mobilisera resurser och byggt förankring i organisationen för arbetet med digitalisering. Ett program har formulerats utifrån den digitaliseringsstrategi som lades i slutet av 2023. Programmet består av prioriterade områden utifrån den behovsanalys som ligger till grund för strategin. Exempel på prioriterade områden är datadrivet beslutsfattande, optimering av processer genom visualisering samt utforskandet av hur AI kan stödja och användas i verksamheten.

För att stödja utvecklingen inom de prioriterade områdena och bygga utvecklingsförmåga så kommer satsningar göras runt bland annat data och informationshantering, verktyg och plattformar för analys och rapportering samt automation av arbetsprocesser.

Programmet innebär också en kulturresa för delar av organisationen varför förändringsledning är centralt liksom att behovet av att ny och förändrad kompetens vävs in i vår operativa planering.

Goda exempel

I slutet av året lanserade EEM en app som kunder kan använda för att göra sin vardag lite enklare. Här finns alla tjänster samlade på ett och samma ställe och kunden kan styra sitt smarta hem. I appen kan bland annat elförbrukningen följas i realtid samtidigt som användaren kan få smarta tips om hur

man minskar sin energiförbrukning och miljöpåverkan. Här kan kunden också hålla koll på fakturor, betalningshistorik samt få träffsäkra prognoser över vad förbrukning, kostnad och miljöpåverkan kommer att ligga på i slutet av månaden.

Kfast har tagit fram nya förenklade mallar för IT-utvecklingsprojekt samt en förenklad projektmetodik. Årets planerade utvecklingsprojekt är till 85% genomförda. Bolaget har även genomfört workshops inom informationssäkerhet tillsammans med verksamheten, vilka hjälper bolaget hantera risker och säkerställa en trygg digital omställning.

Attraktiv arbetsgivare

Eskilstuna kommunkoncern klarar kompetensförsörjningen genom att vara en attraktiv arbetsgivare som erbjuder hållbara och jämställda arbetsplatser. Modiga medarbetare och ledare utvecklar verksamheten, mår bra på jobbet, stannar och utvecklas i organisationen.

De demografiska förändringarna ställer nya krav på bolagens verksamheter. Arbetet med kompetensförsörjning ska prioriteras högt så att bolagen är attraktiva arbetsplatser att söka sig till, må bra på, stanna och utvecklas inom. Det är viktigt att chefernas förutsättningar att kunna fokusera på sitt kärnuppdrag fortsätter stärkas. Det bidrar även till goda förutsättningar för medarbetares kompetensutveckling, engagemang och vilja att utveckla verksamheten.



Indikator*		Utfall 2024	Utfall 2023	Utfall 2022
Antal anställda		1 103	1 128	1 092
Könsfördelning anställda (%)	Män	61	62	61
	Kvinnor	39	38	39
Könsfördelning chefer (%)	Män	56	58	55
	Kvinnor	44	42	45
Andel manliga resp. kvinnliga chefer av tillsvidareanställda (%)	Män	9	9	8
	Kvinnor	10	11	11
Sjukfrånvaro totalt (%)		4,5	4,5	4,9
Sjukfrånvaro män (%)		3,8	3,9	4,5
Sjukfrånvaro kvinnor (%)		5,6	5,5	5,7
Åldersfördelning <30 år (%)		7,6	9,8	11

Indikator*	Utfall 2024	Utfall 2023	Utfall 2022
Åldersfördelning 30–49 år (%)	47,6	46,5	48
Åldersfördelning >50 år (%)	44,8	43,7	41
HRM- index* (%)	73	64	-

* Hållbar riskmedvetenhetsindex (HRM-index) avser endast ESEM.

Årets utfall

Hälsofrämjande åtgärder

För att aktivt förebygga sjukfrånvaro arbetar bolagskoncernen med en kombination av hälsofrämjande åtgärder och systematiskt arbetsmiljöarbete. Ett exempel är ESEM som erbjuder alla medarbetare friskvårdsbidrag och har tillgång till gym i anslutning till sina anläggningar. Det finns även möjlighet till massageförmån och till en friskvårdstimme för att uppmuntra till fysisk aktivitet och återhämtning. Sjukfrånvaron har följts upp systematiskt, inklusive återkommande mönster av sjukfrånvaro, i samarbete med företagshälsovård. När behov har uppstått har rehabiliteringsplaner upprättats och processer för att stödja medarbetarna tillbaka till arbete. Regelbundna medarbetarundersökningar och dialoger mellan medarbetare och chef har varit viktiga verktyg i det förebyggande arbete och har bidragit till en hållbar och god arbetsmiljö.

ESEMs totala index för hållbar riskmedvetenhet (HRM-index) för 2024 var 73 % jämfört med resultatet från 2023 som var 64 %. Maximalt värde för HRM-index är 100 % och minimalt 0 %. Ett högre HRM-index innebär högre riskmedvetenhet och indikerar färre antal olyckor i framtiden. Under 2024 inträffade 35 arbetsolyckor/arbetssjukdomar vilket är en minskning jämfört med 2023 då 46 arbetsolyckor/arbetssjukdomar vilket indikerar att det förebyggande arbetet generellt har gett goda resultat. Samtidigt har också antalet riskobservationer ökat med 30 observationer under 2024.

Hållbart medarbetarengagemang

Hållbart medarbetarengagemang (HME) är ett index som mäts genom medarbetarundersökningar utifrån frågor om motivation, ledarskap och styrning. Syftet är att ge en fingervisning gällande hur det står till i dessa frågor i den organisation som genomför en mätning. Kfast uppnår ett högt HME-index på 82 % under 2024. För första gången sedan bolagets omorganisation så ser man däremot en negativ trend inom delar av verksamheten, vilket dels kan bero på vakanta tjänster. ESEM har uppmätt HME-index en gång under 2024 med ett index om 78 %.

Ledarskap i mästarklass

Under 2024 har Kfast fortsatt sin strategi att stärka chefer i satsningen ”Ledarskap i mästarklass” genom ökad kunskap om olika kulturer, jämställdhet och sociala sammanhang. Bland annat har cheferna fördjupat sina kunskaper om hedersrelaterat våld, vilka åtgärder som kan vidtas och hur vi som arbetsgivare och samhällsaktör kan agera. Satsningen bygger på att främja självledarskap grundat i tillit och resultat, och under året har alla chefer utvecklat tydliga, individuella

ledarfilosofier. Ett gemensamt fokus på vår samhällsbyggande affär präglar ledarskapsdialogen och genomsyrar därmed alla medarbetare.

Ledarskapet på ESEM har utgått från bolagets kärnvärden och förväntningar på chef och ledare. Uppdraget som chef och ledare har inneburit att säkerställa att bolaget har en effektiv verksamhet där medarbetare trivs, mår bra och levererar i uppdraget. För att stärka och utveckla chefer och ledare på ESEM har riktade utbildningar genomförts som till exempel Leda utan att vara chef, Ny som chef, Utvecklande ledarskap, Banbrytande ledarskap. Utöver det har erfarenhetsutbyten skett genom regelbundna frukostmöten samt chefdagar där hela ESEMs chefskollektiv träffas.

Årets Samhällsbärare

Kfast blev vinnare av priset Årets Samhällsbärare i kategorin arbetsmiljö, ett pris som arbetsgivarorganisationen Sobona står bakom. Exempel på bolagets arbetsmiljöarbete under året är hälsoveckorna med tema psykisk hälsa och att extra fokus har lagts på kunskapshöjande insatser utifrån neuropsykiatriska funktionsnedsättningar. Under 2024 beslutades att Kfast inte längre skulle certifiera sitt arbetsmiljöledningssystem enligt ISO 45001, men bolaget fortsätter med certifiering av sina kvalitets-, miljö- och energiledningssystem.

Stabil ekonomi

Alla chefer har ett samlat ansvar för medarbetare, ekonomi och verksamhetsresultat. Långsiktig planering och en ekonomi i balans hos samtliga bolag och nämnder är en förutsättning för att klara tuffare perioder, kunna fortsätta investera i välfärden och stärka kommunens långsiktiga kapacitet. Det skapar även utrymme för att hantera nya förutsättningar och konjunkturförändringar. En välskött ekonomi skapar trygghet för medarbetare och bidrar till möjligheterna att ge en bättre service till invånare, brukare och kunder.

Varor, tjänster och lokaler anskaffas med hög affärsmässighet utifrån verksamheternas resursbehov och med miljömässigt och socialt ansvarstagande. En del i det arbetet är att utveckla en cirkulär ekonomi, bland annat genom att öka mängden upphandlingar innehållande relevanta miljö- och klimatkrav. Det ska finnas tydliga samband mellan resultat och resursanvändning.



Indikator	Mål 2024	Utfall 2024	Utfall 2023	Utfall 2022
Antal investeringar med gröna lån	n/a	0	7	0
Summa gröna lån (mnkr)	n/a	0	1 016	0
Antal kända fall av mutor och korruption och andra ärenden kopplat till visseblåstjänst	n/a	0	0	0

Årets utfall

Under 2024 har inga nya ansökningar gjorts för gröna lån, vilket är en markant minskning jämfört med föregående år. Kfast har sedan tidigare år totalt ansökt och fått beviljat ett belopp om ca 1,9 md kr. En anledning till att Kfast inte har ansökt om några nya gröna lån är att ingen nybyggnation av bostäder har påbörjats under året. Under 2025 kommer Kfast ta fram en process för gröna lån så att ansökningar sker löpande för de projekt som bolaget har möjlighet att ansöka för.

Krav i upphandlingar

Under året har bolagskoncernen, i samarbete med kommunen, utvecklat arbetet med att ställa hållbarhetsrelaterade krav i offentlig upphandling. Genom regelbunden dialog internt och externt arbetar bolagen för att ställa relevanta krav i upphandlingar. Skarpare krav från bolagskoncernen är en viktig drivande faktor för utvecklingen av hållbarhetsarbetet hos Eskilstunas entreprenörer och hållbarhetskraven i upphandlingar behöver bli fler under kommande år.

Bolagskoncernen och Eskilstuna kommun har under året arbetat med att ta fram så kallade klimatfärdplaner för upphandlingsområdena anläggningsentreprenad, byggentreprenad samt fordon och transporter. Syftet med dessa är att stödja kommunkoncernen att ställa krav och uppnå sina klimatmål. Under året har utvecklingen av uppföljningsarbetet av avtal fortsatt, bland annat genom ett uppdrag där externa konsulter har hjälpt Eskilstuna kommun och Kfast att kontrollera efterlevnad av klimatkrav i utvalda upphandlingar.

Utöver miljörelaterade krav så har Kfast kravställt ID06 (en kvalitetssäkring för en säker arbetsmiljö med bra arbetsförhållanden i byggbranschen). Bolaget ställer också krav på Nationellt ID-kort, vilket kan säkerställa villkoren för anställda inom lokalvård.

Riskhantering

Yttre händelser kan påverka verksamheten positivt och ge oss möjligheten att skapa ett högre värde, eller negativt genom risker som kan ha ogynnsam påverkan på resultatet. I detta kapitel beskrivs arbetet med strategiska risker, intern riskhantering samt våra väsentligaste hållbarhetsrisker.

De strategiska riskerna fångas upp i det dagliga arbetet genom omvärldsbevakning i form av bland annat SWOT-analys (analys av styrkor, svagheter, möjligheter och hot), genom en nära dialog med intressenterna samt genom deltagande i branschorganisationer, nätverk och samarbetsforum. Vi följer nyhetsflöden och sociala medier.

De strategiska riskerna utgörs bland annat av person- och egendomsskador, till exempel på grund av klimatförändringar, yttre hot eller smitta, konsumenttrender och råvarupriser. För att förebygga och lindra konsekvenserna samarbetar vi med kommunen och myndigheter såsom Myndigheten för samhällsskydd och beredskap, Smittskyddsinstitutet, Länsstyrelse Södermanland, Naturvårdsverket och SMHI. Lagar och skatter är risker som ligger utanför vår kontroll, men som kan påverka lönsamheten.

Koncernövergripande och för respektive kommunalt bolag används COSO-modellen för intern styrning och kontroll. Metodiken innebär att utvärdering sker av de potentiella risker som finns för att inte kunna nå sina uppsatta mål. I ramverket COSO, som står för Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, finns utarbetade principer för internkontroll inom fem huvudkomponenter:

- Kontrollmiljö (de processer, standarder och strukturer som anger hur den interna kontrollen genomförs)
- Riskbedömning (identifiering och storleksuppskattning av risker skapar grund för hantering av riskerna)
- Kontrollaktiviteter (utförs för att minska och förebygga att risker inträffar)
- Information och kommunikation (relevant information identifieras, sällas ut och kommuniceras till ledningen)
- Övervakning (utvärderar och följer upp den interna kontrollen kontinuerligt)¹

Handlingsplaner tas fram för de prioriterade riskerna som innehåller åtgärder och mätbara mål. Resultatet för varje bolag rapporteras till respektive styrelse. För risker med hög sannolikhet och konsekvens rapporteras dessa till moderbolaget, Kommunföretag, som sammanställer, följer upp och utvärderar vidtagna åtgärder.

Årligen bryts de övergripande målen i affärsplanen ner för att varje affärsområde ska kunna redogöra för möjliga risker inom respektive mål. Genom aktivt medarbetarskap bearbetas bolagens förhållningssätt och kärnvärdenas innebörd. Genom tempmätningar kan medarbetare anonymt uttrycka sin uppfattning om exempelvis arbetsklimat och arbetsbelastning.

¹ [Five Components of the COSO Framework You Need to Know \(knowledgeleader.com\)](https://www.knowledgeleader.com/five-components-of-the-coso-framework-you-need-to-know/)

Våra väsentligaste hållbarhetsrisker

Nedan beskrivs koncernens väsentligaste risker för respektive fokusområde inom lagkraven för hållbarhetsredovisning, den potentiella påverkan de kan ha samt de åtgärder som genomförs för att minimera riskerna.

CYBERRISK			
Beskrivning	Potentiell påverkan	Hantering	Styrande dokument
Cyberrisk är risk förknippad med förlust, störning eller skada på grund av obehörig eller felaktig användning eller påverkan av en organisations IT-system, informationssystem eller digitala informationstillgångar. Dessa kan uppstå både internt inom organisationen eller av externa aktörer och vara av misstag, omedvetna eller med uppsåt. Interna orsaker är ofta på grund av mänskliga misstag så som felaktig konfigurerings av system, ouppmärksamhet vid informationsdelning mm. Externa orsaker är tydligare förknippade med medveten handling, så som cyberattacker (Phishing, Ransomware, DDoS, Social engineering mm). Externa orsaker kan också grunda sig i problem hos leverantörer, så som fallerad internetuppkoppling, IT-tjänster som blir otillgängliga mm.	Information förloras, manipuleras eller hamnar i orätta händer. Driftstörningar i samhällsviktiga system och tjänster.	Upprättande av informationshanteringsplan med definierade krav på IT-säkerhet. IT-säkerhetsarbete med redundans, skalskydd mm. Tydliga systemföreskrifter, rutiner och begränsning av åtkomst. Krishanteringsplan och rutiner för återstart av system och plattformar. Proaktiv monitorering för att minska eller eliminera riskerna.	IT-policy för Eskilstuna kommunkoncern Riktlinje för informationssäkerhet Informationshanteringsplan
SOCIALA FÖRHÅLLANDEN OCH MEDARBETARE			
Beskrivning	Potentiell påverkan	Hantering	Styrande dokument
Social otrygghet i våra områden på grund av kriminella handlingar, hot och våld som både berör de boende och vår personal som arbetar där, till exempel lokalvårdare och fastighetsskötare.	Otrygghet för de boende i utsatta områden skapar svårigheter för uthyrning av lägenheter.	Samverkan med polis, kommunala förvaltningar, hyresgästföreningar och hyresgäster för att skapa ökad trygghet i särskilt utsatta områden. Anordning av områdesdagar och ekonomiskt stöd till aktiviteter. Trygghetsskapande åtgärder som förbättring av belysning, trygghetsvandringar samt ett aktivt arbete mot	Plan för trygghet och inkludering Plan mot alkohol, narkotika, dopningsmedel och tobak

		otillåten andrahands-uthyrning. Trygghetsjouren som arbetar alla kvällar, nätter och helger efter vår ordinarie arbetstid.	
De allvarligaste arbetsmiljöriskerna inom koncernen är hög arbetsbelastning och stress, hot och våld, kränkande särbehandling, bristfällig dokumentation av riskbedömningar samt arbete med el, farliga ämnen, hetvatten och arbete i schakt med rasrisk.	De risker som finns har främst påverkan genom ett försämrat anseende i samhället, kostnader till följd av sjukskrivningar, svårighet att rekrytera, samt sämre arbetsmiljö. I värsta fall kan det medföra personskador.	Systematiskt arbetsmiljöarbete, utbildning, riskbedömningar, incidentrapportering och uppföljning.	Policy för medarbetarskap, chef- och ledarskap för Eskilstuna kommunkoncern Riktlinjer för hållbar arbetsmiljö
Kompetensförsörjning är växande problem inom vissa yrkeskategorier.	Vid en situation med hög personalomsättning kan detta påverka leveransen från koncernen	Bolagen jobbar med marknadsföring av sin egen verksamhet mot bland annat universitet och skolor. Fokus är att fortsätta vara och ytterligare positionera oss som en attraktiv arbetsgivare som erbjuder en god och jämställd arbetsmiljö	Strategisk kompetensförsörjning

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Beskrivning	Potentiell påverkan	Hantering	Styrande dokument
Eftersom vår verksamhet är begränsad till den svenska marknaden bedömer vi i dagsläget att direkta risker kopplade till kränkning av mänskliga rättigheter är låga. Störst risk bedöms finnas i byggprojekt, städ och transporter som främst bedrivs i extern regi, av upphandlade entreprenörer och leverantörer. Genom våra leverantörer som verkar i högriskländer och utländska entreprenörer finns indirekta risker inom exempelvis föreningsfrihet, rättvisa löner, säkerhet, diskriminering, tillgång till socialförsäkringssystem	Försämrat anseende i samhället och svårt att ingå i samarbeten orsakat av dåligt rykte när samarbeten med leverantörer och entreprenörer måste avslutas. Abrupt avslutade samarbeten kan orsaka försening av byggprojekt och övrig leverans.	Sociala och etiska krav ställs i samband med upphandling av tjänster och varor. Vi vill alltid erbjuda en god och jämställd arbetsmiljö som följer den svenska modellen med exempelvis kollektivavtal, även för personal som kommer från andra länder än Sverige. Revision och uppföljning av byggprojekt. Samarbeten med leverantörer och entreprenörer som leder till att mänskliga rättigheter ej kan uppfyllas avslutas.	Riktlinje för upphandling och inköp Uppförandekod för Eskilstuna Kommunföretag.

och barnarbete.			
MILJÖ			
Beskrivning	Potentiell påverkan	Hantering	Styrande dokument
De händelser som bedöms kunna ge allvarligast konsekvenser för miljön är brand vid återvinningscentralen, urlakning av kemiska ämnen vid översvämning vid återvinningscentralen, större utsläpp av processkemikalier/ drivmedel vid kraftvärmeverket/ reningsverken och explosion vid biogasmacken. Klimatförändringarna påverkar fastigheterna genom extrema vädersituationer såsom värmeböljor, skyfall eller kraftiga vindar. Extrem nederbörd skulle kunna orsaka okontrollerad bräddning med förorening i vattnet som följd. Spill och läckage kan orsaka utsläpp till mark, luft och/eller vatten i samband med hantering av kemikalier och farligt avfall.	Stora kostnader för reparation och/eller sanering vid både miljöolyckor och klimatiförändring. Bostäder och industrier blir utslagna. Ledningsnät kan påverkas av extrema väderhändelser, exempelvis kan elledningar falla ner vilket kan leda till längre elavbrott.	Hållbarhet, cirkulär ekonomi och säkerhetsfrågor är högt på agendan. Därför finns krisorganisation, tjänsteman i Beredskap, genomförande av övningar samt styrdokument. Samarbete med kommunen inom ramen för Eskilstunas klimatanpassningsplan och strategier för klimatanpassningsåtgärder så som bräddning. Hantering av risker för att minska kostnader för reparation eller sanering görs via riskbedömningar, incidentrapportering och uppföljning av åtgärder. Strategiskt och förebyggande underhåll av fastigheter, anläggningar och elnät (omvandla luftledningar till kablar).	Klimatprogram för Eskilstuna kommunkoncern Klimatplan för Eskilstuna kommunkoncern Plan för hantering av händelser, allvarliga händelser och extraordinära händelser Plan för krisberedskap Beredskapsplaner Internkontrollplaner Rutiner för krishantering Miljöpolicy för Eskilstuna kommunkoncern Plan för klimat Anvisning för systematiskt miljöarbete Plan för avfall och kretslopp Grönplan för Eskilstuna kommun Dagvattenplan Kemikalieplan

KORRUPTION			
Beskrivning	Potentiell påverkan	Hantering	Styrande dokument
Inom vår verksamhet bedöms marknad, försäljning och inköp vara de områden där risken är högst för att korruption, mutor och jäv skulle inträffa. Sannolikheten för att det skulle hända bedöms dock som låg. Risk finns för att korruption, mutor och jäv uppstår i leverantörs- och entreprenörsledet.	Försämrat anseende och ekonomiska risker om fel leverantör väljs på grund av korruption. Kan finnas en svårighet i att följa upp avtal och kravställa upphandlingar korrekt.	Nolltolerans mot korruption, mutor och jäv. Tillämpning av riktlinjerna för korruption, mutor och jäv samt uppförandekoden. Utbildning av chefer och funktioner inom exempelvis marknad, försäljning och inköp. Medarbetare ska rapportera iakttagelser som rör beteenden som bedöms vara oetiska eller olagliga till närmaste chef, annan lämplig överordnad eller kommunens chefsjurist. Kommunens visseblåsarfunktion appliceras på alla bolag i koncernen.	Uppförandekod för Eskilstuna Kommunföretag. Riktlinjer för korruption, mutor och jäv Attestordningar

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Eskilstuna Kommunföretag AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023. Års- och koncernredovisningen är upprättad i svenska kronor. Om inte annat särskilt anges är redovisade belopp angivna i miljontals kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år

Information om verksamheten

Eskilstuna Kommunföretag AB har till föremål för sin verksamhet att övergripande samordna de i koncernen ingående kommunala bolagen. Målsättningen är att aktivt verka för stärkt ägarkontroll, öka samverkan och samordning mellan de kommunala bolagen samt förbättra ekonomin och minska risk inom koncernen.

Eskilstuna Kommunföretag är ett av Eskilstuna kommun, org. nr 212000-0357, helägt dotterbolag. Eskilstuna kommun utfärdar årligen ägardirektiv som är ett av de styrinstrument genom vilket Eskilstuna kommunfullmäktige utöver sin ägarroll genom och innehåller ägarens ambitioner om inriktning och uppdrag för bolagskoncernen.

Koncernstruktur

Eskilstuna Kommunföretag AB, med säte i Eskilstuna, är moderföretag i en koncern bestående av de helägda dotterföretagen Eskilstuna Energi & Miljö AB, org.nr. 556458-1907, Eskilstuna Kommunfastigheter AB, org.nr. 556499-5909, Destination Eskilstuna AB, org.nr 556984-0480 samt Eskilstuna Logistik & Etablering AB, org.nr. 559048-6188.

Viktiga förhållanden och väsentliga händelser

Koncernens rörelseresultat uppgick till 473 (468) Mkr. Rörelseresultatet tyngs av låga elpriser samtidigt som bränslekostnader för värme- och elproduktion har stigit, därtill har vakanserna ökat i bostadsuthyrningen. Stora anslutningsintäkter avseende elnät bidrar till att ändå upprätthålla rörelseresultat. Rörelsemarginalen är i nivå med föregående år. Resultatet efter finansiella poster i koncernen uppgick till 258 (333) Mkr. Finansnettot försämrades med 80 Mkr relativt 2024 drivet av både en ökad lånevolym samt en ökad snittränta. Även om marknadsräntorna generellt fallit tillbaka under året så sker refinansiering och nyupplåning till högre kostnad än de gjorde innan marknadsräntorna började stiga kraftigt under 2022.

Moderbolagets rörelseresultat uppgår till -1 (0) Mkr och är i nivå med föregående år, ett negativt rörelseresultat var budgeterat och är en effekt av utredningen av ett eventuellt breddat ägande av verksamheter i Eskilstuna Energi och Miljö. Den utredningen har under året avslutats då den samlade bedömningen var att nyttorna ej motiverar ett breddat ägande givet de negativa konsekvenser som en sådan förändring förväntades medföra.

Resultat efter finansiella poster i moderbolaget uppgår till 85 (174) Mkr och utgörs i allt väsentligt av anteciperade utdelningar ifrån dotterbolagen Eskilstuna Energi och Miljö AB och Eskilstuna Kommunfastighet AB. Exklusive utdelningsintäkterna uppgår resultat efter finansnetto till -15 (-7) Mkr och utgörs av bolagets räntenetto. Ökade snitträntor och upplåning innebär att bolagets räntenetto försämrats. Genomsnittsräntan för moderbolaget lån har under året uppgått till 2.5% (1.7 %) inklusive kommunal borgensavgift. Genomsnittlig kapitalbindning per balansdagen uppgår till 1.5 (2.1) år. Förhållandevis stor andel av bolagets lån refinansieras under 2025.

Kommentarer avseende dotterbolag kommenteras under rubrik Dotterbolag nedan.

Dotterbolag

Eskilstuna Energi och Miljö AB

Eskilstuna Energi och Miljö AB säljer fjärrvärme, fjärrkyla, energitjänster, el, fordonsgas, vatten- och avloppstjänster, avfallstjänster och transporttjänster samt datakommunikationstjänster huvudsakligen på den lokala marknaden.

Eskilstuna Energi och Miljö AB är moderföretag i en koncern som består av dotterföretagen Eskilstuna Energi och Miljö Elnät AB, som svarar för elnät och eldistribution, Eskilstuna Energi och Miljö Ekeby AB, som äger och förvaltar fastigheten Ekeby 2:30 samt dotterbolagen Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB och Eskilstuna Strängnäs Elförsäljning AB som båda ägs tillsammans med SEVAB Strängnäs Energi AB. Eskilstuna Strängnäs Elförsäljning AB bedriver genom sina helägda dotterbolag Eskilstuna Energi och Miljö Försäljning AB och SEVAB Energiförsäljning AB elhandel.

I Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB bedrivs den löpande verksamheten och all personal i Eskilstuna Energi och Miljökoncernen är anställd i bolaget.

Eskilstuna Energi och Miljökoncernens resultat efter finansiella poster uppgår till 155 (276) Mkr. Resultatförsämringen är ytterst en effekt av låga elpriser som inneburit att intäkterna från elproduktionen varit väsentligt lägre än föregående år samtidigt som bränslekostnader för produktion av värme och el ökat kraftigt. Resultatet för elnätsverksamheten har stärkts till följd av engångsvist höga anslutningsintäkter.

Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgår totalt till 596 (770) Mkr av vilket investeringar genomförts främst inom i VA, 219 Mkr, elnät, 173 Mkr, och fjärrvärmeverksamheten, 110 Mkr. VA-investeringar omfattar främst förnyelse av befintlig ledningsnät och pumpstationer samt utbyggnad av Ekerby reningsverk. Under året togs även ett beslut om ombyggnation av en avloppspumpstation samt utbyte av väsentliga delar av Eskilstunas VA-ledningsnät. Investeringarna i elnätet är främst drivet av kunders behov av elnätsanslutning men även till del reinvesteringar i befintligt nät. Inom fjärrvärmeverksamheten utgörs investeringen främst av uppförandet av två mindre produktionsenheter samt planerade livstidsförlängande åtgärder på kraftvärmeverket.

Eskilstuna Kommunfastigheter AB

Eskilstuna Kommunfastigheter äger och förvaltar fastigheter inom Eskilstuna kommun. Inom ramen för kommunens bostadspolitiska mål ska bolaget främja bostadsförsörjningen i Eskilstuna kommun samt försörjning av lokaler för kommunal verksamhet och annan samhällsservice.

Bolagets resultat efter finansiella poster uppgår till 107 (62) Mkr. I bolagets resultat ingår reavinster vid fastighetsförsäljningar på 38 (6) Mkr. Exklusive reavinsterna så uppgår resultatet efter finansiella poster till 69 (56) Mkr. Bolagets finansnetto har försämrats med 30 Mkr till följd av ökade snitträntor och ökad lånevolym. Rörelseresultat har under året stärkts vilket motverkat de försämrade finansnettot. Under året har även vakanskostnaderna ökat i bolaget till följd av att utbudet av hyresfastigheter ökat mycket de senaste åren samtidigt som befolkningen i Eskilstuna minskat. Bolaget arbetar aktivt för att reducera vakanserna.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgår till 460 (660) Mkr. Eskilstuna Kommunfastigheter är fortsatt inne i en intensiv fas av uppförande av bostadshus och modernisering av befintligt fastighetsbestånd där investeringar i nyproduktion under året uppgått till 158 (443) Mkr. Under året har dock inga nyproduktionsprojekt startas upp.

Eskilstuna Logistik och Etablering AB

Eskilstuna Logistik och Etablering AB har till föremål för sin verksamhet att äga, förvalta och utveckla anläggningar för logistik, bedriva logistik- och flygplatsverksamhet samt att utveckla verksamhet för näringslivet och Eskilstuna kommun. Bolagets primära uppdrag är att bidra till en ökad etableringstakt och höjd sysselsättning i Eskilstuna Kommun.

Lågkonjunkturen påverkar investeringsviljan i Logistikparken. Under året har bland annat Einride och Drivers First etablerat sig i Logistikparken. Bolaget har en fortsatt god pipeline med företag som är intresserade av att etablera sig i Eskilstuna. På kombiterminalen har trots marknadsläget antalet lyft ökat och uppgick till 54 667 (49 001).

Bolagets resultat efter finansiella poster uppgår till -2 (0) Mkr, resultatförsämringen är till stor del en konsekvens av en kundförlust till en hyresgäst som realiserats under 2024.

Destination Eskilstuna AB

Destination Eskilstuna ska vara den samlande kraften för att positionera Eskilstuna som en attraktiv ort att besöka och bo, studera, verka och investera i för turister, invånare, studenter, företagare, talanger samt potentiella inflyttare.

Bolagets övergripande mål är att verka för att Eskilstuna ska vara ett starkt varumärke och stimulera hållbar tillväxt i form av fler arbetstillfällen inom besöksnäringen och kreativa näringar. Under året har bland annat en deltävling i Melodifestivalen arrangerats samt inför sommarens olympiska spel genomfördes i början av juni Olympiadagar i stadsparken där skolelever i årskurs 4-6 fick möjlighet att testa olika idrotter och även träffa svenska olympier. Närmare sommar-OS så genomförde även svenska olympier sina gemensamma förberedelser i Eskilstuna.

Bolagets resultat efter finansiella poster uppgår till 0 (0) Mkr och är i allt väsentligt i nivå med budget.

Flerårsjämförelse

Bolagets ekonomiska utveckling i sammandrag framgår av nedanstående tabell. Nyckeltalen för 2020 innehåller väsentliga jämförelsestörande poster i form av realisationsvinst av fastighet samt nedskrivning och återföring av fastighetsvärden.

	2024	2023	2022	2021	2020
<u>Koncernen</u>					
Nettoomsättning, mkr	4 060	4 001	3 957	3 508	3 040
Resultat efter finansiella poster, mkr	258	333	354	272	747
Balansomslutning, mkr	12 906	12 230	11 225	10 328	9 016
Medelantal anställda, st	1 103	1 128	1 092	1 097	1 081
Soliditet, %	11	13	16	16	17

	2024	2023	2022	2021	2020
Avkastning på totalt kapital, %	3,8	4,2	4,2	3,7	9,5
Avkastning på eget kapital, %	16,8	20,3	20,8	17,1	56,7

Moderbolaget

Nettoomsättning, mkr	10	10	10	10	10
Resultat efter finansiella poster, mkr	85	174	76	63	416
Balansomslutning, mkr	915	1 009	929	1 030	1 217
Medelantal anställda, st	6	6	7	7	7
Soliditet, %	22	38	50	45	42

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1.

Framtida utveckling

Moderbolagets resultat efter finansiella poster för 2025, exkl resultatdispositioner och resultat från andelar i koncernföretag, förväntas i allt väsentligt vara i nivå med 2024.

Resultatet för koncernen, exklusive reavinster, förväntas under 2025 att bli något bättre än 2024. Kapitalkostnader förväntas öka men rörelseresultat förväntas förbättras. Resultatnivåer och risknivåer bedöms vara på en sådan nivå att ägarens ekonomiska avkastningskrav kan tillgodoses och verksamheten fortlöpa

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens verksamhet är i hög grad beroende av lagstiftning och annan nationell reglering. Inom flera verksamhetsområden finns risk för förändrade förutsättningar vilka kan komma att påverka koncernen ekonomiska situation framöver. Den bedrivna verksamheten är försäkrad. Ett aktivt arbete sker med att identifiera, förstå och reducera risker och eventuella konsekvenser.

Utgångspunkten i riskhantering är kommunfullmäktigedokumentet ”Riktlinjer för intern styrning och kontroll i Eskilstuna kommunkoncern” som uttrycker att COSO-metodiken ska ligga till grund för arbetet. Metodikens syfte är bland annat att säkerställa att verksamhetens mål och åtaganden uppnås.

Styrelsen får årligen återsrapportering av internkontrollarbetet i koncernen för innevarande år samt beslutar om internkontrollplan för nästkommande år.

Anläggningsrisker

Inom Eskilstuna Energi och Miljö koncernens finns anläggningar som har en stor betydelse för att kunna leverera tjänster med hög kvalitet. För att säkerställa anläggningarnas funktion och driftssäkerhet arbetar koncernen aktivt med löpande och förebyggande underhåll, successiva förnyelseinvesteringar för att minimera anläggningsrisken och ha största möjliga leveranstillgänglighet.

Det förebyggande underhållet fokuserar på att bevara anläggningarna i ett bra skick så att de ger god drift- och personsäkerhet. Det planerade underhållet styrs av anläggningens tillstånd och lagkrav.

Eskilstuna Kommunfastigheter och Eskilstuna Logistik och Etablering äger fastigheter som till stor del är uppförda på 1960-70 talet och har upprustnings och moderniseringsbehov för att fortsätta vara intressanta som bostäder och näringslivsfastigheter. Bolagen har fleråriga underhållsplaner för att prioritera och hantera behovet.

Ränterisker

Bolagskoncernen har finansiella nettoskulder på 9 105 (8 215) Mkr och därmed en väsentlig exponering mot räntemarknaden. Ränterisken innebär risken att koncernens ekonomiska resultat försämras genom ökade upplåningskostnader på grund av förändringar i marknadsräntor. Bolagskoncernen har en upprättad finanspolicy som styr riskhanteringen, bolagskoncernen har vid varje givet tillfälle under året varit inom de riskmandat som policyn medger. Majoriteten av koncernens upplåning sker till fastränta och den genomsnittliga räntebindningen per 31 december uppgick till 3,2 (3,5) år.

Risker i elhandeln

Inom elhandeln som bedrivs i Eskilstuna Energi och Miljökoncernen finns ett flertal risker som beskrivs och regleras av en riskpolicy, policyn har reviderats under året. En elprisrisk finns på grund av förändringar i marknadspris på den el som säljs till kund. Den risken hanteras enligt den nämnda av styrelsen fastställda riskpolicyn. Volymrisker i elförbrukningen innebär risken att inköpta volymer ej överensstämmer med förbrukade volymer. Bolaget minimerar risken genom att förbättra och utveckla prognoser över förbrukning av el. Även denna risk hanteras enligt den fastställda riskpolicyn.

Utöver ovan redovisade risker finns en prognososäkerhet avseende slutkundernas elförbrukning såväl inom dygn som över period. Vidare finns inom elhandeln en betydande prisrisk på slutkundsmarknaden. Varken prognosrisken eller prisrisken på slutkundsmarknaden kan undvikas. Prognoser görs löpande baserat på kundernas förbrukningshistorik. Prissättningen strävar efter en acceptabel avvägning mellan intäkter och marknadsandel enligt aktuell budget och den strategi för elhandel som styrelsen beslutat om.

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Koncernen bedriver anmälningspliktig eller tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i två av sina dotterbolag. Inom Energi och miljökoncernen bedrivs totalt åtta tillståndspliktiga och 22 anmälningspliktiga anläggningar som påverkar miljön genom utsläpp till luft, mark och vatten i olika grad. I Eskilstuna Logistik och Etablering AB bedrivs en tillståndspliktig verksamhet hänförlig till flygplatsen och har ett giltigt miljötillstånd meddelat av Mark och Miljödomstolen.

Koncernen är i hög utsträckning beroende av anläggningarna för att fortlöpande kunna producera fjärrvärme och ta hand om spillvatten och avfall samt för att kunna bedriva flygplatsverksamhet.

Moderbolaget bedriver ingen anmälningspliktig eller tillståndspliktig verksamhet.

Koncernbidrag och utdelning

Eskilstuna Kommunföretag AB har under året, inom bolagsgruppen, redovisat följande föreslagna utdelningar och koncernbidrag (jämförelsesiffror för föregående år avser fastställda belopp).

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<i>Erhållna koncernbidrag från:</i>		
Eskilstuna Energi och Miljö AB	63	83
<i>Justerad utdelning 2024</i>		
Eskilstuna Kommunfastigheter AB	-2	-
Eskilstuna Logistik och Etablering AB	-	-
<i>Anticiperad/Erhållen utdelning från:</i>		
Eskilstuna Energi och Miljö AB	60	156
Eskilstuna Kommunfastigheter AB	<u>42</u>	<u>25</u>
	<u>163</u>	<u>264</u>

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	65 761 904
Årets vinst	<u>138 254 004</u>
	<u>204 015 908</u>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

till aktieägarna utdelas 140 000 kr per aktie, totalt	140 000 000
i ny räkning överförs	<u>64 015 908</u>
	<u>204 015 908</u>

Styrelsens yttrande över den föreslagna vinstutdelningen

Av föreslagen utdelning avser 22 Mkr bostadssociala åtgärder, med stöd av lagen (2010:879) om allmännyttiga kommunala bostadsaktiebolag 5§ p.1, enligt ägardirektiv till Eskilstuna Kommunfastigheter AB.

Den föreslagna värdeöverföringen i form av utdelningen har reducerat koncernen soliditet från 11,4 procent till 10,4 procent och bolagets soliditet från 22,4 procent till 8,4 procent. Soliditeten är mot bakgrund av koncernen och bolagets verksamhet och ägarbild fortsatt betryggande. Likviditeten i koncernen och bolaget bedöms kunna upprätthållas på en betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st.

Vad beträffande koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning med tillhörande noter.

Koncernresultaträkning	Not	2024	2023
Nettoomsättning, exkl punktskatter	3	4 060	4 001
Aktiverat arbete för egen räkning		55	49
Övriga rörelseintäkter	4	<u>117</u>	<u>66</u>
		4 232	4 116
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-754	-813
Övriga externa kostnader	5, 6	-1 817	-1 706
Personalkostnader	7	-763	-759
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		<u>-425</u>	<u>-370</u>
Summa rörelsens kostnader		-3 759	-3 648
Rörelseresultat		473	468
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	8	-1	9
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		11	11
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	<u>-225</u>	<u>-155</u>
Summa resultat från finansiella poster		-215	-135
Resultat efter finansiella poster	3	258	333
Skatt på årets resultat	10	<u>-63</u>	<u>-89</u>
Årets vinst		<u>195</u>	<u>244</u>
Hänförligt till			
Moderföretagets ägare		186	235
Innehav utan bestämmande inflytande		9	9

Koncernbalansräkning	Not	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
<u>Immateriella anläggningstillgångar</u>			
Dataprogram	11	8	6
Ledningsrätter	12	<u>5</u>	<u>4</u>
		13	10
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Byggnader och mark	13, 14	6 608	5 732
Nedlagda kostnader på annans fastighet	15	1	1
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16	3 822	3 384
Inventarier, verktyg och installationer	17	176	174
Pågående nyanläggningar	18	<u>901</u>	<u>1 598</u>
		<u>11 508</u>	<u>10 889</u>
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>			
Andra långfristiga fordringar	19	<u>10</u>	<u>10</u>
Summa anläggningstillgångar		<u>11 531</u>	<u>10 909</u>
Omsättningstillgångar			
<u>Varulager m m</u>			
Råvaror och förnödenheter		175	117
Lager av elcertifikat/utsläppsrätter		<u>56</u>	<u>38</u>
		231	155
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kundfordringar		185	140
Aktuella skattefordringar		13	1
Fordringar Eskilstuna kommun		537	534
Övriga kortfristiga fordringar		120	194
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	<u>274</u>	<u>289</u>
		<u>1 129</u>	<u>1 158</u>
<u>Kassa och bank</u>		<u>15</u>	<u>8</u>
Summa omsättningstillgångar		<u>1 375</u>	<u>1 321</u>
Summa tillgångar		<u>12 906</u>	<u>12 230</u>
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital		1	1
Övrigt tillskjutet kapital		30	30
Annat eget kapital inklusive årets resultat		<u>1 414</u>	<u>1 548</u>
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare		<u>1 445</u>	<u>1 579</u>

Koncernbalansräkning	Not	2024-12-31	2023-12-31
Minoritetsintresse		<u>24</u>	<u>19</u>
Summa eget kapital		1 469	1 598
Avsättningar			
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	21	8	8
Uppskjutna skatter	22	413	378
Övriga avsättningar		<u>4</u>	<u>7</u>
Summa avsättningar		<u>425</u>	<u>393</u>
Långfristiga skulder	23		
Skulder till Eskilstuna kommun		7 165	6 741
Övriga skulder till kreditinstitut		679	609
Övriga långfristiga skulder		<u>372</u>	<u>330</u>
Summa långfristiga skulder		<u>8 216</u>	<u>7 680</u>
Kortfristiga skulder	23		
Leverantörsskulder		316	418
Skulder till Eskilstuna kommun		1 937	1 565
Övriga kortfristiga skulder		188	179
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	<u>355</u>	<u>397</u>
Summa kortfristiga skulder		<u>2 796</u>	<u>2 559</u>
Summa eget kapital och skulder		<u>12 906</u>	<u>12 230</u>

Koncernens förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Uppskrivn ings fond	Balansera d vinst mm	Summa	Minorit ets intresse	Totalt eget kapital
Eget kapital 2023-01-01	1	30	124	1 510	1 665	10	1 675
Utdelning enligt beslut av bolagsstämma	-	-	-	-139	-139	-	-139
Utdelning enligt beslut av extra bolagsstämma	-	-	-	-182	-182	-	-182
Årets resultat	-	-	-	<u>235</u>	<u>235</u>	<u>9</u>	<u>244</u>
Eget kapital 2023-12-31	1	30	124	1 424	1 579	19	1 598
Utdelning enligt beslut av bolagsstämma	-	-	-	-140	-140	-4	-144
Utdelning enligt beslut av extra bolagsstämma	-	-	-	-180	-180	-	-180
Årets resultat	-	-	-	186	186	9	195
Eget kapital 2024-12-31	1	30	124	1 290	1 445	24	1 469

Kassaflödesanalys för koncernen	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		258	333
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm	25	384	356
Betald inkomstskatt		<u>-41</u> 601	<u>-14</u> 675
Ökning/minskning varulager		-76	-34
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-1	-114
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		<u>-75</u>	<u>182</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten		449	709
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-12	-
Sålda materiella anläggningstillgångar		64	30
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-1 060	-1 431
Sålda dotterbolag		-	<u>118</u>
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 008	-1 283
Finansieringsverksamheten			
Nettouplåning		752	873
Förändring checkräkning		138	23
Utbetald utdelning till minoritetsägare		-4	-
Utbetald utdelning		<u>-320</u>	<u>-321</u>
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		566	575
Årets kassaflöde		7	1
Likvida medel vid årets början		<u>8</u>	<u>7</u>
Likvida medel vid årets slut		<u>15</u>	<u>8</u>
Erhållen ränta		11	9
Erlagd ränta		-226	-164

Moderbolagets resultaträkning	Not	2024	2023
Nettoomsättning	26	10	10
Rörelsens kostnader	26		
Övriga externa kostnader	5	-4	-4
Personalkostnader	7	-7	-6
Övriga rörelsekostnader		=	=
Summa rörelsens kostnader		-11	-10
Rörelseresultat		-1	0
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	8	100	181
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		2	1
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	<u>-16</u>	<u>-8</u>
Summa resultat från finansiella poster		86	174
Resultat efter finansiella poster		85	174
Bokslutsdispositioner	27	63	82
Skatt på årets resultat	10	<u>-10</u>	<u>-15</u>
Årets vinst		<u>138</u>	<u>241</u>

Moderbolagets balansräkning	Not	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Inventarier, verktyg och installationer	17	-	-
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>			
Andelar i koncernföretag	28	<u>743</u>	<u>743</u>
Summa anläggningstillgångar		<u>743</u>	<u>743</u>
Omsättningstillgångar			
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kundfordringar		-	-
Fordringar hos koncernföretag		165	264
Aktuella skattefordringar		7	2
Övriga kortfristiga fordringar		-	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	-	-
		<u>172</u>	<u>266</u>
Summa omsättningstillgångar		<u>172</u>	<u>266</u>
Summa tillgångar		<u>915</u>	<u>1 009</u>

Moderbolagets balansräkning	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	29, 33		
<u>Bundet eget kapital</u>			
Aktiekapital		1	1
Reservfond		=	=
		<u>1</u>	<u>1</u>
<u>Fritt eget kapital</u>			
Balanserad vinst		66	145
Årets vinst		<u>138</u>	<u>241</u>
		<u>204</u>	<u>386</u>
Summa eget kapital		<u>205</u>	<u>387</u>
Avsättningar			
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	21	=	=
Summa avsättningar		<u>0</u>	<u>0</u>
Långfristiga skulder	23		
Övriga skulder till kreditinstitut		<u>679</u>	<u>609</u>
Summa långfristiga skulder		<u>679</u>	<u>609</u>
Kortfristiga skulder	23		
Leverantörsskulder		-	1
Skulder till Eskilstuna kommun		28	9
Skulder till koncernföretag		-	-
Övriga kortfristiga skulder		-	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	<u>3</u>	<u>3</u>
Summa kortfristiga skulder		<u>31</u>	<u>13</u>
Summa eget kapital och skulder		<u>915</u>	<u>1 009</u>

Moderbolagets förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2023-01-01	1 000	200	324 563	141 173	466 936
Omföring föregående års resultat	-	-	141 173	-141 173	-
Utdelning årsstämma	-	-	-139 300	-	-139 300
Utdelning extra stämma	-	-	-181 700	-	-181 700
Årets resultat	-	-	-	<u>241 025</u>	<u>241 025</u>
Eget kapital 2023-12-31	1 000	200	144 736	241 025	386 961
Omföring föregående års resultat	-	-	241 025	-241 025	-
Utdelning årsstämma	-	-	-140 000	-	-140 000
Utdelning extrastämma	-	-	-180 000	-	-180 000
Årets resultat	-	-	-	<u>138 254</u>	<u>138 254</u>
Eget kapital 2024-12-31	1 000	200	65 761	138 254	205 215

Belopp i tusentals kronor

Kassaflödesanalys för moderbolaget	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		85	174
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm	25	-100	-181
Betald inkomstskatt		<u>-15</u>	<u>-15</u>
		-30	-22
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		1	-
Ökning/minskning korta skulder		<u>-1</u>	<u>-1</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-30	-23
Investeringsverksamheten			
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0	0
Finansieringsverksamheten			
Erhållen utdelning		179	83
Förändring koncernkonto		19	30
Upptagna lån		70	150
Erhållet koncernbidrag		82	81
Utbetald utdelning		<u>-320</u>	<u>-321</u>
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		30	23
Årets kassaflöde		<u>0</u>	<u>0</u>
Likvida medel vid årets slut		<u>0</u>	<u>0</u>
Erhållen ränta		2	1
Erlagd ränta		-16	-8

Noter, gemensamma för moderbolag och koncern

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen upprättas med tillämpning av Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Koncernredovisning

Eskilstuna Kommunföretag AB upprättar koncernredovisning. Uppgifter om koncernföretag finns i not 28. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår således endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Mellanhavanden och försäljning mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Minoritetsintresse redovisas i koncernens balansräkning som en särskild post inom koncernens egna kapital. Redovisningen tar sin utgångspunkt i koncernen som en enhet enligt den så kallade enhetsteorin. Samtliga tillgångar som koncernen har bestämmande inflytande över inkluderas i koncernens balansräkning, även de som delvis har andra ägare. Minoritetens andel av resultatet efter skatt redovisas separat som minoritetsandel. Förvärv och avyttring av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

I moderbolagets bokslut redovisas andelar i dotterföretag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelning från dotterföretag redovisas endast i moderbolagets resultaträkning avseende vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag redovisas i resultaträkningen tillsammans med tillhörande skatteeffekt.

Aktieägartillskott redovisas hos givaren som ökning av andelarnas bokförda värde, medan erhållna aktieägartillskott redovisas direkt mot eget kapital.

Intäkter

Varor

Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter och tillämpliga punktskatter.

Tjänsteuppdrag

För tjänsteuppdrag till fast pris redovisas de inkomster och utgifter som är hänförliga till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som

motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Hyesintäkter

Hyesintäkter redovisas i den period uthyrningen avser och redovisas netto efter moms och rabatter.

Anslutningsavgifter

Avgifter för anslutning till nät för el, värme, bredband eller fjärrkyla intäktsredovisas vid tidpunkten för anslutningen till den del som inte avser att täcka framtida åtaganden. Eventuella avgiftsdelar som avser framtida åtaganden intäktsredovisas i den takt som åtagandet minskar enligt avtalet med kunden.

Från och med 2011 periodiseras anläggningsavgifterna för VA-verksamheten i enlighet med den utvecklade praxisen hos VA-branschen. Periodiseringen sker enligt nedan:

År 1: 10 % för administrationskostnader och 1/50 av resterande 90 %. Totalt intäktsförs ca 11,8 % år 1.

År 2-50: ca 1,8 % intäktsförs årligen.

Övriga intäkter

Royalty och liknande: i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd

Ränteintäkter: i enlighet med effektiv avkastning

Erhållen utdelning: när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar: Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld, då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar efter avslutad anställning: Inom koncernföretagen förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtaganden.

Inom koncernen finns förmånsbestämda planer som innebär att pensionspremier betalas och dessa planer redovisas som avgiftsbestämda planer. För pensionsplaner i Sverige som tryggats genom överföring av medel till en pensionsstiftelse redovisas en avsättning, eftersom stiftelsens förmögenhet värderad till marknadsvärde för närvarande understiger förpliktelsen. En pensionsplan finansieras i egen regi och koncernen redovisar pensionsskulden enligt den beloppsuppgift som erhålls från KPA.

Ersättningar vid uppsägning: Ersättningar vid uppsägning utgår då något företag inom koncernen beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller

då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning.

Låneutgifter

Lånekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänförs sig, oavsett hur de upplånade medlen har använts.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom avskrivning av fastigheter, avskrivning av maskiner och inventarier, tilldelning av elcertifikat som finns kvar i lager och avsättning till periodiseringsfond.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

I moderbolaget redovisas - på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning - den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver, som en del av de obeskattade reserverna.

Immateriella tillgångar

Förvärvade programvaror:

Utgifter för förvärvade programvaror samt därtill hörande egen nedlagd tid balanseras som immateriell tillgång och redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar.

Utgifter som höjer prestandan eller förlänger livslängden på programvaran utöver dess ursprungliga nivå redovisas som en förbättringsutgift och ökar det ursprungliga anskaffningsvärdet.

Balanserade utgifter för förvärvade programvaror skrivs av linjärt över nyttjandetiden, dock högst 5 år.

Ledningsrätter:

Utgifter för ledningsrätter redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar.

Ledningsrätter skrivs av linjärt över nyttjandetiden på 25-50 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde.

Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

	Koncernen	Moderbolaget
Byggnader	7-100 år	
Uppskrivning av byggnader	25-100 år	-
Nedlagda kostnader på annans fastighet	16-33 år	-
Anslutningsavgifter	20 år	-
Markanläggningar	10-20 år	-
Standardförbättringar	20 år	-
Byggnadsinventarier	5-20 år	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-50 år	-
Inventarier, verktyg och installationer	3-15 år	5 år

För de komponentuppdelade anläggningstillgångarna används följande komponenter och avskrivningstider:

	Koncernen
Stomme och grund	40-100 år
Stomkomplettering	40-50 år
Värme	40 år
El	40 år
Fasad	40-50 år

Fönster, dörrar	40-50 år
Köksinredning	25-30 år
Yttertak	40 år
Ventilation, styr- o övervakning	25 år
Transport, hiss	25 år
Flygplatsbyggnader	10-50 år
Restpost	50 år

Nedskrivningar

När det finns en indikation på att en tillgång eller en grupp av tillgångar minskat i värde görs en bedömning av dess redovisade värde. I de fall det redovisade värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs det redovisade värdet omedelbart ner till detta återvinningsvärde.

En tidigare nedskrivning av en tillgång återförs när det har skett en förändring i de antaganden som vid nedskrivningstillfället låg till grund för att fastställa tillgångens återvinningsvärde. Det återförda beloppet ökar tillgångens redovisade värde, dock högst till det värde tillgången skulle ha haft (efter avdrag för normala avskrivningar) om ingen nedskrivning gjorts.

Offentliga bidrag

Offentliga bidrag redovisas till verkligt värde när det finns rimlig säkerhet att stödet kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla alla därmed sammanhängande villkor.

Offentliga bidrag som hänför sig till förväntade kostnader redovisas som förutbetalda intäkter. Stödet intäktsförs i den period då de kostnader uppkommer som det statliga stödet är avsett att kompensera.

Offentliga bidrag för anskaffning av materiella anläggningstillgångar reducerar tillgångens redovisade värde.

Leasingavtal

Leasingavtal som innebär att koncernen, som leasetagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmånerna och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet, klassificeras som finansiell leasing och objektet redovisas som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld. Vid leasingperiodens början redovisas tillgången och skulden till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna.

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos uthyraren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar enligt dessa avtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som hyresavtal (operationella leasingavtal). Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, leasingkulder och låneskulder. Koncernen och moderbolaget redovisar finansiella instrument i enlighet med kapital 11 i K3, vilket innebär att redovisning sker utifrån anskaffningsvärden. Marknadsvärden på finansiella instrument beräknas utifrån aktuella marknadsnoteringar på balansdagen. Marknadsräntor och en uppskattning av företagets riskpremie ligger till grund för beräkningar av marknadsvärden på långfristiga lån. För övriga finansiella instrument, i huvudsak kortfristiga lån och placeringar där marknadsvärden ej finns noterade, bedöms marknadsvärdet överensstämma med bokfört värde.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra kundfordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta om det utgör väsentliga belopp.

Derivatinstrument

Koncernen utnyttjar derivatinstrument för att täcka risker avseende valutakursförändringar vid elhandel.

För att säkringsredovisning skall vara möjlig fordras att säkringsåtgärden 1) har ett uttalat dokumenterat syfte att fungera som en säkring, 2) att den har en entydig koppling till den säkrade positionen och 3) att den ger ett effektivt skydd av den säkrade positionen. De transaktioner som inte uppfyller dessa krav värderas löpande i enlighet med lägsta värdets princip, varvid de värdeförändringar som uppkommer inom ramen för lägsta värdets princip omedelbart redovisas i resultaträkningen. Värdeförändringar på långfristiga derivatinstrument som utgör anläggningstillgång och inte innehas för säkring redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar. Värdeförändringar på derivatinstrument som utgör omsättningstillgång och inte innehas för säkring redovisas i posten Övriga räntetäkter och liknande resultatposter. Värdeförändringar på derivatinstrument som utgör kortfristiga och långfristiga skulder och inte innehas för säkring redovisas i posten Räntekostnader och liknande resultatposter. Upplupna intäkter och kostnader hänförliga till derivattransaktioner redovisas brutto i balansräkningen.

Energisäkring

Finansiella kontrakt avseende prissäkring på energi avräknas till spotpriser och resultatredovisas i takt med att leverantörsfakturer avseende säkrade leveranser redovisas i balansräkningen.

Säkring av koncernens räntebindning

Avtal om en så kallad ränteswap skyddar koncernen mot ränteförändringar. Eventuell ränteskillnad som ska erhållas eller erläggas på grund av en ränteswap, redovisas i posten Räntekostnader och liknande resultatposter, och periodiseras över avtalstiden. Ränteinstrument som inte uppfyller kriterierna för säkringsredovisning värderas vid bokslutstillfället, varvid avsättning för orealiserade förluster görs. Inga ränteswappar existerar per bokslutsdagen

Fordringar

Fordringar med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som omsättningstillgångar. Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

Varulager

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. För homogena varugrupper tillämpas kollektiv värdering.

Elcertifikat och utsläppsrätter

Innehav av elcertifikat och utsläppsrätter anses utgöra lager.

Eskilstuna Energi och Miljö AB har fram till och med juni 2016 tilldelats elcertifikat för produktion av förnyelsebar el. Dessa har redovisats som nettoomsättning och värderas i första hand till kontrakterat försäljningspris och i andra hand till det lägsta av genomsnittligt marknadspris under produktionsmånaden och marknadspris på balansdagen. Av bolagets innehav av elcertifikat på balansdagen är 98% värderat till kontrakterat försäljningspris.

Kostnaden för kvotplikt avseende elcertifikat redovisas som kortfristig skuld. Värdering har skett i enlighet med anskaffningen av elcertifikat för att uppfylla kvotplikten.

Anskaffning av utsläppsrätter sker antingen genom köp eller via tilldelning. Tilldelade utsläppsrätter erhålls utan vederlag och redovisas till det lägsta av marknadspris vid tilldelningstidpunkten och marknadspris på balansdagen.

Kostnaden för att leverera utsläppsrätter motsvarande gjorda utsläpp redovisas som kortfristig skuld. Värdering har skett i enlighet med anskaffningen av utsläppsrätter för att uppfylla åtagandet.

Köpta elcertifikat och utsläppsrätter värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och marknadspris på balansdagen.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser, det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, och beloppet har kunnat beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa.

Likvida medel

Likvida medel på koncernkonto klassificeras som fordran/skuld mot Eskilstuna Kommun och hanteras som rörelsekapitalförändring i kassaflödesanalysen.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på totalt kapital

Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till genomsnittlig balansomslutning.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av årsredovisningen kräver att företagsledning och styrelse gör antaganden om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder i framtiden. Det görs också bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen i denna årsredovisning.

Uppskattningar och bedömningar baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används sedan för att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte framgår tydligt från andra källor. Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekterna av ändringarna i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår.

Prövning av nedskrivningsbehov för materiella anläggningstillgångar

Koncernen har betydande värden redovisade i balansräkningen avseende materiella anläggningstillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden eller verkligt värde minus försäljningskostnader. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras avseende framtida kassaflöden och andra adekvata antaganden avseende exempelvis marknadsmässigt avkastningskrav.

Not 3 Nettoomsättning och resultat efter finansiella poster per koncernbolag

	Koncernen	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Nettoomsättningen fördelar sig på koncernföretag och underkoncerner enligt följande:		
Eskilstuna Kommunföretag AB	10	10
Eskilstuna Energi och Miljö koncernen	2 455	2 518
Eskilstuna Kommunfastigheter AB	1 759	1 638
Destination Eskilstuna AB	15	12
Eskilstuna Logistik och Etablering AB	51	49
Koncernelimineringar	<u>-230</u>	<u>-226</u>
Summa	<u>4 060</u>	<u>4 001</u>

Resultatet efter finansiella poster fördelar sig på koncernföretag och underkoncerner enligt följande:

Eskilstuna Kommunföretag AB (exkl. resultat från andelar i koncernföretag)	-15	-7
Eskilstuna Energi och Miljö koncernen	167	276
Eskilstuna Kommunfastigheter AB	107	63
Destination Eskilstuna AB	-	-
Eskilstuna Logistik och Etablering AB	-2	-
Koncernelimineringar	<u>1</u>	<u>1</u>
Summa	<u>258</u>	<u>333</u>

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Reavinster avyttring anläggningstillgångar	39	7
Bidrag	22	41
Övrigt	<u>56</u>	<u>18</u>
	<u>117</u>	<u>66</u>

Not 5 Ersättning till revisorerna

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Belopp i Tkr				
<u>KPMG</u>				
Revisionsuppdraget	1 614	1 180	97	78
Skatterådgivning	20	60	-	-
Övriga tjänster	<u>6</u>	<u>11</u>	-	-
	<u>1 640</u>	<u>1 251</u>	<u>97</u>	<u>78</u>

Not 6 Operationella leasingavtal

	Koncernen	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Framtida minimileaseavgifter, som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:		
Förfaller till betalning inom ett år	260	230
Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år	647	598
Förfaller till betalning senare än fem år	<u>855</u>	<u>877</u>
	1 762	1 705
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	544	489
I koncernens redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrda fastigheter/lokaler.		
Framtida minimileaseavgifter som kommer att erhållas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:		
Förfaller till betalning inom ett år	1 079	980
Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år	1 245	1 074
Förfaller till betalning senare än fem år	<u>2 051</u>	<u>1 603</u>
	4 375	3 657
Under perioden erhållna variabla leasingavgifter	1 123	1 038
Merparten av koncernens framtida leaseavgifter avser uthyrning av fastigheter/lokaler.		

Not 7 Personal

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Medelantalet anställda				
Kvinnor	432	432	1	1
Män	<u>671</u>	<u>696</u>	<u>5</u>	<u>5</u>
Totalt	<u>1 103</u>	<u>1 128</u>	<u>6</u>	<u>6</u>
Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader				
Löner och ersättningar till styrelsen och verkställande direktören	11	11	1	1
Löner och ersättningar till övriga anställda	<u>515</u>	<u>501</u>	<u>4</u>	<u>3</u>
	526	512	5	4
Sociala avgifter enligt lag och avtal	174	175	2	1
Pensionskostnader för styrelsen och verkställande direktören	2	2	-	-
Pensionskostnader för övriga anställda	<u>48</u>	<u>51</u>	<u>1</u>	<u>1</u>
Totalt	<u>750</u>	<u>740</u>	<u>8</u>	<u>6</u>

Några utestående pensionsförpliktelser mot styrelse och VD i moderbolaget eller koncernen finns ej.

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

Antal styrelseledamöter på balansdagen

Kvinnor	17	16	4	3
Män	<u>82</u>	<u>83</u>	<u>9</u>	<u>10</u>
Totalt	<u>99</u>	<u>99</u>	<u>13</u>	<u>13</u>

Antal verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare

Kvinnor	13	9	-	-
Män	<u>13</u>	<u>10</u>	<u>2</u>	<u>2</u>
Totalt	<u>26</u>	<u>19</u>	<u>2</u>	<u>2</u>

Not 8 Resultat från andelar i koncernföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Utdelningar från dotterföretag	-	-	100	181
Realisationsresultat vid försäljning av dotterföretag	<u>-1</u>	<u>9</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Summa	<u>-1</u>	<u>9</u>	<u>100</u>	<u>181</u>

Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Räntekostnader	185	124	13	6
Borgens- och internbanksavgifter	<u>40</u>	<u>31</u>	<u>3</u>	<u>2</u>
Summa	<u>225</u>	<u>155</u>	<u>16</u>	<u>8</u>

Not 10 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Aktuell skatt	-29	-64	-10	-15
Uppskjuten skatt	<u>-34</u>	<u>-25</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Skatt på årets resultat	<u>-63</u>	<u>-89</u>	<u>-10</u>	<u>-15</u>
Redovisat resultat före skatt	258	333	148	256
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (20,6%)	-53	-69	-31	-53
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-9	-1	-	-
Skillnad skattemässig och bokförd avskrivning	5	8	-	-
Skatteeffekt av ej skattepliktig intäkt	-	2	21	38
Nyttjande av tidigare ej redovisat underskottsavdrag	-11			
Avdragsgilla ej bokförda kostnader	26	12	-	-
Skillnad skattemässigt och bokfört resultat vid avyttring fastighet	13	-11	-	-
Uppskjuten skatt temporära skillnader	<u>-34</u>	<u>-30</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Redovisad skattekostnad	<u>-63</u>	<u>-89</u>	<u>-10</u>	<u>-15</u>

Not 11 Dataprogram

	Koncernen	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Ingående anskaffningsvärden	64	64
Inköp	10	-
Omklassificeringar	<u>1</u>	<u>-</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	75	64
Ingående avskrivningar	-58	-52
Årets avskrivningar	<u>-9</u>	<u>-6</u>
Utgående ackumulerade avskrivningar	-67	-58
Utgående restvärde enligt plan	<u>8</u>	<u>6</u>

Not 12 Ledningsrätter

	Koncernen	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Ingående anskaffningsvärden	4	3
Årets aktiverade utgifter, inköp	<u>1</u>	<u>1</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5	4
Ingående avskrivningar	-	-
Årets avskrivningar	<u>-</u>	<u>-</u>
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	0
Utgående restvärde enligt plan	<u>5</u>	<u>4</u>

Not 13 Byggnader och mark

	Koncernen	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Ingående anskaffningsvärden	7 538	6 797
Inköp	301	168
Försäljningar och utrangeringar	-43	-26
Omklassificeringar	<u>797</u>	<u>599</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8 593	7 538
Ingående avskrivningar	-1 899	-1 756
Försäljningar och utrangeringar	28	5
Årets avskrivningar	-175	-148
Omklassificeringar	<u>-16</u>	<u>-</u>
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 062	-1 899
Ingående uppskrivningar	132	133
Årets förändringar	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-5	-

	Koncernen <u>2024</u>	<u>2023</u>
Årets avskrivningar på uppskrivet belopp	<u>-1</u>	<u>-1</u>
Utgående ackumulerade uppskrivningar	126	132
Ingående nedskrivningar	-39	-40
Återförd nedskrivning	1	1
Omklassificeringar	<u>-12</u>	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	<u>-50</u>	<u>-39</u>
Utgående restvärde enligt plan	<u>6 607</u>	<u>5 732</u>

Not 14 Upplysning om verkligt värde på förvaltningsfastigheter

	Koncernen <u>2024</u>	<u>2023</u>
Ackumulerade verkliga värden		
Vid årets början	9 642	9 027
Årets förändring	<u>889</u>	<u>615</u>
Verkligt värde vid årets slut	10 531	9 642

Verkliga värdet baseras till 100% på värderingar av utomstående oberoende värderingsman med erkända kvalifikationer och med aktuella kunskaper i värdering av fastigheter av den typ och med de lägen som är aktuella. Fastigheternas värde har bedömts med stöd av kassflödeskalkyler, nuvärdesmetod i vilka beräkning skett av nuvärdet för framtida driftnetton inklusive ett restvärde

Not 15 Nedlagda kostnader på annans fastighet

	Koncernen <u>2024</u>	<u>2023</u>
Ingående anskaffningsvärden	<u>2</u>	<u>2</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2	2
Ingående avskrivningar	<u>-1</u>	<u>-1</u>
Utgående ackumulerade avskrivningar	<u>-1</u>	<u>-1</u>
Utgående restvärde enligt plan	<u>1</u>	<u>1</u>

Not 16 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen <u>2024</u>	<u>2023</u>
Ingående anskaffningsvärden	6 837	6 359
Årets förändringar		
-Inköp	162	229
-Försäljningar och utrangeringar	-5	-61
-Omklassificeringar	<u>465</u>	<u>310</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 459	6 837

	Koncernen <u>2024</u>	<u>2023</u>
Ingående avskrivningar	-3 297	-3 134
Årets förändringar		
-Försäljningar och utrangeringar	5	19
-Avskrivningar	-203	-182
-Omklassificeringar	<u>9</u>	<u>-</u>
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 486	-3 297
Ingående nedskrivningar	-156	-161
Årets förändringar		
-Återförda nedskrivningar	<u>5</u>	<u>5</u>
Utgående ackumulerade nedskrivningar	<u>-151</u>	<u>-156</u>
Utgående restvärde enligt plan	<u>3 822</u>	<u>3 384</u>

Not 17 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen <u>2024</u>	<u>2023</u>	Moderbolaget <u>2024</u>	<u>2023</u>
Ingående anskaffningsvärden	546	503	-	-
Årets förändringar				
-Inköp	35	49	-	-
-Försäljningar och utrangeringar	-18	-10	-	-
-Omklassificeringar	<u>4</u>	<u>4</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	567	546	0	0
Ingående avskrivningar	-372	-341	-	-
Årets förändringar				
-Försäljningar och utrangeringar	18	9	-	-
-Avskrivningar	-42	-40	-	-
-Omklassificeringar	<u>6</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Utgående ackumulerade avskrivningar	-390	-372	0	0
-Nedskrivningar	<u>-1</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Utgående restvärde enligt plan	<u>176</u>	<u>174</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Not 18 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	Koncernen <u>2024</u>	<u>2023</u>
Ingående nedlagda kostnader	1 598	1 527
Under året nedlagda kostnader	563	985
Under året genomförda omfördelningar till anläggningstillgångar	-1 255	-913
Under året genomförda omfördelningar till kostnader	-	-1

	Koncernen	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Utrangeringar och avyttringar	<u>-5</u>	<u>-</u>
Utgående nedlagda kostnader	<u>901</u>	<u>1 598</u>

Not 19 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Ingående redovisat värde	10	80
Avgående fordringar, amorteringar	-	<u>-70</u>
Utgående redovisat värde	<u>10</u>	<u>10</u>

Under 2023 har tidigare leasingfordran mot Eskilstuna Kommun upphört som en del av att bolaget Eskilstuna Vindkraft AB avyttrats externt.

Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>
Upplupna intäkter	168	197	-	-
Förutbetalda hyror	48	53	-	-
Övriga poster	<u>58</u>	<u>39</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>274</u>	<u>289</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Not 21 Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Avsättningar enligt tryggandelagen				
Pensionsskuld KPA	<u>8</u>	<u>8</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Summa	<u>8</u>	<u>8</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Not 22 Uppskjuten skatt

	Koncernen	Koncernen
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Uppskjutna skatteskulder		
Byggnader och mark	198	154
Maskiner och inventarier	268	272
Lager av elcertifikat/utsläppsrätter	<u>11</u>	<u>8</u>

	Koncernen	Koncernen
	2024	2023
Summa uppskjutna skatteskulder	477	434
Uppskjutna skattefordringar		
Byggnader och mark	12	3
Fordran VA-verksamhet	20	22
Underskottsavdrag	<u>32</u>	<u>31</u>
Summa uppskjutna skattefordringar	<u>64</u>	<u>56</u>
Uppskjutna skatteskulder, netto	<u>413</u>	<u>378</u>

Not 23 Upplåning

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>
Räntebärande skulder				
<u>Långfristiga skulder</u>				
Skulder till kreditinstitut	679	609	-	609
Skulder till Eskilstuna kommun	<u>7 165</u>	<u>6 741</u>	-	-
Summa	7 844	7 350	0	609
<u>Kortfristiga skulder</u>				
Checkräkningskredit hos Eskilstuna kommun internbank	-172	-310	28	9
Skulder till Eskilstuna kommun	<u>1 433</u>	<u>1 175</u>	-	-
Summa	<u>1 261</u>	<u>865</u>	<u>28</u>	<u>9</u>
Summa räntebärande skulder, netto	<u>9 105</u>	<u>8 215</u>	<u>28</u>	<u>618</u>
Förfallotider				
<u>Den del av långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen</u>				
Skulder till kreditinstitut	70	-	-	-
Skulder till Eskilstuna kommun	<u>1 660</u>	<u>1 935</u>	-	-
Summa	<u>1 730</u>	<u>1 935</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>
Upplupna räntekostnader	1	2	1	1
Upplupna personalkostnader	70	71	1	1
Upplupna investeringar	19	26	-	-
Upplupen fastighetsskatt	17	17	-	-
Upplupen kostnad bränsle till	44	31	-	-

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>
kraftvärmeverk				
Förskottsbetalda hyror	53	40	-	-
Upplupna kostnader inköpt el	38	53	-	-
Upplupen regionnätstkostnad	17	48	-	-
Upplupet underhåll	10	10	-	-
Övriga poster	<u>86</u>	<u>99</u>	<u>1</u>	<u>1</u>
Summa	<u>355</u>	<u>397</u>	<u>3</u>	<u>3</u>

Not 25 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Av- och nedskrivning av				
anläggningstillgångar	425	370	-	-
Rearesultat försäljning av				
anläggningstillgångar	-39	-7	-	-
Anteciperad utdelning	-	-	-100	-181
Resultat vid avyttring av dotterbolag	-	-9	-	-
Övriga avsättningar	<u>-2</u>	<u>2</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Summa	<u>384</u>	<u>356</u>	<u>-100</u>	<u>-181</u>

Not 26 Transaktioner med närstående

	2024	2023
Uppgifter om moderföretaget		
Moderföretag i den största och minsta koncern där Eskilstuna Kommunföretag AB är dotterföretag och koncernredovisning upprättas är Eskilstuna kommun, 212000-0357, Eskilstuna.		
Inköp och försäljning mellan koncernföretag		
Nedan anges andelen av årets inköp och försäljning avseende koncernföretag.		
Inköp, (%)	23	29
Försäljning, (%)	100	100

Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

Övrigt

I separata noter finns upplysningar om
- löner mm till styrelse och VD

Not 27 Bokslutsdispositioner

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Erhållna koncernbidrag	63	83
Lämnade koncernbidrag	-	-
Summa	<u>63</u>	<u>83</u>

Not 28 Andelar i dotterföretag

<u>Koncernen</u>	<u>Org nr</u>	<u>Säte</u>	Kapital- <u>andel (%)</u>
Eskilstuna Energi & Miljö AB	556458-1907	Eskilstuna	100
Eskilstuna Energi och Miljö Elnät AB	556513-9556	Eskilstuna	100
Eskilstuna Energi och Miljö Ekeby AB	556939-9602	Eskilstuna	100
Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB	556935-7501	Eskilstuna	75
Eskilstuna Strängnäs Elförsäljning AB	556964-8727	Eskilstuna	63
Eskilstuna Energi och Miljö Försäljning AB	556001-6882	Eskilstuna	100
SEVAB Energiförsäljning AB	556527-5772	Strängnäs	100
Eskilstuna Kommunfastigheter AB	556499-5909	Eskilstuna	100
Destination Eskilstuna AB	556984-0480	Eskilstuna	100
Eskilstuna Logistik och Etablering AB	559048-6188	Eskilstuna	100

Moderbolaget	Kapital- andel %	Rösträtts- andel %	Antal aktier	Bokfört värde 24-12-31	Bokfört värde 23-12-31
Eskilstuna Energi och Miljö AB	100	100	10 000	700	700
Eskilstuna Kommunfastigheter AB	100	100	400 000	41	41
Eskilstuna Logistik och Etablering AB	100	100	1 000	1	1
Destination Eskilstuna AB	<u>100</u>	<u>100</u>	<u>5 000</u>	<u>1</u>	<u>1</u>
Summa				<u>743</u>	<u>743</u>

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Ingående anskaffningsvärden	<u>743</u>	<u>743</u>
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	<u>743</u>	<u>743</u>
Utgående redovisat värde	<u>743</u>	<u>743</u>

Not 29 Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 1 000 st aktier med kvotvärde 1 000 kr.

Not 30 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>
För egna avsättningar och skulder				
Fastighetsinteckningar	14	14	-	-
Summa ställda säkerheter	<u>14</u>	<u>14</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Not 31 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsåret slut har inträffat.

Not 33 Förslag till disposition av resultatet

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:		
Balanserade vinstmedel	66	145
Årets vinst	<u>138</u>	<u>241</u>
	204	386
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att		
till aktieägarna utdelas 140 000 (140 000) kr per ktie	140	140
i ny räkning överförs	<u>64</u>	<u>246</u>
	204	386

Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman 2025-05-14 för fastställelse.
Eskilstuna 2025-02-28

Tommy Malm
Verkställande direktör

Lars Andersson
Ordförande

Johan Holmqvist

Tord Wall

Fredrik Andersson

Anne Bast

Mats Bengtsson

Leif Thorstensson

Åsa Kullgren

Sarita Hotti

Jessica Wiklund

Anton Varnäs

Bo Hellmark

Tobias Gustafsson

Vår revisionsberättelse har lämnats ____-____-____.

KPMG AB

Susann Eriksson
Auktoriserad revisor

