

Riskbedömning för EEM																		Automatisk färgmarkering för riskvärde:		INDATA			
Datum: <åååå-mm-dd> Upprättad av: <Namn>																		Låg	1-4	Riskerna ska bevakas eller hanteras	Minska		
																		Medel	5-12	Riskerna ska hanteras eller reduceras	Undvika		
																		Hög	13-25	Riskerna ska reduceras	Kontrollera		
Reviderad: 2019-11-08																		Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB		EEM		Ja	
																		Nej					
																		Intern påverkan EEM		Påverkan på kommunens strategiska mål		Åtgärder (ska återspeglas i ENIA)	
Nr	Område/Anläggningsdel/Ämne Mål/åtagande	Systemdel/Objekt/Process Delmål/strategiskt område	Skadehändelse/Risk (VAD)	Orsak till skadehändelsen (VARFÖR)	A: Påverkan på < ... >	B: Påverkan på < ... >	Orsaksförebyggande barriär	Skadebegränsande barriär	Sannolikhet (S = 1 - 5)	Konsekvens (A) (K = 1 - 5)	Konsekvens (B) (K = 1 - 5)	Riskvärde (R = S x K)	Dominoeffekt	Skadehändelse dominoeffekt	Åtgärd (välj strategi)	Åtgärdsbeskrivning (beskriv i text hur)	Åtgärds-ansvarig	Färdigdatum (åååå-mm-dd)	Uppföljning kommentarer	Kontrollera			
1	Långsiktig avkastning (Ågardirektiv)	Resultatkrav. EEM 200 mkr fr.o.m. 2020	Stadsnäsaffären är inte tillräckligt lönsam	För låg ersättning från Fibra för gjorda investeringar	Försämrat resultat	(Attraktiv stad & landsbygd)	Lämnna Fibra-samarbetet	Löpande uppföljning Stadsnät vs Fibra	4	4		16			Undvika	Ta över driften med egen lösning (projekt ENSE)	Fredrik Stake	2020-12-31					
1	Långsiktig avkastning (Ågardirektiv)	Resultatkrav. EEM 200 mkr fr.o.m. 2020	Minskade intäkter värme och elproduktion	Varierande intäkter p.g.a. vädret. En långsiktigt ökande medeltemperatur som ger ett långsiktigt sjunkande värmebehov. Vilket innebär minskad försäljning av fjärrvärme och el.	Försämrat resultat för Energi, Elhandel och Elnät	Minskat concernbidrag till kommunen (Ekonomi)	Prismodell som är mindre beroende av vädervariationer.	Optimera produktion utifrån väderprognoser	3	5	4	15			Minska	Utvärdera alternativ prismodell som är mindre känslig för vädervariationer.	Peter Keller	2021-12-31					
1	Långsiktig avkastning (Ågardirektiv)	Resultatkrav. EEM 200 mkr fr.o.m. 2020	Ökade kostnader med små möjligheter att höja intäkterna (elnät)	Elnätregleringen. Vi får en lägre kapitalbas p.g.a. föräldrat elnät	Försämrat resultat	Minskat concernbidrag till kommunen (Ekonomi)	Ta fram och följ investeringsplaner, eventuellt öka investeringstakten	Uthållighet med att fullfölja investeringsplanerna och fokusera på hållbara investeringar	3	5	3	15			Kontrollera	Följ investeringsplan	Kjell Andersson	Löpande	Utfall av förhandling mellan Energiföretagen och El angående överskott från RP1 avgörande. Risken ökar om vi inte utför den investeringsplan som ligger.				
1	Långsiktig avkastning (Ågardirektiv)	Resultatkrav. EEM 200 mkr fr.o.m. 2019 - EEM ska i samråd med koncernen identifiera möjliga platser för deponering av jordmassor samt även för mellanlagring av förordnad massor	inget godkännande för investering i jordsorteringsanläggning	Investeringen når inte kalkylerad lönsamhet över tid, eller attlatsen för etablering blir inte godkänd/saknar tillstånd	Försämrat resultat	Minskat concernbidrag till kommunen (Ekonomi)	Identifiera och åtgärda specifika risker för att säkerställa lönsam investering. Hitta flera alternativa placeringar i förstudien för projektet.	Ställa om verksamheten och hitta annan avsättning för jordmassor för att minska underskottet.	3	4	5	15	Ja	Ökade kostnader för etableringar i Eskilstuna.	Undvika	Se orsaksförebyggande barriär	Vesa Hiltula						
2	Hållbar utveckling	Hantera säkerhetsskydd och skyddsobjekt - rätt skyddsnivå	att konsulter/externa kan utföra olovliga handlingar pga. att säkerhetsprövning och tillståndshantering inte är tillräckligt	Medvetenhet, kunskap och ägarskap i linjen är inte tillräcklig. ges inte tillräcklig prio i linjen	Säkerhetsnivå, olovligt intrång, lagefterlevnad.	Effektiv organisation och attraktiv arbetsgivare.	Säkerhetsklassning och säkerhetsskyddad upphandling. Begränsa behörighet till anläggning, system och information	Incidenthantering, övervakning, larm	5	3	2	15	Ja	Kostnad men utebliven effekt av nya lösningar.	Undvika	Fullfölja pågående handlingsplan för säkerhetsskydd. Utse lokalt dedikerade "Säkerhetsambud"	Lars Arnmark / Susann Larsson, AO- chefer	2020-12-31					
3	Nöjda kunder	Dricksvattenkvalitet och förnysetakt	Kontaminerat dricksvatten och för låg förnysetakt	Ingrepp/repairation i/av distributionssystem, och föräldrat rörnät	Kontaminerat dricksvattenpatogener		Hygienrutinen framtagen	Öka förnysetakten, prioriterade investeringar	4	4		16				Rutinen framtagen, efterlevnad och dokumentation bör följas upp	VA-Distributionschef	Rapport till VA-chef	Utbildat alla och följer upp entreprenörer. Läcklagning under ESEM kvalitetsssäkring, bra status vid revision Miljökontoret 2018				
3	Nöjda kunder	Avbrott i vattenleverans	Ett längre avbrott i våra vattenleveranser	Risken finns alltid, speciellt som reservvattenförsörjning saknas	Skador på samhället i stort Goodwill, uteblivna intäkter		Krisledningsövning 1 gång per år. Fortlöpande investeringar i nät och produktion för att säkerställa driften. Fastställande av skyddsområde för vattentäkt. På längre sikt ses möjligheten till reservvatten över.		3	5		15			Säkerställa reservvatten Strängnäs, via reservvattenverket Gorsingeholm.	Utvärdering och förbättringsåtgärder vidtas utifrån händelsen med förorenat vatten under 2012 och 2017 reservvattenförsörjning samt genomföra nödvattenövning 2015-11-24.	VA-chef	Rapport till VD	Krisledning 2018 fungerade bra. Lärdomar dragna till stöd för utveckling av krisledningsrutiner. Vattenverk Gorsingeholm registrerat, återupptagning av ordinarie drift, egenkontrollprogram och inrättande av skyddsområdet pågår som två separata uppdrag. Skyddsområden definierat, med föreskrifter på plats för Ytvattenskydd Hyndeavad. Oljesensorer installerat för inkommande vatten Hyndeavad. Ytterligare åtgärder och restriktioner pågår kopplat till Grundvattenskydd. Förnyelseplan VA				
5		Dricksvattenkvalitet	Kontaminerat dricksvatten	Otillräcklig rening vid infiltration	Kontaminerat dricksvattenkemikalier och patogener		Se över och uppgradera reningsprocessen		3	5		15			Utvärdering av nya reningssteg klar, Pilotförsök klart. Inriktningsbeslut taget.	VA-Produktionschef	Rapport till VA-chef	Pilotförsök med lamellsedimentering och nanofiltrering klara. Lamellsedimentering valt.					
5		Dricksvattenkvalitet	Kontaminerat dricksvatten	Trafikolycka Sabotage	Kontaminerat dricksvattenkemikalier och patogener		Krishanteringsplan		3	5		15			Kontinuerlig utvärdering och samverkan med Miljö- och Räddningstjänst	VA-Produktionschef	Rapport till VA-chef	Samverkan och informationsutbyte med Miljö- och Räddningstjänsten bör förbättras					
5		Dricksvattenkvalitet	Kontaminerat dricksvatten	Hygienrutiner följs inte vid grundvattenfilter	Kontaminerat dricksvattenpatogener		Rutiner/Hygienzon/skyltar framtagna	Hygienutbildning för egen personal och entreprenörer	3	5		15			Rutinen framtagen, efterlevnad och dokumentation bör följas upp	VA-Produktionschef	Rapport till VA-chef	Rutinen och utbildningar fungerar inte bra. Revision skall utföras 2019					
5		Dricksvattenkvalitet	Kontaminerat dricksvatten	Otillräcklig desinfektion	Kontaminerat dricksvattenpatogener		Se över och uppgradera reningsprocessen		3	5		15			Onlinemätning	VA-Produktionschef	Rapport till VA-chef	Bygger ny kemhantering med större tankar, klart våren 2019					

